

## OECD Russia Corporate Governance Roundtable

### ПРОГРАММА КРУГЛОГО СТОЛА

#### ОЭСР-РОССИЯ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ 2016

**Описание:** Однодневное заседание Круглого стола посвящено обсуждению следующих аспектов корпоративного управления в Российской Федерации:

- Кодекс корпоративного управления Российской Федерации 2014 года: применение, отчетность о соблюдении, направления совершенствования
- Корпоративное управление в компаниях с государственным участием: зарубежные тренды и российская практика
- Актуальные вопросы бизнес-этики. Первый опыт деятельности Клуба компаний по развитию корпоративного управления

**О Круглом столе:** В июне 2015 года Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Московская Биржа подписали новое соглашение о сотрудничестве в формате Круглого стола по корпоративному управлению ОЭСР-Россия на 2015-2017 гг. Это соглашение направлено на продолжение аналогичного проекта, реализованного ОЭСР и Московской Биржей в 2012-2014 гг.

Основными целями Круглого стола являются содействие в имплементации рекомендаций нового Кодекса корпоративного управления и информирование мирового финансового сообщества через признанный международный форум о положительной динамике в области корпоративного управления в Российской Федерации. Это позволит повысить эффективность функционирования российских компаний и их привлекательность для иностранных инвесторов, укрепить позиции России на международной финансовой арене.

Формат Круглого стола предполагает исследование актуальных вопросов корпоративного управления силами международных и российских экспертов, а также ежегодное проведение однодневной конференции для обсуждения указанных проблем с широким кругом заинтересованных лиц – представителями инвесторов, эмитентов, государственных органов, экспертного сообщества.

В рамках предстоящего заседания Круглого стола 8 ноября 2016 г. планируется продолжить разговор о применении компаниями Кодекса корпоративного управления Российской Федерации 2014 года, включая вопросы отчетности о его соблюдении, а также обсудить возможные направления его совершенствования; обсудить вопросы корпоративного управления в компаниях с государственным участием в странах ОЭСР (на основе докладов экспертов ОЭСР) и соотнести их с российской практикой; обсудить актуальные вопросы бизнес-этики, включая первый опыт деятельности Клуба компаний по развитию корпоративного управления.

**Дата и место проведения** 8 ноября 2016 г., отель «Ритц Карлтон», Москва, ул. Тверская, д. 3

## ПРОГРАММА

**8:30 - 9:30**      **Регистрация и приветственный кофе**

**9:30 - 10:15**      **Приветственное слово:**

- Александр Афанасьев, Президент Московской Биржи
- Марчелло Бьянки, Председатель Комитета ОЭСР по корпоративному управлению
- Дмитрий Пристансков, Руководитель Росимущества
- Сергей Швецов, Первый заместитель Председателя Банка России

**10:15 - 12:40**      **Кодекс корпоративного управления Российской Федерации 2014 года: применение, отчетность о соблюдении, направления совершенствования**

Прошло уже более двух с половиной лет с момента одобрения Кодекса корпоративного управления и начала внедрения его положений в практику функционирования компаний. В начале 2016 г. Банк России опубликовал долгожданные рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса. Как сказались на повседневной жизни компаний эти новшества? Какие положения Кодекса, судя по накопленному опыту, требуют уточнения? Эти вопросы будут проанализированы в ходе дискуссии с участием представителей Банка России (позиция регулятора по практике применения Кодекса и отчетности о его соблюдении), Московской Биржи (соотношение правил листинга и норм Кодекса), компаний (успехи и проблемы в практической имплементации Кодекса) и экспертного сообщества (результаты исследования выполнения рекомендаций Кодекса крупнейшими российскими эмитентами и результаты первого российского Индекса по корпоративному управлению).

### **Спикеры:**

*11:15 - 11:40  
Перерыв на кофе*

- Елена Курицына, Директор Департамента допуска на финансовый рынок, Банк России
- Анна Кузнецова, Член Правления – Управляющий директор по фондовому рынку, Московская Биржа
- Уильям Оуэнс, Председатель Наблюдательного совета, Московский кредитный банк
- Олег Гринько, Старший независимый директор, АЛРОСА
- Михаил Кузнецов, Исполнительный директор, Национальная ассоциация корпоративных директоров
- Александр Иконников, Председатель Наблюдательного совета, Ассоциация независимых директоров

### **Модератор:**

- Владимир Гусаков, Управляющий директор по взаимодействию с органами власти, Московская Биржа

### **Материалы:**

- Кодекс корпоративного управления Российской Федерации от 2014 года
- Письмо Банка России от 17 февраля 2016 г. N ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления»

- Исследование Национальной ассоциации корпоративных директоров «Анализ выполнения рекомендаций кодекса корпоративного управления крупнейшими российскими эмитентами по итогам 2015 года»
- Доклад Ассоциации независимых директоров (АНД) по теме «Итоги первого российского индекса по корпоративному управлению»

**12:40 - 13:50**    **Обед**

**13:50 – 15:30**    **Корпоративное управление в компаниях с государственным участием: зарубежные тренды и российская практика**

Российское государство является сегодня крупнейшим собственником акций в стране и контролирует целый ряд важнейших компаний. Необходимо регулярно «сверять часы» с практикой корпоративного управления в других странах, где государство как активный и профессиональный собственник. Хорошим ориентиром здесь являются принципы, изложенные в «Руководстве ОЭСР по корпоративному управлению на государственных предприятиях», положения которого могут успешно применяться на практике как в странах-членах ОЭСР, так и в странах, не являющихся членами данной организации.

В ходе дискуссии представитель ОЭСР выступит с презентацией по обновленным рекомендациям ОЭСР по корпоративному управлению в компаниях с государственным участием, а также по отчету ОЭСР по управлению рисками и компаниях с государственным участием. Со своей стороны, об актуальных вопросах развития корпоративного управления в российских компаниях с участием государства расскажут представители Росимущества, а также самих компаний с государственным участием. Также будет сделан доклад о результатах мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием экспертами Рабочей группы МФЦ, Открытого правительства и Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации.

#### **Спикеры:**

- Ларс Эрик Фредрикссон, Председатель Рабочей группы ОЭСР по государственной собственности и приватизации (WPSOPP)
- Сара Султан, Политический аналитик, ОЭСР
- Оксана Милованова, Заместитель начальника Управления корпоративных технологий – начальник отдела разработки унифицированных стандартов в области корпоративного управления, Росимущество
- Денис Спирин, эксперт Рабочей группы МФЦ, член Экспертного совета Открытого Правительства
- Максим Завалко, Заместитель директора департамента корпоративного управления и управления имуществом, Корпоративный секретарь, РусГидро
- Павел Нежутин, Директор Департамента корпоративного управления, Ростелеком

#### **Модератор:**

- Гектор Леуэде, Старший политический аналитик, ОЭСР

#### **Материалы:**

- Обновленные Руководящие принципы ОЭСР по корпоративному управлению для предприятий с государственным участием
- Отчет ОЭСР «OECD report on Broadening the Ownership of State-Owned Enterprises: Comparison of Governance Practices»

- Отчет ОЭСР по управлению рисками в компаниях с государственным участием (Stocktaking of Risk Management by SOEs and Their Ownership, OECD)
- Презентация Экспертного совета при Правительстве и Рабочей группы по созданию Международного финансового центра о внедрении Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием

**15:30 – 15:50      Перерыв на кофе**

**15:50 - 17:00      Актуальные вопросы бизнес-этики. Первый опыт деятельности Клуба компаний по развитию корпоративного управления**

Надлежащее корпоративное управление тесно связано с вопросами деловой этики, ответственной предпринимательской деятельности и борьбы с коррупцией (в совокупности эти вопросы охватываются английским термином «business integrity»). Деловая этика направлена на обеспечение защиты активов и репутации компании, поддержку её устойчивого развития в целях обеспечения интересов акционеров и других стейкхолдеров в долгосрочной перспективе. С ней также связана и проблематика корпоративной социальной ответственности

В прошлом году Московская Биржа и ОЭСР приняли решение расширить традиционный формат Круглого стола путем создания Клуба компаний по развитию корпоративного управления, в состав которого вошли 12 крупнейших российских эмитента. Основная задача Клуба компаний – оказание экспертной и организационной помощи членам Клуба в совершенствовании их корпоративного управления и бизнес-этики, а также распространение информации о положительной практике в российских компаниях.

В ходе сессии будут представлены первые результаты работы Клуба компаний, а также проанализированы передовые практики российских компаний в сфере деловой этики и корпоративной социальной ответственности.

**Спикеры:**

- Айгуль Абдуллина, Старший менеджер, отдел Форензик (Финансовые расследования), Делойт СНГ
- Лариса Заломихина, Старший управляющий директор, директор управления комплаенс, Сбербанк
- Елена Феоктистова, Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству, Российский союз промышленников и предпринимателей

**Модератор:**

- Ростислав Кокорев, Руководитель направления, Московская Биржа

**17:00 – 17:15      Заключительное слово:**

- Владимир Гусаков, Управляющий директор по взаимодействию с органами власти, Московская Биржа
- Марчелло Бьянки, Руководитель Комитета ОЭСР по корпоративному управлению

**17:15 – 18:00      Перерыв на кофе**

18:00 – 19:30

**Церемония награждения победителей  
XIX Ежегодного конкурса годовых отчетов**  
(организаторы: Московская Биржа и Журнал "Рынок ценных бумаг")

19:30 – 20:30 **Заключительный фуршет**

**Биографии спикеров:**

**Абдуллина  
Айгуль**

Айгуль занимает позицию Старшего менеджера, Форензик в «Делойт СНГ и Туш» с марта 2016 года. До этого она работала в одной из крупнейших международных фармацевтических компаний в роли Комплаенс Офицера. Опыт Айгуль включает 8 лет работы в КППМГ, 5 из которых — в отделе Форензик. Айгуль участвовала в ряде расследований мошенничеств, должностных проступков и коррупции, а также в разработке систем внутреннего контроля по противодействию коррупции и мошенничеству. Айгуль управляла проектами в угледобывающей отрасли, энергетике, фармацевтике, строительстве и других отраслях промышленности, руководила проектами по расследованию мошеннических действий со стороны сотрудников отделов продаж ряда международных фармацевтических компаний. Для ведущих международных компаний Айгуль выполняла проекты в России и СНГ по проверке соблюдения контрагентами условий договоров. В роли Комплаенс офицера Айгуль управляла процессом повышения эффективности контрольной среды Компании, включая улучшение существующих контролей и внедрение новых. Айгуль окончила в 1997 году Московский экономико-статистический институт (МЭСИ) с квалификацией экономист по специальности «Менеджмент».

**Афанасьев  
Александр**

Александр Константинович Афанасьев возглавляет ПАО Московская Биржа в качестве председателя Правления с июня 2012 года. С 1998 года по 2011 год работал заместителем председателя Правления банка ВестЛБ Восток, дочернего банка немецкого банковского концерна WestLB AG. До этого входил в состав Правления АБ "Империал". С 2005 года по 2012 год являлся председателем секции валютного рынка ММВБ. С 2009 года до 2013 года был сопредседателем Национальной валютной ассоциации и с 2011 года по 2014 год - Национальной фондовой ассоциации. В российской банковской системе - с 1991 года. В Банке России работал над созданием первого инвестиционного банка с иностранным участием – Российского банка проектного финансирования, где занимал пост исполнительного директора. Александр Афанасьев окончил Московский финансовый институт по специальности «международные экономические отношения»; кандидат экономических наук.

**Бьянки  
Марчелло**

Г-н Марчелло Бьянки с марта 2016 г. занимает должность заместителя Директора Ассоциации акционерных обществ Италии (Assonime) . В этом качестве он руководит деятельностью Ассоциации в сфере корпоративного управления и рынков капитала. С 1990 г. г-н Бьянки трудился в качестве Директора департамента по вопросам корпоративного управления национальной Комиссии по биржам и публичным компаниям Италии (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB)), где курировал ряд направлений деятельности по исследованию вопросов корпоративного управления и реализации их на практике, включая раскрытие информации крупными акционерами, пирамидальные схемы, сделки между связанными сторонами, поглощения, состав совета директоров и порядок выдвижения кандидатур в состав совета директоров. Г-н Бьянки – член Комитета ОЭСР по вопросам корпоративного управления с момента его создания в 1997 г., а с 2007 г. является его Председателем. В период с 1985 по 1989 гг. он работал в

качестве экономиста в Centro Europa Ricerche (CER) - неправительственном исследовательском центре, специализировавшемся на исследованиях в сфере макроэкономики и финансов, а также в группе Монтедизон (Montedison). Г-н Бьянки – выпускник университета “La Sapienza” (г. Рим, 1985). Он автор ряда публикаций по таким вопросам, как структура собственности компаний и групп, торгующихся на итальянских биржах, роль коалиций в корпоративном управлении, перекрестное владение акциями, правила поглощения, роль институциональных инвесторов в корпоративном управлении, взаимоотношения банков и компаний.

**Гринько Олег** Олег Викторович Гринько - Независимый член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО). Родился 13 августа 1968 года в г. Херсоне Украинской ССР. В 1987 году окончил Херсонский судостроительный техникум; в 1994 году – Высшую школу КГБ СССР – Академию ФСБ Российской Федерации. С 2007 по 2013 г. Олег занимал пост директора ООО «Агентство общественных связей Китай.ру»; с 2001 по 2014 - должность советника директора компании ФГУП «ВО «Внештехника»; с 2002 г. по настоящее время Олег Викторович является управляющим партнёром ЗАО «Корпорация технологий и инвестиций»; с 2006 года и по настоящее время - участник Межправительственных Подкомиссий России и Китая (в сфере: образования, науки и технологий, финансового сотрудничества), с 2013 года - Советник Председателя Правления корпорации СССС(КНР), с 2012 года - Лидер инициатив и проектов Агентства Стратегических Инициатив (Национальная система компетенций и Квалификаций, Глобальный Форсайт Образования, Национальная Технологическая Инициатива, Превентивная Медицина, Развитие Профессиональных Сообществ Практик, за активное участие в деятельности АСИ Олег награжден Благодарностью Президента России). Олег также является Членом Наблюдательного Совета "Русско-Китайского юридического общества". Автором концепции "Т-Системность" - стратегирование, способы и способности: люди, сообщества, корпорации, пространственное развитие.

**Гусаков Владимир** Владимир Анатольевич Гусаков с октября 2013 года является управляющим директором Московской Биржи по взаимодействию с органами власти (в 2009-2013 гг. в должности вице-президента и управляющего директора по корпоративному развитию провел корпоративную реформу группы компаний Московской Биржи). С 2004 по 2007 год - заместитель руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам. Занимал ответственные должности в органах государственной власти: Российском фонде федерального имущества, Минфине России, Агентстве по реструктуризации кредитных организаций. Имеет опыт работы в коммерческих структурах в качестве заместителя руководителя: банках «Империал» и НРБ, Государственной инвестиционной корпорации, на Московской межбанковской валютной бирже. Председатель Экспертного совета по инвестиционному законодательству при Комитете Государственной Думы по финансовому рынку. В июле 2015 года награжден Почетной грамотой Госдумы России, в апреле 2016 года - Почетной грамотой Банка России. Лауреат национальной премии «ТОП-1000 российских менеджеров 2016» в номинации «Лучший директор по взаимодействию с органами власти». С 2008 года неизменно избирается в состав советов директоров крупных компаний с государственным участием. За эти годы неоднократно признавался лучшим независимым директором и лучшим председателем комитета по аудиту. В октябре 2016 года победил в номинации «За выдающийся вклад в корпоративное управление в государственном секторе» конкурса «Лучший корпоративный директор АО с государственным участием», который проводят Росимущество и Национальная ассоциация корпоративных директоров.

**Завалко  
Максим**

Максим Валентинович Завалко с 2015 г. занимает в ПАО «РусГидро» должность заместителя директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом, с 2013 г. является Корпоративным секретарем компании.

С 2010 по 2015 г. Максим возглавлял Департамент корпоративного управления ОАО «РусГидро». В период с 2004 по 2010 гг. работал первым заместителем начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО ПАО «ЕЭС России» и Исполнительным директором Бизнес-единицы «Дальний Восток» ОАО ПАО «ЕЭС России», затем возглавлял в ОАО «ПАО Энергетические системы Востока» Блок корпоративно-правовых и имущественных отношений. В 2009 г. работал в должности заместителя Директора Центра корпоративного развития и управления нефинансовыми рисками Госкорпорации «Росатом». С 2004 г. по настоящее время Максим является членом Совета директоров ряда электроэнергетических компаний, имеет опыт работы в Ревизионных комиссиях акционерных обществ.

Максим окончил Московский государственный институт международных отношений (МГИМО МИД России), факультет МП, и Финансовую академию (Финансовый Университет) при Правительстве РФ, МВА Финансы.

**Заломихина  
Лариса**

Лариса Александровна Заломихина - Старший управляющий директор – директор Управления комплаенс ПАО «Сбербанк». Лариса окончила Московский физико-технический институт по специальности «прикладная математика», обладает дипломом Post-Graduate Diploma in Risk, Governance and Compliance, FICA.

Лариса Заломихина пришла в Тройку Диалог – один из лидеров инвестиционно-банковского бизнеса России – в 1996 году. До назначения в 2005 году руководителем Управления внутреннего аудита и регуляторного контроля занимала различные позиции в Тройке Диалог (с октября 2012 года – Sberbank CIB), в том числе возглавляла клиентское подразделение Операционного управления, являлась заместителем директора Управления контроля за рисками.

В 2012 возглавила Управление комплаенс ПАО «Сбербанк России» – центральное звено системы управления комплаенс-риском в Группе Сбербанка.

**Иконников  
Александр**

Александр Вячеславович Иконников окончил ГАНГ им. Губкина по специальности «разработка нефтяных и газовых месторождений», имеет степень кандидата экономических наук. Является одним из ведущих российских экспертов в области корпоративного управления и эффективности Советов директоров. Имеет опыт работы в государственном и частном секторах. Руководил Департаментом внешнеэкономической деятельности и привлечения инвестиций Министерства топлива и энергетики РФ, где отвечал за вопросы межправительственных соглашений и взаимодействия с международными финансовыми организациями (Мировой Банк, Европейский Банк Реконструкции и Развития, Эксим Банки и Экспортно-Импортные страховые организации).

В разные годы карьеры Александр работал главным технологом в цехе добычи нефти и газа «Юганскнефтегаза», руководителем отдела ценных бумаг в НК «Юкос», исполнительным директором российской Ассоциации по защите прав инвесторов и управляющим партнером компании Board Solutions. Последние 15 лет работает в качестве Независимого директора, руководителя комитета и члена Совета директоров в российских и международных компаниях, таких как ОАО «Балтика», Национальный расчетный депозитарий (центральный депозитарий), East Capital Explorer plc (шведский инвестиционный фонд, акции которого торгуются на NASDAQ OMX), ПАО "СОЛЛЕРС", «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» и др.

Александр реализовал более 30 проектов по внедрению передовых моделей корпоративного управления, формированию и повышению эффективности Советов директоров для российских публичных и частных компаний. Является одним из основателей и Председателем Наблюдательного совета крупнейшего российского объединения директоров – «Ассоциация независимых директоров»,

которая занимается вопросами повышения эффективности управления и профессионального развития директоров.

Александр является первым российским экспертом, которого Yale School of Management, отметила за вклад в развитие международных стандартов управления и признала «Восходящей звездой корпоративного управления 2010», также Александр имеет высшую международную квалификацию директора «IoD Chartered Director».

**Кокорев  
Ростислав**

Ростислав Александрович Кокорев – руководитель направления Департамента по взаимодействию с органами власти ПАО Московская Биржа, ведущий научный сотрудник экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Член Экспертного Совета по корпоративному управлению при Банке России.

Родился в 1966 году. Окончил с отличием экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова в 1988 г. Кандидат экономических наук (1993 г.)

В 2007-2014 гг. – заместитель директора Департамента корпоративного управления Минэкономразвития России. До прихода на государственную службу работал в фонде «Бюро экономического анализа» (БЭА), Академии народного хозяйства (АНХ) при Правительстве РФ, Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП).

Сферы профессиональных и научных интересов: корпоративное законодательство и корпоративное управление, функционирование и государственное регулирование фондового рынка и коллективных инвестиций, пенсионная реформа; преподавательская и консультационная деятельность в области финансовых рынков; защита прав потребителей финансовых услуг, финансовая грамотность населения.

**Кузнецов  
Михаил**

Михаил Евгеньевич Кузнецов родился 20 июня 1979 года в г. Самара, Россия. Обладает значительным опытом в сфере корпоративного управления. Более 8 лет опыта работы в советах директоров и комитетах крупных российских компаний финансовой отрасли, энергетики, пищевой промышленности. Более 10 лет опыта работы в сфере инвестиций и управленческого консультирования.

В разное время г-н Кузнецов занимал руководящие позиции в компаниях «Авиакор», «ЛУКОЙЛ-Волга», «Промсвязь» и «Международная финансовая корпорация» (IFC). Его опыт также включает работу в советах директоров, комитетах советов, ревизионных комиссиях крупных и средних российских компаний, в том числе «СГ-Транс», «МРСК», «Российские мясопродукты», «Объединенная металлургическая компания».

В настоящее время г-н Кузнецов является независимым директором в совете директоров ПАО «Московский кредитный банк», ОАО «Энергосетьпроект» и ОАО «Эхо» (Роскосмос), Председателем Ревизионной комиссии ОАО «Совкомфлот», входит в состав совета директоров ТОО «Исткомтранс» (Казахстан). Он также является генеральным директором и управляющим партнером Центра корпоративного развития, а также исполнительным директором Ассоциации корпоративных директоров.

Г-н Кузнецов принимает активное участие в развитии и продвижении лучшей практики корпоративного управления в российских компаниях, является преподавателем программы MBA в РАНХиГС (корпоративное управление, стратегическое управление), членом Национального совета по отчетности в области устойчивого развития при Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП) и членом Национального реестра независимых директоров при РСПП.

**Кузнецова  
Анна**

Анна Васильевна Кузнецова в 1996 году закончила механико-математический, а в 1998 году – экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. В 2000 году защитила диссертацию. Кандидат физико-математических наук. С 1999 по 2001 год работала в НАУФОР, участвовала в создании Национальной котировальной системы и развитии Системы

комплексного раскрытия информации (СКРИН). С 2001 года по 2004 год работала в РТС, с 2003 года — руководитель Департамента развития новых рынков НП "Фондовая биржа РТС".

В 2004-2006 гг. А. Кузнецова работала Исполнительным директором ООО "БК РЕГИОН", курировала организацию работы и взаимодействие операционных подразделений Брокерской компании. С 2006 по 2008 г. занимала должности Вице-президента НП "Фондовой биржи "Российская Торговая Система" и Заместителя Председателя Правления ОАО "РТС". С 2008 года — заместитель Генерального директора, с 2013 года — Генеральный директор ЗАО "ФБ ММВБ". В настоящее время в должности Управляющего директора курирует бизнес-направление "Фондовый рынок".

**Курицына  
Елена**

Елена Игоревна Курицына с 28 февраля 2014 года назначена на должность директора Департамента допуска на финансовый рынок Центрального банка Российской Федерации. На данной должности Елена курирует рассмотрение документов, связанных с процедурами допуска на финансовый рынок некредитных финансовых организаций, и отвечает за развитие регулирования в области акционерного права и совершенствования корпоративного управления.

Работа Елены в большей части была связана с ФСФР России и ФКЦБ России. В 2000 году Елена поступила на государственную службу в Управление контроля за проведением операций с ценными бумагами ФКЦБ России, в июле 2003 года была назначена на должность начальника Управления регулирования инфраструктуры фондового рынка ФКЦБ России, с мая 2004 года — начальник Управления организации и проведения надзорных мероприятий на рынке ценных бумаг ФСФР России. В 2007 году Елена распоряжением Правительства Российской Федерации была назначена на должность заместителя руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам.

Елена с отличием окончила Московский государственный открытый университет по специальности «Юриспруденция».

**Леуэде  
Гектор**

Гектор Леуэде является старшим политическим аналитиком в Отделе ОЭСР по корпоративным вопросам, который отвечает за работу ОЭСР в сфере корпоративного управления, в частности, за Принципы корпоративного управления G20/ОЭСР и Руководящие принципы ОЭСР по корпоративному управлению для компаний с государственным участием. Гектор отвечает за двустороннее сотрудничество с Российской Федерацией, сравнительные исследования по вопросам международного корпоративного управления и экспертизу по реализации стандартов ОЭСР. Гектор также является менеджером проекта ОЭСР «Доверие и бизнес» и Круглого стола по корпоративному управлению ОЭСР-Россия. До своей работы в ОЭСР, Гектор занимал должность старшего советника в Министерстве финансов Чили. Он начал свою карьеру в области юриспруденции и занимался юридической практикой на протяжении более десяти лет в ряде крупнейших юридических и аудиторских компаний в Чили, специализируясь в налоговой, корпоративной и финансовой областях. Гектор имеет ученую степень доктора права университета Universidad de Chile и степень магистра Стэнфордского университета.

**Милованова  
Оксана**

Оксана Юрьевна Милованова занимает должность Заместителя начальника Управления корпоративных технологий — начальника отдела разработки унифицированных стандартов в области корпоративного управления Росимущества. Вся трудовая деятельность г-жи Миловановой связана с работой в Росимуществе или подведомственных ему организациях, где в ее обязанности входило обеспечение информационно-аналитического и методологического сопровождения деятельности Росимущества в сфере корпоративного управления. Так, в круг вопросов, находящихся в компетенции г-жи Миловановой, входят формирование в госкомпаниях вертикальной системы стратегического планирования АО, построенной на увязке таких ключевых программных

документов компаний как стратегия, долгосрочная программа развития и система ключевых показателей эффективности деятельности АО, внедрение в госкомпаниях иных обязательных внутренних документов, оптимизация структуры активов в госкомпаниях с выделением в их структуре непрофильных активов, подлежащих отчуждению, внедрение норм и принципов Кодекса корпоративного управления, дивидендная политика госкомпаний. За безупречную государственную службу, высокий профессионализм и образцовое выполнение служебных обязанностей Оксане неоднократно объявлялась благодарность Руководителя Росимущества (в 2013, в 2014 и в 2015 гг.).

**Нежути  
Павел**

Павел Андреевич Нежути с 2011 года занимает пост директора Департамента корпоративного управления в «Ростелеком». В 2007-2011 гг. Павел работал Корпоративным секретарем в «Ростелекоме».

В 2004 Павел окончил Институт Кредита Финансовой академии при Правительстве РФ по специализации «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг».

В 2010 году Павел стал лауреатом Пятой Национальной премии «Директор года», учрежденной российской Ассоциацией Независимых Директоров (АНД), в номинации «Директор по корпоративному управлению – корпоративный секретарь». Таким образом, Экспертный совет отметил личный вклад Павла Нежутина в развитие корпоративного управления в ПАО «Ростелеком».

**Оуэнс  
Уильям  
Форрестер**

Билл Оуэнс родился 22 октября 1950 года в г. Форт-Уорт, Техас, США.

Свою профессиональную карьеру Уильям Оуэнс начал с должности консультанта члена Большой восьмерки Touche Ross & Co. (ныне Deloitte), также работал в нефтяном секторе. В период с 1995 по 1999 годы занимал позицию казначея штата Колорадо, после чего в период с 1999 по 2007 год дважды избирался на должность губернатора штата.

Г-н Оуэнс на протяжении 5 лет (2007-2012 гг.) являлся независимым директором ОАО «Дальневосточное морское пароходство» (FESCO), российской судоходной, логистической и портовой компании, акции которой обращаются на Московской бирже. Г-н Оуэнс был Председателем Комитета по стратегии FESCO, являлся генеральным директором компании Renew Strategies, занимающейся водоснабжением и застройкой земельных участков в Колорадо.

В настоящее время Билл Оуэнс является Старшим директором Greenberg Traurig, Председателем Наблюдательного Совета ПАО «Московский кредитный банк», а также членом Совета директоров в компаниях Key Energy Services (NYSE), Cloud Peak Energy (NYSE), Bill Barrett Corporation (NYSE) и Federal Signal Corporation (NYSE).

**Пристансков  
Дмитрий**

Дмитрий Владимирович Пристансков родился 17 декабря 1976 года в г. Саратове. В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет. Кандидат юридических наук.

В период с 1999 по 2001 гг. Дмитрий занимал различные должности в органах прокуратуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с 2001 - 2005 гг. - работал в организациях коммерческого сектора. С 2005 по 2014 гг. Дмитрий занимал пост помощника руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом, начальника Управления имущества организаций научной сферы, заместителя руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2014 по 2016 гг. - директор федеральных и региональных программ ПАО «ГМК «Норильский никель».

В соответствии с распоряжением Председателя Правительства Российской Федерации от 20 апреля 2016 г. № 732-р Дмитрий Пристансков назначен заместителем Министра экономического развития Российской Федерации - руководителем Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Указом Президента РФ награжден медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством II степени".

**Султан Сара**

Г-жа Сара Султан стала сотрудником Директората ОЭСР по финансам и предприятиям в 2007 г. в качестве аналитика по вопросам политики в сфере корпоративного управления и развития частного сектора. Она специализируется на вопросах корпоративного управления в компаниях с государственным участием и подготовила в качестве автора ряд отчетов, включая доклады по проблемам интернационализации СП, соблюдения нейтральности в части конкуренции и практики деятельности советов директоров компаний. Она является членом Рабочей группы по государственной собственности и приватизации; кроме того, г-жа Султан координирует коммуникацию с регионом юга Африки. До прихода в ОЭСР период Сара занималась вопросами международного развития. Она имеет степень магистра политических наук Парижского института политических исследований и бакалавра Университета Калифорнии в Беркли. Г-жа Султан - уроженка Сан-Франциско.

**Феоктистова  
Елена**

Елена Николаевна Феоктистова - Управляющий Директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству Российского союза промышленников и предпринимателей, заместитель председателя Совета РСПП по нефинансовой отчетности, заместитель председателя Комитета РСПП по корпоративной социальной ответственности и демографической политике.

Окончила МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет, кандидат экономических наук.

Елена участвует в деятельности комиссий и экспертных советов государственных и общественных организаций, включая Управляющий комитет российской сети Глобального Договора ООН, Российскую трехстороннюю комиссию по регулированию социально-трудовых отношений, Общественный совет Минтруда России, Правление ФСС России и др. С 2004 г. работает в Российском союзе промышленников и предпринимателей, занимается вопросами развития деятельности работодателей и их объединений по проблемам ответственного ведения бизнеса и устойчивого развития, нефинансовой отчетности, взаимодействия бизнеса с заинтересованными сторонами и межсекторного партнерства, развития инструментов независимой оценки деятельности компаний и качества публичной корпоративной отчетности. Оказывает консультационное содействие компаниям по этим вопросам. Является одним из разработчиков Социальной хартии российского бизнеса, организатором создания и ведения Национального регистра корпоративных нефинансовых отчетов, выступает организатором подготовки и соавтором аналитических обзоров развития практики нефинансовой отчетности в России методических разработок для компаний, создания индексов в области устойчивого развития. Имеет более 60 публикаций по профессиональной проблематике.

**Фредрикссон  
Ларс Эрик**

Г-н Ларс Эрик Фредрикссон с 2004 г. занимает должность Директора по вопросам инвестиций Управления компаний с государственным участием Министерства по делам предприятий и инновациям Швеции. Он специализируется на проблематике корпоративного управления в компаниях с государственным участием. С 2015 г. он также является председателем Рабочей группы ОЭСР по государственной собственности и приватизации (WPSOPP), где он занимал должность заместителя Председателя с 2014 г. и был делегатом с 2008 г. Г-н Фредрикссон имеет значительный опыт практической деятельности по вопросам функционирования компаний с государственным участием, включая проблемы акционирования, приватизации, создания новых госкомпаний, разработки политики управления компаниями, внедрения финансовых показателей, подбора кандидатов в состав советов директоров компаний и организации их деятельности. В настоящее время г-н Фредрикссон является неисполнительным директором в четырех компаниях с государственным участием и председателем совета директоров в одной частной компании. Имеет степень бакалавра общественных наук, полученную в университете Уппсала (Швеция).

**Швецов  
Сергей**

Сергей Анатольевич Швецов родился 27 декабря 1970 г. в Москве. В 1993 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, получив квалификацию экономиста-математика. Сергей Анатольевич свободно владеет английским языком.

С 1993 по 1996 гг. занимал должность экономиста 2-й категории, ведущего экономиста, заведующего сектором Управления международных финансов Департамента иностранных операций Центрального банка Российской Федерации. В 1996 перешел на пост заместителя Представителя, Представителя, Главы Представительства Ост-Вест Хандельсбанка АГ в Москве. С 2001 года в течение 2 лет Сергей Анатольевич занимал должность директора Департамента операций на открытом рынке Банка России, а с 2003 по 2011 год — директора Департамента операций на финансовых рынках Банка России.

В 2011 году Сергей Анатольевич был назначен на пост заместителя Председателя Банка России, который он занимал до 2013 года. С 1 сентября 2013 г. по 2 марта 2014 г. — пост первого заместителя Председателя Банка России — руководителя Службы Банка России по финансовым рынкам. С 3 марта 2014 г. Сергей

Анатольевич является первым заместителем Председателя Банка России.

По настоящее время Сергей Анатольевич является Членом Совета директоров Банка России и Членом Наблюдательного совета Сбербанка России. Также до 2011 года Сергей Анатольевич являлся Членом Совета директоров ММВБ, Московской биржи, а по 2013 год - Председателем Наблюдательного совета Московской биржи.

В 2015 году Сергей Анатольевич прослушал курс в рамках международной программы сертификации директоров «IoD Chartered Director», успешно сдал экзамен и получил квалификацию Британского института директоров «The Certificate in Company Direction» и статус «Cert IoD».

**Контакты:**

**Елена Ларионова, Московская Биржа**

Тел.: +7 (495) 363-3232, доб. 1208

E-mail: [Elena.Larionova@moex.com](mailto:Elena.Larionova@moex.com)

**Марианн Аальто, ОЭСР**

Тел.: +33-18-555-6407

E-mail: [Marianne.Aalto@oecd.org](mailto:Marianne.Aalto@oecd.org)