

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И ОТЧЕТА

Андрей Кожевников

Председатель экспертной группы,
основатель и директор Zebra Corporate Communications



16/11/2023

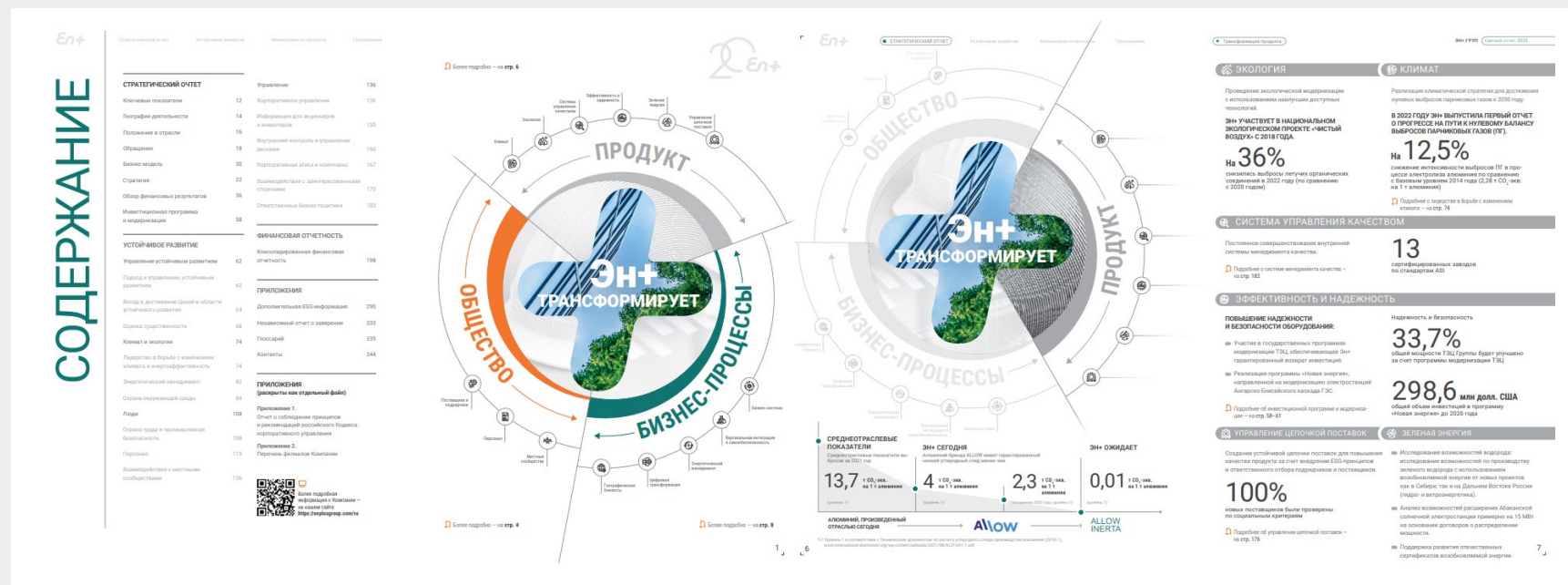
Опыт лидеров: тема отчета

ЭН+ ГРУПП

Обложка, стр. 7, стр. 3



Ключевая тема последовательно раскрывается на протяжении отчета.



Слоганы ключевых кейсов становятся продолжением главной темы и слогана отчета.

ФосАгро

Обложка, стр. 6–7



КазМунайГаз

Обложка, стр. 4–5

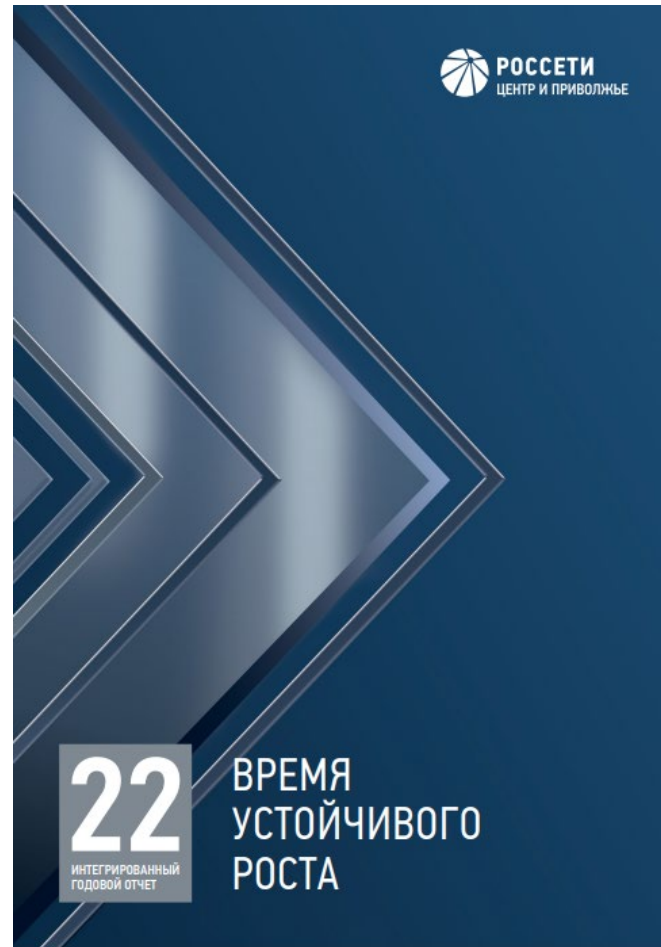
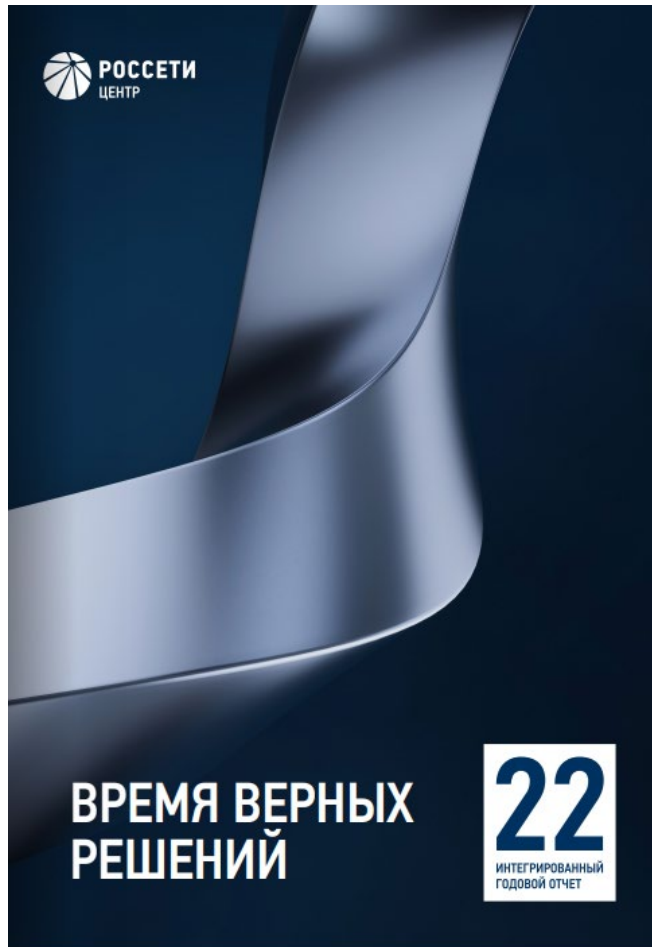


Тема отчета показана на обложке графически: компания достигла цели удвоить объемы бизнеса. Далее обыгрывается цифра 2: 2022 год, 20 лет компании, рост в два раза и т. д.

Позитив

Обложка, стр. 3–4





Россети Центр,
Россети Центр и Приволжье

Перекликающиеся
дизайнерские решения
и слоганы у отчетов компаний,
которые входят в одну группу.

ЕвроХим

Стр. 2–3

Основная информация — масштаб деятельности, расположение активов, структура — дополнена ссылками на кейсы о ключевых проектах года.

AT A GLANCE

Our vertically-integrated supply chain helps us to deliver fertilizers wherever they are needed

EuroChem is a global fertilizer leader supplying all primary nutrient groups – nitrogen, phosphate and potash – to farmers worldwide. With control of the whole supply chain – from mine to farm, and a team of 30,000 talented people, we can meet the needs of farmers across five continents.

Expanding production and distribution in a key agriculture producing region
See pp. 14-15

Rethinking our ammonia cluster
See p. 16

Establishing a new trading hub in the Persian Gulf region
See p. 27

Sales distribution network in **>100** countries worldwide

EuroChem is one of the world's **Top 5** mineral fertilizer producers by sales volume

EuroChem Group consists of EuroChem International, including production, logistics and distribution facilities in South America, North America, Europe, Middle East and Africa, and Asia, and EuroChem CIS (MCC EuroChem), comprising production, logistics and trading assets in Russia and Kazakhstan.

- Mining
- Fertilizers
- Logistics*
- Trading and distribution

EUROCHEM	EuroChem International	South America North America Europe Middle East and Africa Asia
	EuroChem CIS	MCC EuroChem

* Murmansk and Tuapse port terminals were divested in December 2020 to SUK to form a separate logistics business (NTK). They remain our key transshipment hubs in Russia.

2 EuroChem Annual Review 2022

На временной шкале показаны не только основные события истории компании, но и динамика ключевых показателей и реализации проектов развития.



Опыт лидеров: справка о компании

Норникель

Стр. 10–11

Четко сформулированы и наглядно представлены факторы инвестиционной привлекательности.



Полиметалл

Стр. 6–7

Лаконичное представление компании: основные цифры и факты, а также конкурентные преимущества.

Кратко о Компании

Сохранение ведущей позиции в отрасли

Инновации и устойчивое развитие позволили Полиметаллу адаптироваться к новым условиям и сохранить ведущее положение в отрасли добычи драгоценных металлов. Наряду с инвестициями в десять действующих месторождений золота и серебра, расположенных в Казахстане и России, Компания значительно продвинулась в реализации двух проектов развития, которые в будущем обеспечат создание стоимости для всех заинтересованных сторон.

Полиметалл сегодня

Входит в топ-10 мировых производителей золота

10 действующих предприятий в двух странах

Активы

Рудные запасы

27,3 млн унций золотого эквивалента
Среднее содержание 3,6 г/т

Добавочные ресурсы

25,8 млн унций золотого эквивалента
Среднее содержание 4,5 г/т

Входит в топ-10 мировых производителей серебра

Лидер в переработке упорных руд

Премиальный листинг LSE
+ листинг AIX и MOEX

2 ключевых проекта развития

Объем производства тыс. унций золотого эквивалента



Исходя из коэффициента пересчета серебра в золото 80:1 и без учета остатков металлов. Среднегодовые объемы производства по данным отчетности за последние 5 лет. Данные Компании приведены с коэффициентом пересчета золотосеребра 100:1.

Устойчивое развитие

0 несчастных случаев со смертельным исходом (2021 год: один несчастный случай со смертельным исходом у подрядчика)

91% доли повторно использованной и оборотной воды (в т.ч.)

21% доля женщин среди сотрудников (без изменений)

-30% целевое сокращение выбросов парниковых газов к 2030 году (от уровня базового 2019 года, области совета 1 и 2)

-15% снижение удельных выбросов парниковых газов (от уровня базового 2019 года, области совета 1 и 2)

vigeoeris

ESG рейтинг Vigeo Eiris: 62/100 (повышенный уровень). Место в рейтинге по отрасли: 2/41

FTSE4Good

Общая оценка: 4,4/5,0

Sustainability Award
Barrick 2022
S&P Global

Бронзовая награда в области устойчивого развития от S&P Global

SUSTAINABILITY
RATED

Рейтинг ESG-риска: 22,4 (средний уровень риска)

Ключевые финансовые показатели

\$2 801 млн
выручка
(+31%)

\$942
денежные затраты на утилизацию золотого эквивалента
(+29%)

\$1 017 млн
скорректированная EBITDA¹
(+31%)

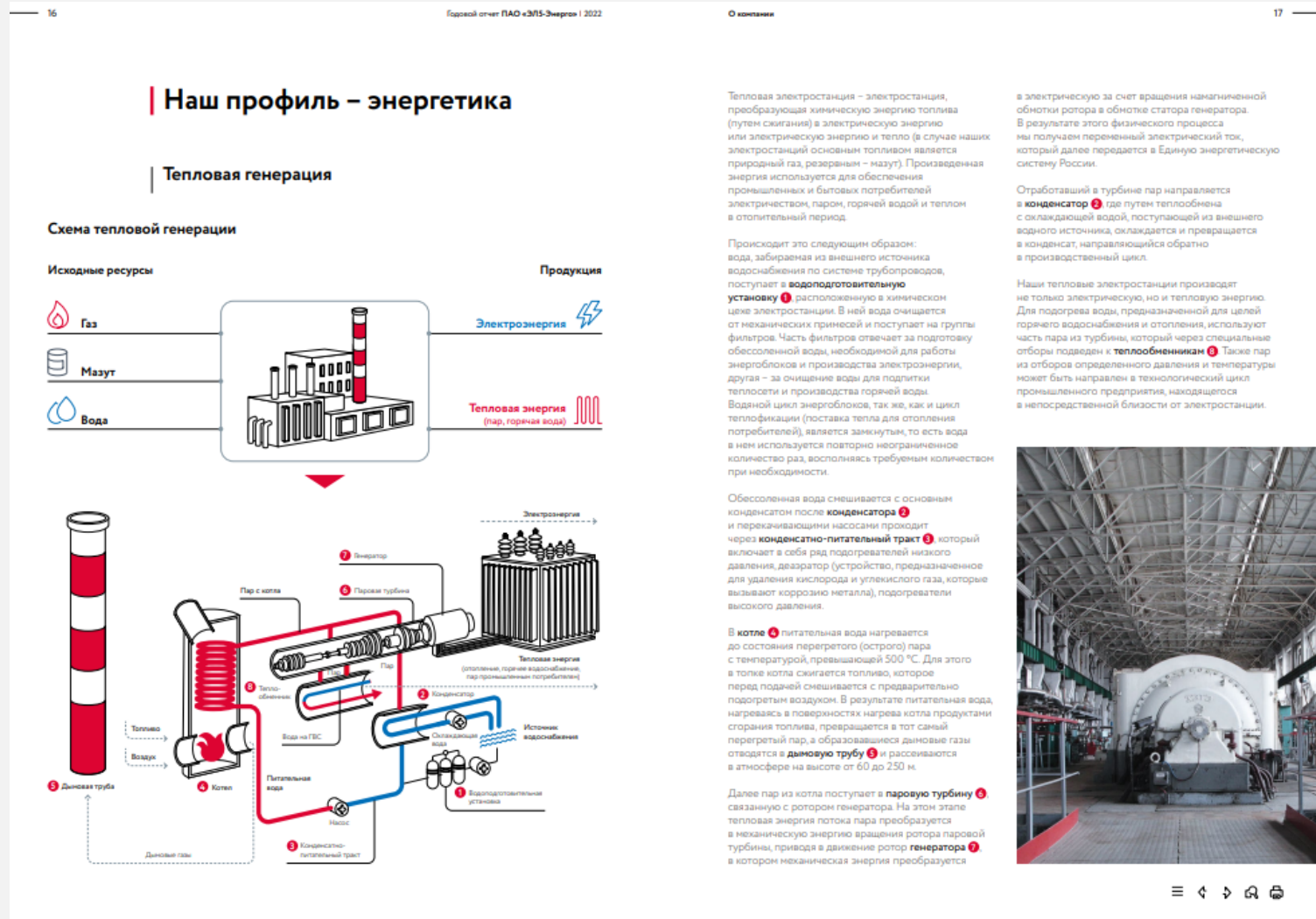
\$440 млн
скорректированная чистая прибыль¹
(+52%)

Что отличает Полиметалл от других компаний

- Активы с высокими содержаниями**
➤ Более подробно на стр. 8, 30–43, 230–237
- Передовые технологии переработки упорных руд**
➤ Более подробно на стр. 13, 17, 21, 22, 36, 117
- Строгий подход к управлению капиталом**
➤ Более подробно на стр. 12, 17, 18, 22, 84–95, 109
- Приверженность принципам устойчивого развития**
➤ Более подробно на стр. 8, 13, 17, 18, 21, 22, 27, 44, 130
- Инвестиции в геологоразведку**
➤ Более подробно на стр. 21, 22, 30–43, 93
- Эффективное производство**
➤ Более подробно на стр. 12, 14, 22, 28–40

¹ Согласно определению, представленному в разделе «Интерпретация показателей деятельности» на стр. 210–219. Связка с ближайшим аналогичным показателем МСФО – на стр. 30–31.

Наглядная инфографика дополняет описание направлений деятельности компании.

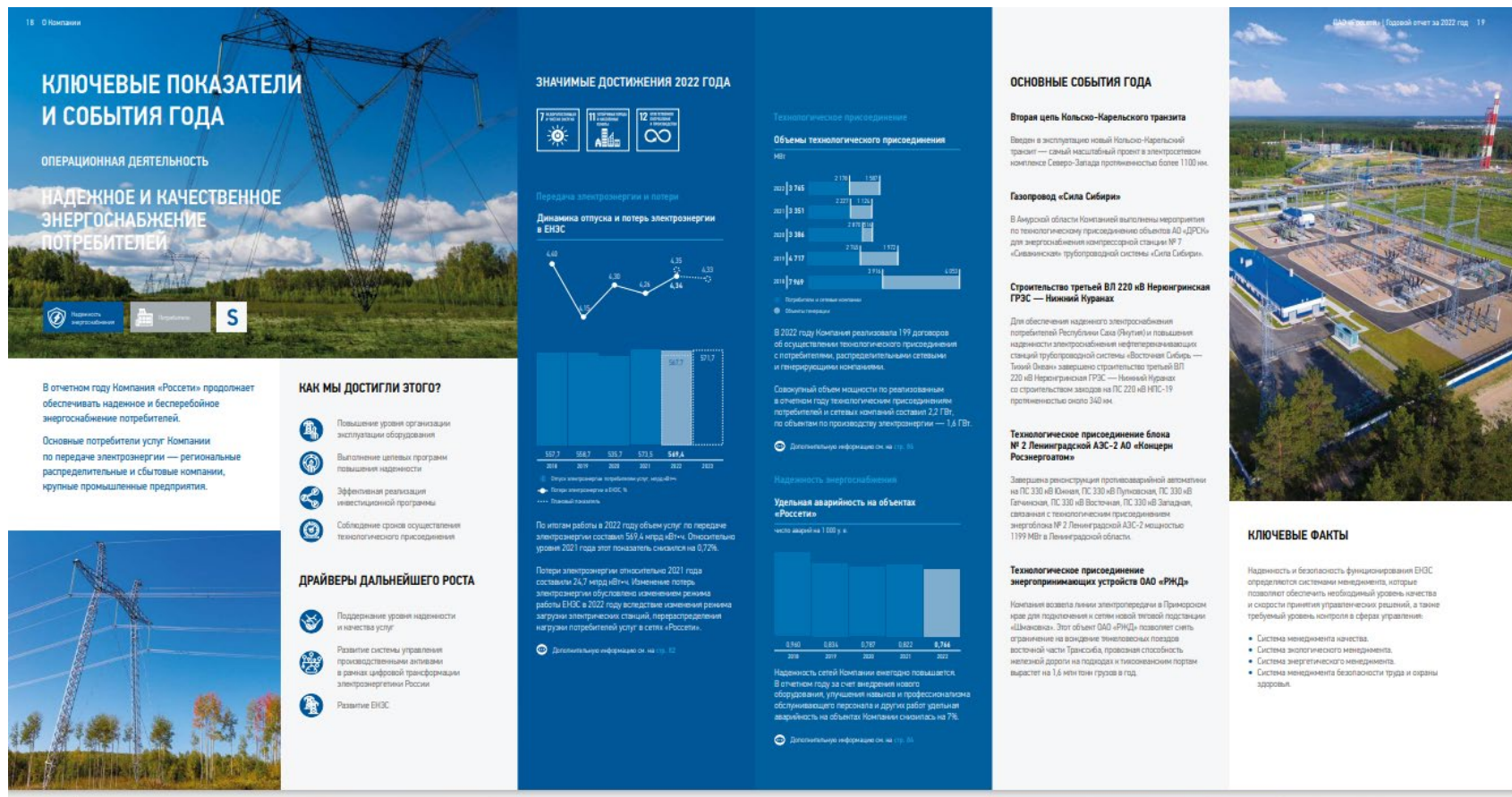


Опыт лидеров: ключевые показатели и события

Россети

Стр. 18–19

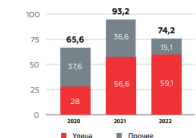
Решение совместить на отдельном развороте ключевые показатели и события года работает на создание единой картины по каждому из направлений (здесь — операционная деятельность).



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

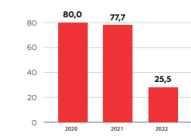
Продажа автомобилей с пробегом, тыс. шт.



В 2022 году сегмент автомобилей с пробегом оказался наиболее стабильным и на фоне кризиса продемонстрировал темпы падения существенно ниже рыночных. Количество проданных автомобилей с улицы увеличилось по итогам года даже в абсолютных цифрах.

>2,5 тыс.
составил прирост продаж автомобилей с улицы в 2022 году

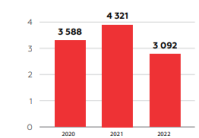
Продажа новых автомобилей, тыс. шт.



При сокращении объема продаж новых автомобилей Компания удалось существенно увеличить их маржинальность. Продажи РГТБв в сегменте оказались меньшие, чем продажи новых автомобилей европейских брендов в целом (на 67 и 69 % соответственно).

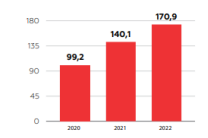
>15,6 %
доля сегмента новых автомобилей в валовой прибыли по итогам года

Продажи сервисных услуг, тыс. нормо-часов



В 2022 году Компания усетила мультисервисный подход и добились высокого возврата клиентов на сервис. К увеличению общего объема сервисных услуг привело сокращение продаж дополнительных оборудования на новые автомобили и автомобили с пробегом. Объем сервисных работ остался на уровне 2021 года, объем кузовных работ снизился незначительно, в основном в связи с сокращением количества направлений от страховых компаний. При этом увеличился возврат на сервис и количество нормо-часов по клиентам из улиц.

Выручка от услуг страхования и кредитования на один автомобиль, тыс. руб.¹



Выручка на один автомобиль от финансовых услуг выросла на 22 % за счет роста доли кредитования в сегменте автомобилей с пробегом, роста прописки КАСКО и продажи дополнительных продуктов.

>73,2 %
рост выручки от услуг F&I на один автомобиль с пробегом

Ключевые показатели эффективности

Годовые показатели

Финансовые КПЗ

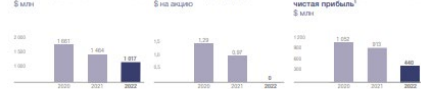


В значительной степени зависит от цен на металлы и сырья производств. Выручка за 2022 год составила 2,0 трлн руб. Параллельно с этим в 2022 году снизилась на 3% выручка от продаж новых автомобилей и на 10% выручка от продаж автомобилей с пробегом.

Ключевыми операционными факторами роста выручки являются: увеличение объема продаж новых автомобилей, увеличение объема продаж автомобилей с пробегом, увеличение объема продаж сервисных услуг, увеличение объема продаж дополнительных оборудования на новые автомобили и автомобили с пробегом.

Соответствие стратегии: Существенный органический рост. Влияет на устойчивое развитие.

Скорректированная EBITDA -31%



Денежная стоимость - показатель способности Компании генерировать свободный денежный поток от операционной деятельности. В 2022 году скорректированная EBITDA составила 1,0 трлн руб. В 2021 году скорректированная EBITDA составила 1,464 трлн руб. В 2020 году скорректированная EBITDA составила 1,0 трлн руб. В 2022 году скорректированная EBITDA снизилась на 31% по сравнению с 2021 годом.

Соответствие стратегии: Существенный органический рост. Влияет на устойчивое развитие.

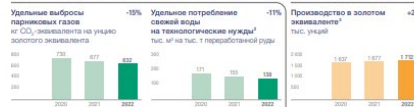
Скорректированная чистая прибыль -62%



Скорректированная чистая прибыль - показатель способности Компании генерировать свободный денежный поток от операционной деятельности. В 2022 году скорректированная чистая прибыль составила 1,0 трлн руб. В 2021 году скорректированная чистая прибыль составила 1,0 трлн руб. В 2020 году скорректированная чистая прибыль составила 1,0 трлн руб. В 2022 году скорректированная чистая прибыль снизилась на 62% по сравнению с 2021 годом.

Соответствие стратегии: Существенный органический рост. Влияет на устойчивое развитие.

Устойчивое развитие



В соответствии с целью Парижского соглашения по климату Компания стремится к снижению выбросов парниковых газов и к снижению потребления энергии и воды. В 2022 году Компания продолжила работу по снижению выбросов парниковых газов и к снижению потребления энергии и воды.

Соответствие стратегии: Устойчивое развитие и социальное воздействие. Влияет на устойчивое развитие.

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTPH)



Повышение безопасности на производстве является приоритетной задачей. В 2022 году Компания продолжила работу по снижению частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTPH). В 2021 году частота травм с временной потерей трудоспособности (LTPH) составила 0,12. В 2020 году частота травм с временной потерей трудоспособности (LTPH) составила 0,12. В 2022 году частота травм с временной потерей трудоспособности (LTPH) снизилась на 0% по сравнению с 2021 годом.

Соответствие стратегии: Устойчивое развитие и социальное воздействие. Влияет на устойчивое развитие.

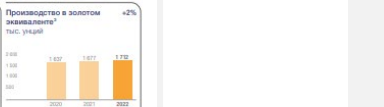
Доля женщин-сотрудников



Мы поддерживаем культуру уважения к личности и стремимся к созданию равных возможностей для всех сотрудников. В 2022 году Компания продолжила работу по повышению доли женщин-сотрудников. В 2021 году доля женщин-сотрудников составила 21%. В 2020 году доля женщин-сотрудников составила 21%. В 2022 году доля женщин-сотрудников осталась на уровне 2021 года.

Соответствие стратегии: Устойчивое развитие и социальное воздействие. Влияет на устойчивое развитие.

Производственные КПЗ



Полный цикл производства в золотом эквиваленте - показатель способности Компании генерировать свободный денежный поток от операционной деятельности. В 2022 году производство в золотом эквиваленте составило 1,0 трлн руб. В 2021 году производство в золотом эквиваленте составило 1,0 трлн руб. В 2020 году производство в золотом эквиваленте составило 1,0 трлн руб. В 2022 году производство в золотом эквиваленте снизилось на 0% по сравнению с 2021 годом.

Соответствие стратегии: Существенный органический рост. Влияет на устойчивое развитие.

Рудные запасы



Рудные запасы являются важнейшим фактором устойчивости Компании. В 2022 году Компания продолжила работу по наращиванию рудных запасов. В 2021 году рудные запасы составили 219 млн тонн. В 2020 году рудные запасы составили 219 млн тонн. В 2022 году рудные запасы остались на уровне 2021 года.

Соответствие стратегии: Существенный органический рост. Влияет на устойчивое развитие.

РОЛЬФ

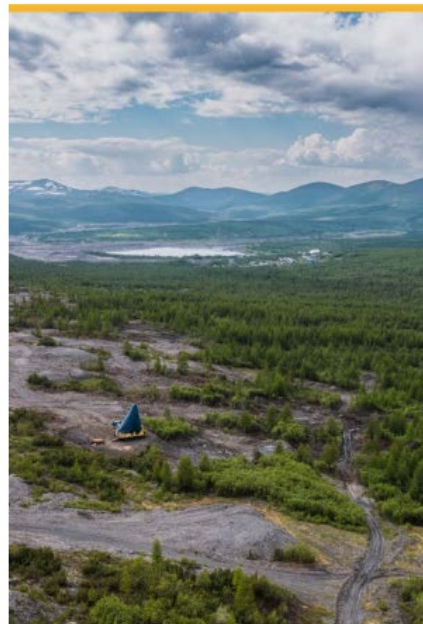
Стр. 20–21

Графики по ключевым показателям дополнены кратким анализом изменений.

На разворотах о ключевых событиях года есть навигация, которая показывает, развитию какого направления способствует проект/мероприятие.

Исключительные возможности роста

«Полюс» продолжает реализацию нескольких высококачественных проектов разведки и разработки рудных месторождений.

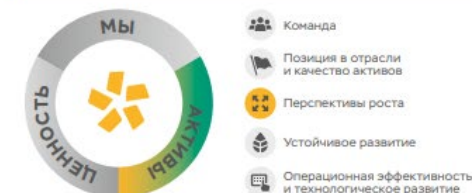


Сухой Лог: дальнейшее развитие по ключевым этапам проекта

В 2022 году на Сухом Логe продолжалось строительство подстанции «Витим» и энергосети 220 кВ, которые являются частью проекта «Полюс» по техническому присоединению Сухого Лога к существующим энергосетям. «Полюс» завершил разработку проектной документации по увеличению складских мощностей в Таксимо и приступил к подготовительным работам. В 2022 году Компания завершила разработку генерального плана по проекту и продолжает работу над проектной документацией по вспомогательной инфраструктуре.

Сухой Лог известен как месторождение длительного срока эксплуатации с одним из самых высоких уровней содержания руды в мире. Это проект с уникальным сочетанием характеристик, его реализация закладывает прочную основу для долгосрочного роста.

Мы продолжаем наращивать производственные мощности на наших действующих месторождениях. На Олимпиаде «Полюс» продолжил реализацию инициатив, направленных на стабилизацию достигнутых параметров переработки на уровне 15 млн т в год, включая строительство и запуск в работу дополнительного сгустителя флотоконцентра. На Курачаке ведется активная фаза строительства в рамках проекта по увеличению годовой производительности ЗИФ Курачака до 7,5 млн т. Большая часть основного технологического оборудования, включая детали шаровой мельницы, уже доставлена на площадку. На Веринском завершены комплексные инженерные исследования в рамках проекта по строительству нового хвостохранилища. На Благодатном Компания реализует мероприятия по проекту ЗИФ-5 в соответствии с утвержденным графиком, ввод фабрики в эксплуатацию запланирован на 2025 год; в 2022 году Компания завершила строительство вахтового поселка, а также цикл работ по устройству теплового контура зданий ЗИФ.

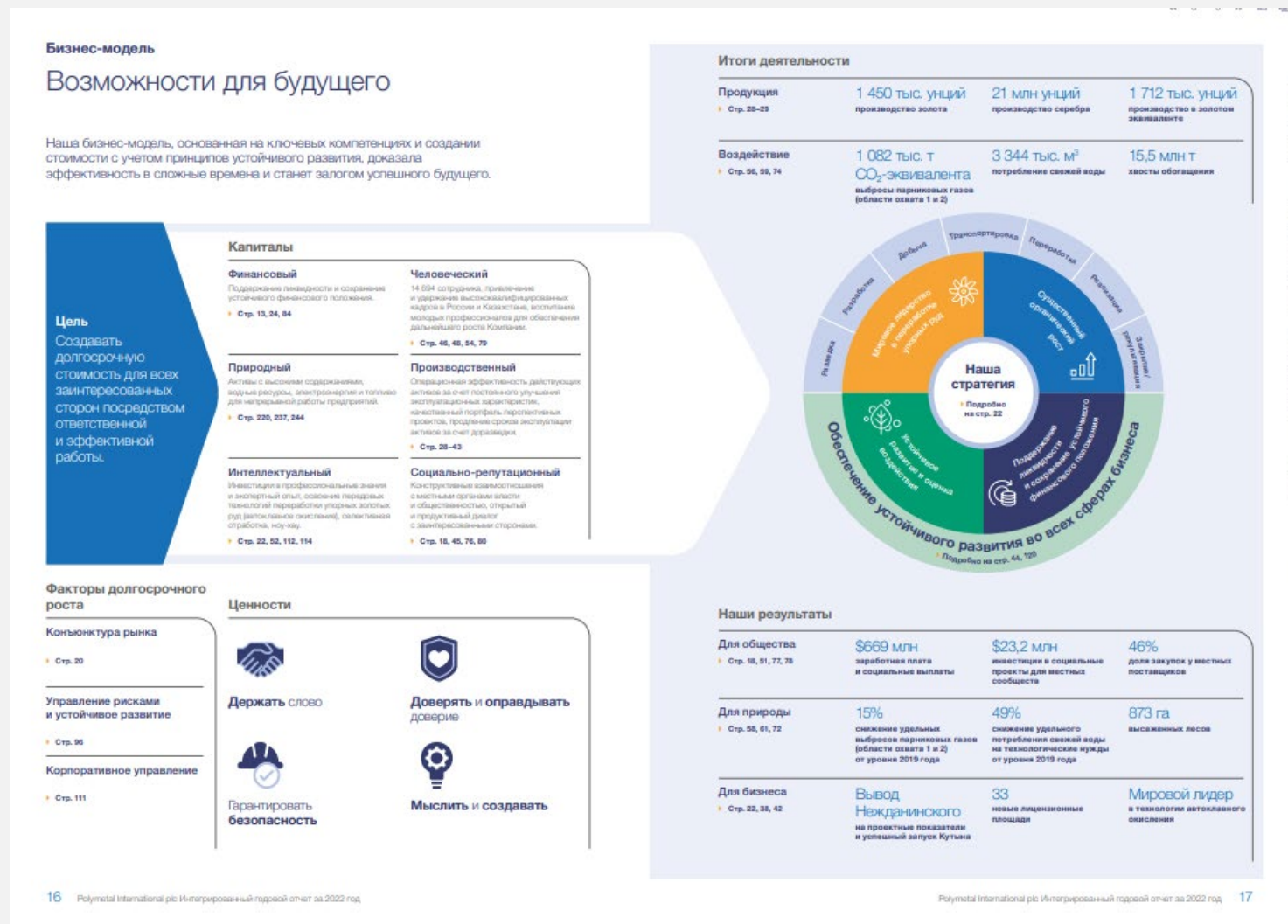


Опыт лидеров: бизнес-модель

Полиметалл

Стр. 15–16

Показана связь результатов отчетного года со стратегическими направлениями.



Цепочка создания стоимости дополнена ценностями для заинтересованных сторон.



- Наглядная цепочка создания стоимости.
- Указаны ЦУР, соответствующие каждому из этапов.



Бизнес-модель построена по принципам интегрированной отчетности.

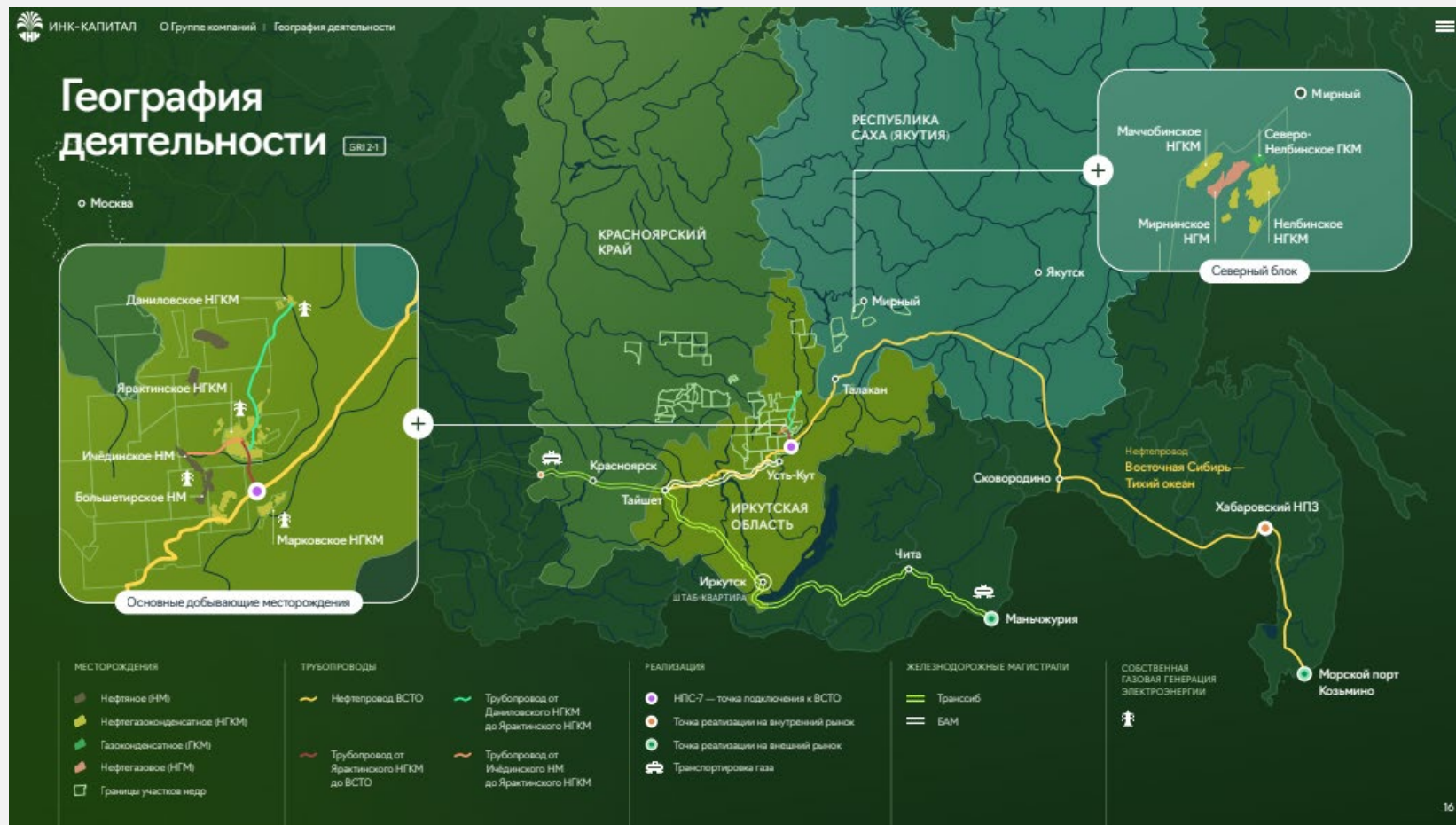


Опыт лидеров: география деятельности

ИНК-Капитал

Стр. 15–16

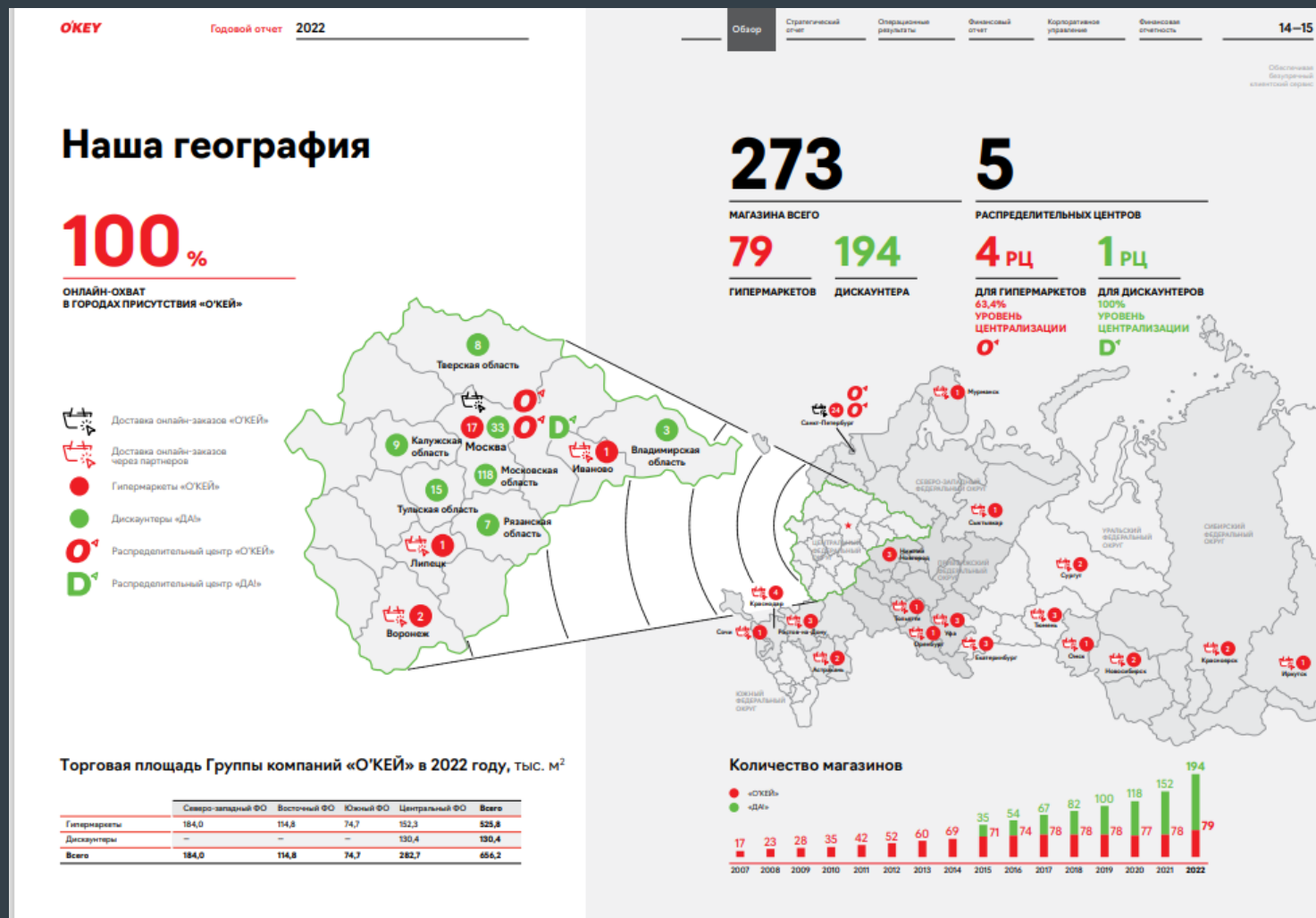
Карта иллюстрирует производственную цепочку — от добычи до логистики.



Карта дополнена основными характеристиками активов компании.



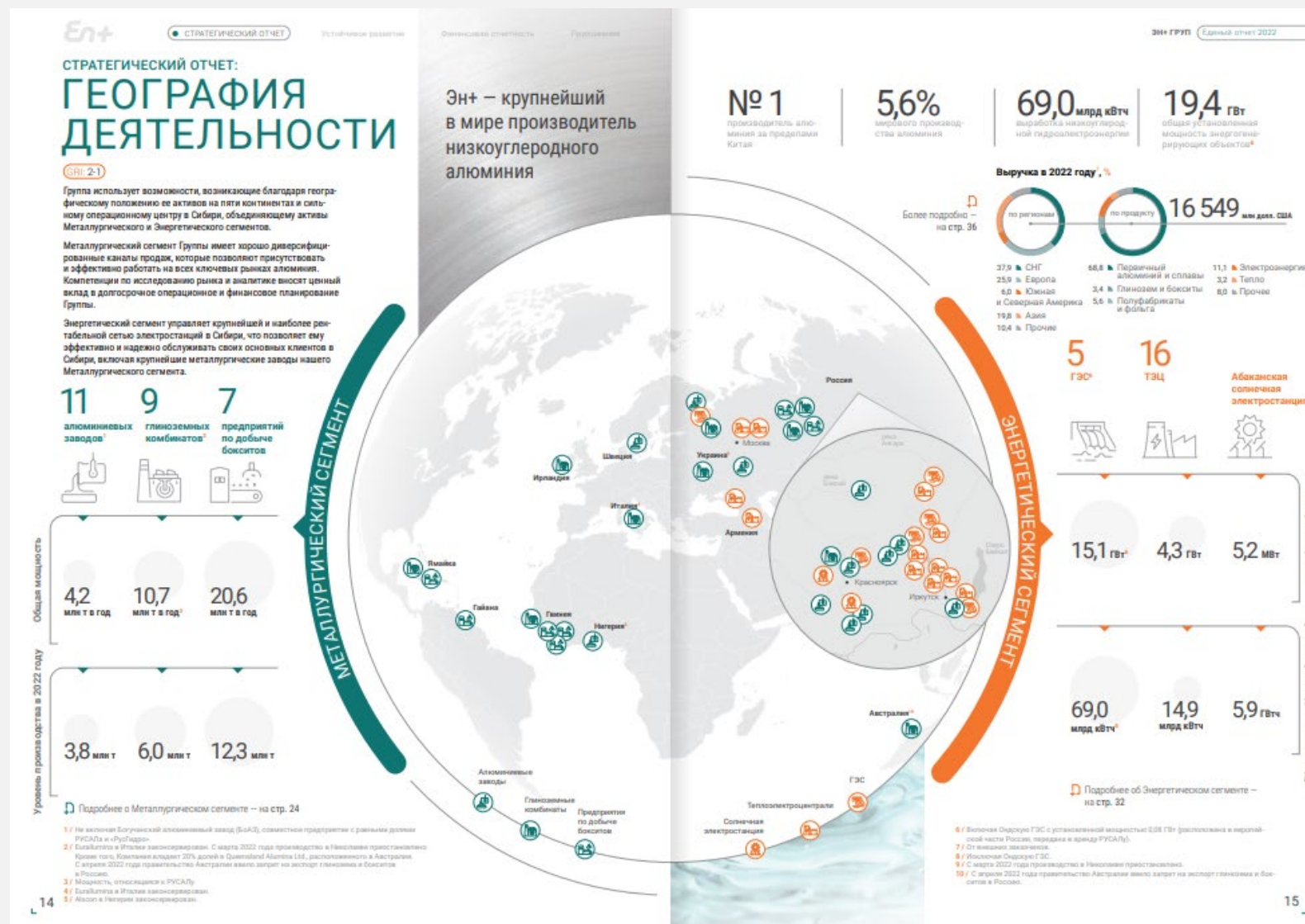
- Наглядное представление масштаба бизнеса по сегментам.
- Динамика роста числа магазинов по сегментам.



ЭН+

Стр. 15

Карта расположения активов четко структурирована по сегментам, дополнена основными показателями и информацией о положении компании на рынке.



ЭЛ5-Энерго

Стр. 12–13

- Расположение активов по ценовым зонам.
- Наглядное представление структуры активов.

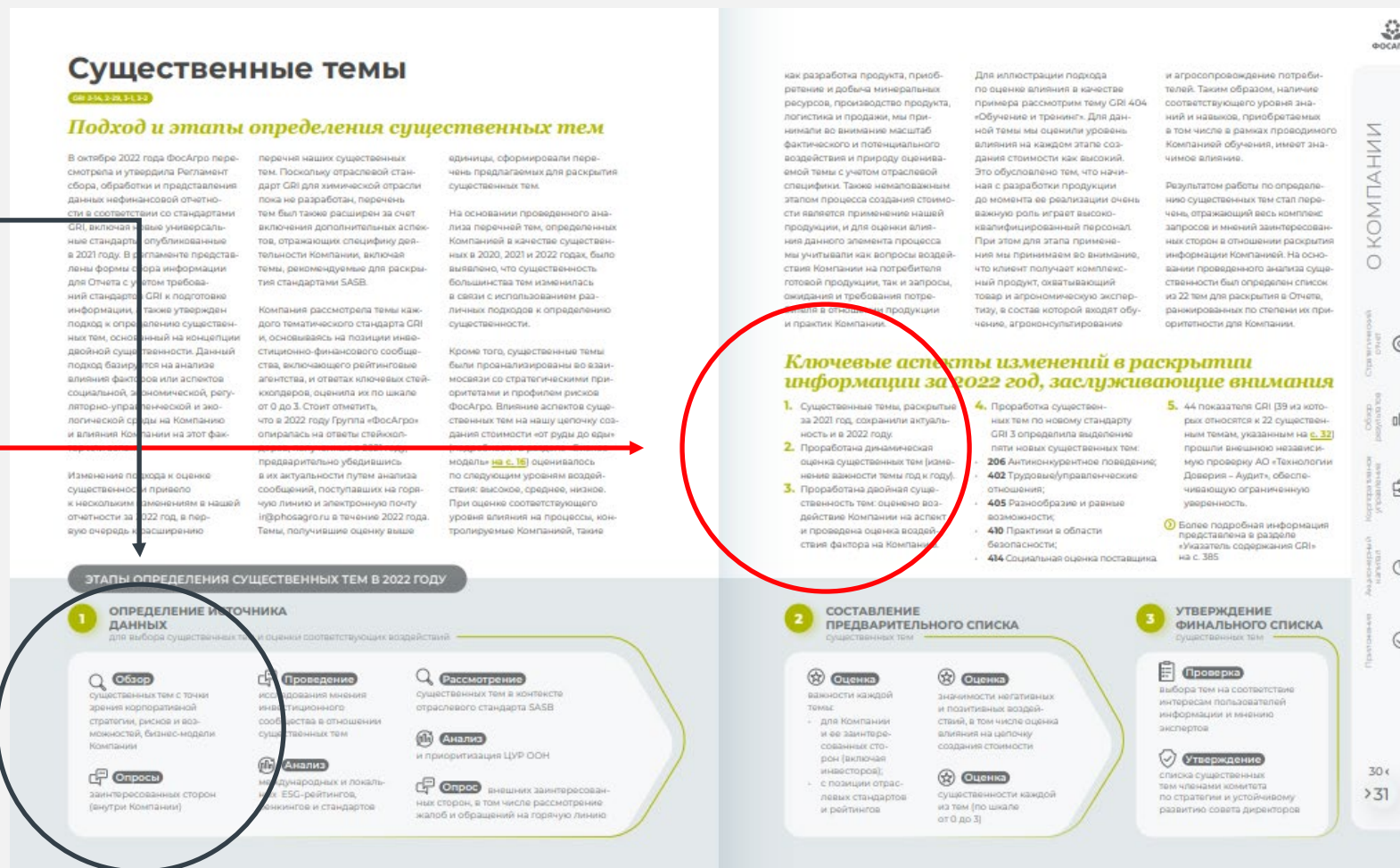


Опыт лидеров: об отчете

ФосАгро

Стр. 30–31

- Этапы определения существенных тем представлены в виде схемы.
- Выделены ключевые аспекты изменений в раскрытии информации.



- Данные об отчете систематизированы по блокам.

Стратегический отчет

Отчет о деятельности и об устойчивом развитии

Отчет о социальном управлении

Информация об Отчете

Приложения

Об Отчете и существенности

Цель отчетности	Годовой, за период с 01.01.2022 по 31.12.2022
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «Россети Северо-Запад»
Международные стандарты отчетности	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards 2021. Международный стандарт интегрированной отчетности, The International «IR» Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Таблица соответствия Стандартам»). Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1 000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности и нормативные требования	Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», Кодекс корпоративного управления Банка России. Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников ПАО (письмо Банка России от 11.12.2017 № ИБ-06-26/57). Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИБ-06-26/49)
Требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний	Рекомендации для подготовки Годового отчета по итогам 2022 года для ДЗО ПАО «Россети»
Дата публикации предыдущего Отчета	Май 2022 года
Границы Отчета	Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Северо-Запад», его филиалов, дочерних и зависимых обществ. Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2022 году. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе ПАО «Россети Северо-Запад». Периформулирован показателей по сравнению с предыдущим годом не было



Верификация отчетной информации

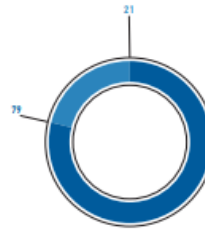
В 2022 году Компания привлекла Совет по нефинансовой отчетности РСПП для проведения общественного заверения отчета за 2021 год. По итогам общественного заверения Советом по нефинансовой отчетности РСПП был выдан сертификат рекомендаций, большая часть из которых учтена при подготовке настоящего Отчета (полная информация представлена в начале документа в таблице «Рекомендации Совета по нефинансовой отчетности РСПП, полученные в рамках общественного заверения интегрированного Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год»). Советом по нефинансовой отчетности РСПП было подтверждено, что Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» содержит:

- значимую информацию по ключевым направлениям ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной карты российского бизнеса;
- раскрывает основные результаты деятельности Компании в этих направлениях.

Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности Отчета приведено в разделе «Информация об Отчете».

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННОСТИ ТЕМ

Структура выборки стейкхолдеров, %



Внутренние стейкхолдеры (включает сотрудников Компании)	79%
Внешние стейкхолдеры (не включает сотрудников Компании)	21%

Для определения существенных тем настоящего Годового отчета была создана группа, в которую вошли 15 экспертов в области экономических, экологических и социальных воздействий. По итогам с консультаций с экспертами был сформирован актуальный перечень воздействий Компании. Далее был проведен опрос внутренних и внешних стейкхолдеров Компании, который позволил оценить значимость воздействия по каждой теме. Таким образом был определен перечень существенных тем Отчета, при этом границей существенности было признано значение среднего балла выше 3,3.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ