



ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ 2020:

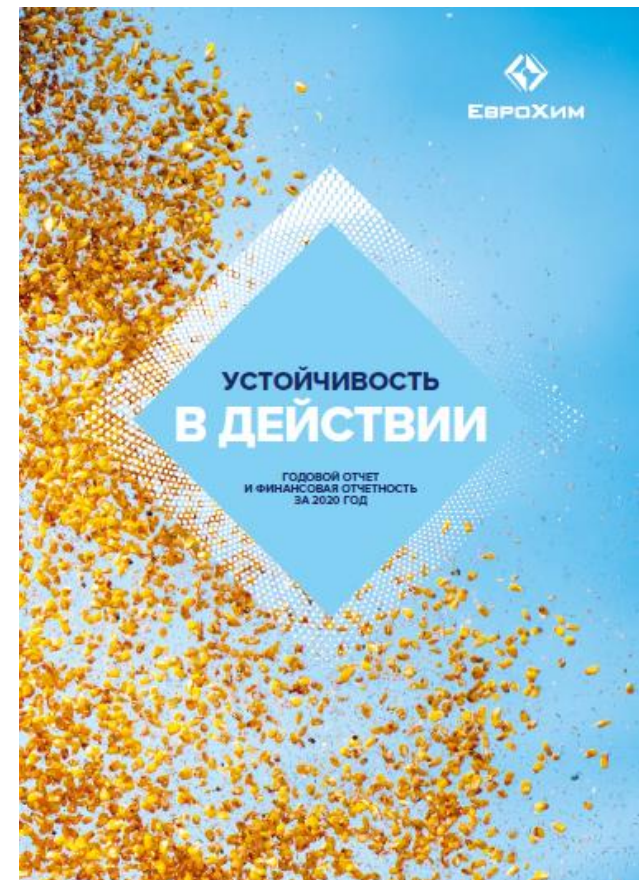
сильные стороны отчетов-победителей

ОКСАНА ИОНОВА

OKSANA.IONOVA@CDRMOSCOW.RU

| ФОКУС НА ESG

- Зачастую – фокус на ESG на уровне слогана и тема годового отчета
- Специальные разделы по устойчивому развитию и ESG
- Акцент во вводных разделах
- Упоминание в обращении
- Нефинансовые аспекты стратегии
- Ссылки на прокты, связанные с ESG, в операционном и финансовом обзорах
- Анализ повестки в обзоре корпоративного управления и риск-менеджмента
- Тематические блоки и разделы о реагировании на пандемию



*Годовые отчеты компаний «Норникель», «ЕвроХим».

КАЧЕСТВЕННОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ

- Детальный и понятный анализ стратегических приоритетов
- Динамика стратегии: реализация, причины изменений
- Взаимосвязь стратегии и деятельности в отчетном периоде
- Анализ стратегии в обращениях
- Сквозные ссылки на стратегию в отчете

* Годовые отчеты компаний ММК, «Россети».

32 ММК
Годовой отчет ММК за 2020 год

Наша стратегия

Обзор реализации стратегии

Наша стратегическая цель заключается в достижении роста по EBITDA на \$1 млрд к 2025 году благодаря реализации портфеля стратегических инициатив.

Стратегические инициативы	Инструменты достижения целей	Ключевые риски	Результаты 2020	Планы 2021	ЦРР ООН
Быть лучшим поставщиком 1. Современный портфель продукции Формирование современного портфеля продукции с фокусом на повышение эффективности за счет расширения линейки производимой продукции и развития сервисных предложений. 2. Фокус на клиентах Работа с фокусом на клиентах с постоянным повышением уровня сервиса и развитием продаж через торговые каналы и цифровые каналы.	– Повышение доли высоко маржинальной продукции в продуктовой портфеле – Развитие сервисов для клиентов – Цифровизация	– Производственные риски – Рыночные риски – Финансовые риски – Риск экономической нестабильности	16% ММК имеет самую высокую долю на рынке РФ 46% Доля производимой продукции на рынке РФ 57 Новые виды продукции (НВП)	– Быть лидером на рынке РФ – Лидерство по производимой продукции на рынке РФ – Увеличить объем поставок конструктивных изделий на рынок НВП – Развитие систем предиктивного обслуживания клиентов и выбора оптимальной стратегии продаж	
Быть лидером в операционной эффективности 3. Эффективное производство Внедрение эффективных производственных процессов.	– Организационно-технологические мероприятия	– Производственные риски – Рыночные риски	4 место	– Сохранение позиций одного из лидеров отрасли	

Целевые индикаторы реализации стратегии

Приоритет	Индикатор	2020	2024	2030
Повышение эффективности основного бизнеса	OPEX	Снижение на 2% ежегодно		
	Производительность труда	Повышение на 5% ежегодно		
	Уровень потерь электроэнергии	8,6%	7,8%	7,34%
Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне	Плaid	1,4	2,0	1,6
	Плaid	1,1	1,0	0,85
Соблюдение баланса интересов государства/потребителей/акционеров/инвесторов	Капитализация ПАО «Россети»	356,3 млрд руб.	500 млрд руб.	1 000 млрд руб.
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	Доля затрат на НИОИР от собственной выручки	0,32% ¹	0,35%	0,25%
	Индекс цифровой трансформации	Рост показателя на протяжении всего периода реализации Стратегии		
ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА	Объем нетарифной выручки	2,33%	5%	20%

Реализация стратегии в отчетном году

Приоритет	Ключевые направления работы	Индикатор	2019	2020
Повышение эффективности основного бизнеса	→ повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, зданий и сооружений;	OPEX	+2,7%	+1,4%
	→ совершенствование запущенной деятельности и работы с поставщиками;			
	→ оптимизация численности административно-управленческого персонала;	Повышение производительности труда	3,4%	5,4%
	→ реализация комплексных программ снижения потерь в ДТО;	Уровень потерь электрической энергии	8,58%	8,44% ↑
Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне	→ автоматизация выбора управляющего воздействия (ПМУТОУ) на объекты приоритизированного списка с учетом предиктивной аналитики;	Плaid	1,8	1,4 ↓
	→ модернизация и реконструкция объектов энергосетевого хозяйства;	Плaid	1,2	1,1 ↓
	→ возврат обыкновенных акций ПАО «Россети» в состав Индекса МосБиржи (MOEX) и Индекса РТС;	Капитализация ПАО «Россети», млрд руб.	279,8	356,3 ↑
	→ эффективная работа с аналитиками и усиление аналитического покрытия;			
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	→ реализация мероприятий в рамках Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети» 2019–2030 гг.» по группам проектов, таких как цифровизация районов электрических сетей, модернизация и строительство подстанций с применением цифровых технологий, строительство электроэнергетических станций, создание цифровых моделей сетей, внедрение автоматизированных систем проектирования и управления и др.	Высокоавтоматизированные РЭС (ввод в эксплуатацию за год)	4	34
		Высокоавтоматизированные подстанции с цифровым обменом данными (ввод в эксплуатацию за год)	21	33
		Модернизированные ЦЭС (ввод в эксплуатацию за год)	9	6
		Электронизированные станции (ввод в эксплуатацию за год)	251	266
ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА	→ развитие «традиционного» нетарифного вида бизнеса. Компания ведет активную работу по развитию электроэнергетической инфраструктуры, новых производственных сервисов, обеспечивающих возможность участия в регулировании собственного потребления/управлении расходами на электроэнергию, системы управления спросом, в том числе с применением накопителей электрической энергии.	Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности	1,9%	2,33%

33

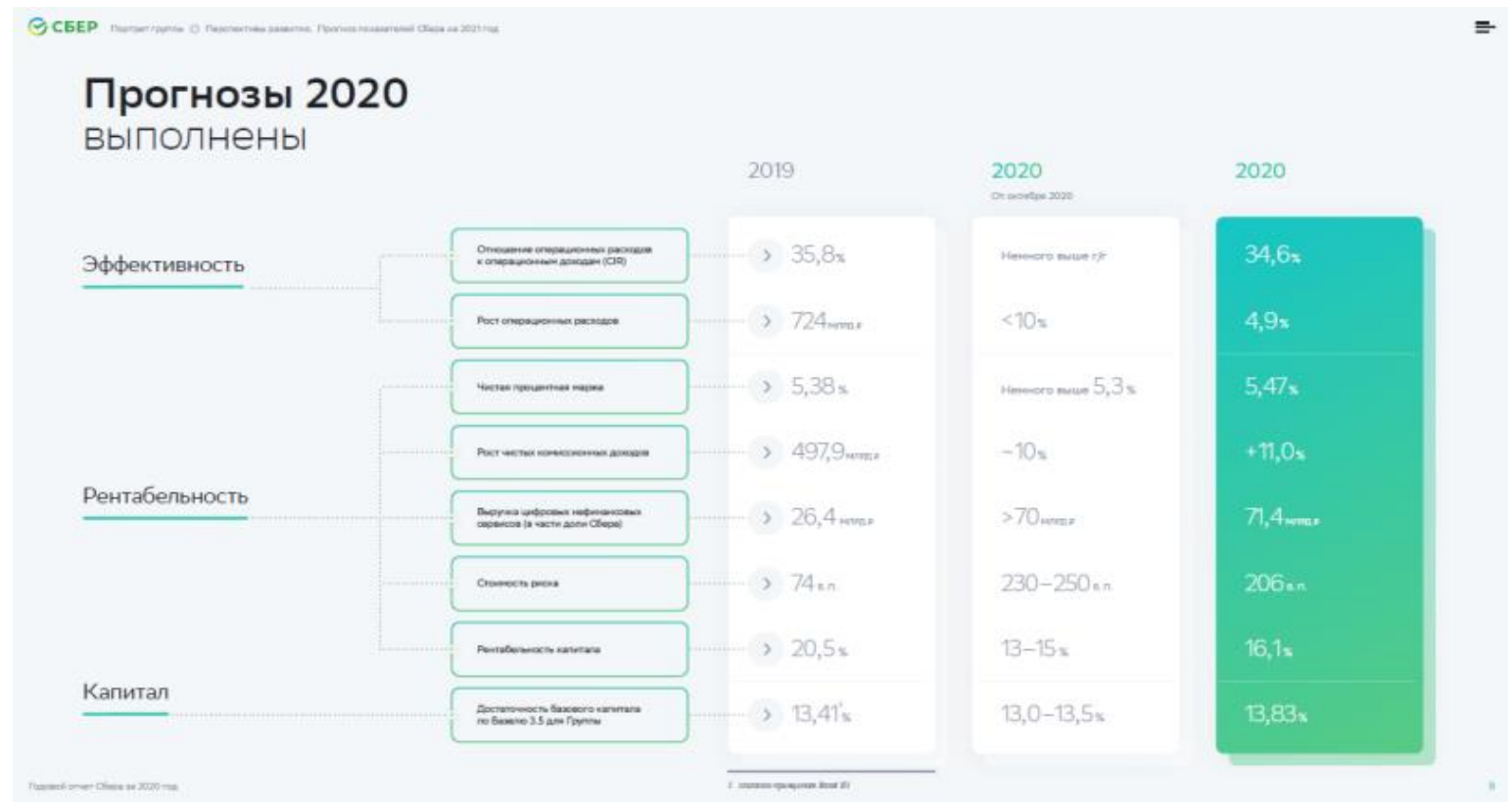
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегия Группы компаний «Россети» до 2030 года нацелена на переход от бизнес-модели, направленной на наращивание материально-технической базы и улучшение показателей надежности и качества энергоснабжения, к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры, обеспечивающей рост совокупной доходности акционеров при заданном уровне надежности и качества электроснабжения за счет дальнейшего повышения эффективности управления, использования и развития



ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ И ПРОГНОЗОВ

- Анализ выполнения стратегии
- Сравнение плановых показателей и результатов отчетного периода
- Связь с планами на будущее

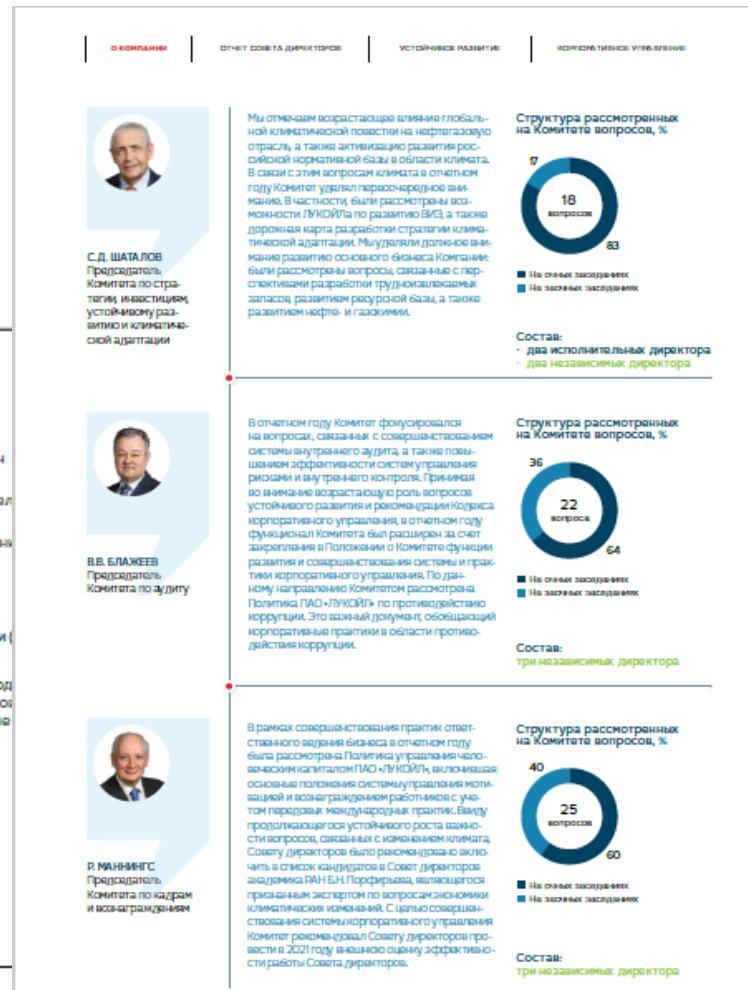


КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РИСКИ

- Детальное раскрытие в соответствии с обязательными требованиями и лучшими практиками
- Часть информации может быть вынесена за пределы отчета (сайт, приложения), но с необходимыми ссылками
- Качественное раскрытие вопросов риск-менеджмента



* Годовые отчеты компаний «Норникель», «Лукойл».



O CITIGATE DEWE ROGERSON MOSCOW



ВЕДУЩЕЕ АГЕНТСТВО В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНЫХ
И ФИНАНСОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ



ЧАСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ СЕТИ
CITIGATE DEWE ROGERSON
И ХОЛДИНГА HUNTSWORTH GROUP



БОЛЕЕ 25 ЛЕТ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

Контакты офиса CDR в Москве:

Адрес: Москва, Комсомольский проспект, д. 42, стр. 1

E-mail: fincom@cdrmoscow.ru

Facebook: www.facebook.com/CDRMoscow

ОКСАНА ИОНОВА

OKSANA.IONOVA@CDRMOSCOW.RU