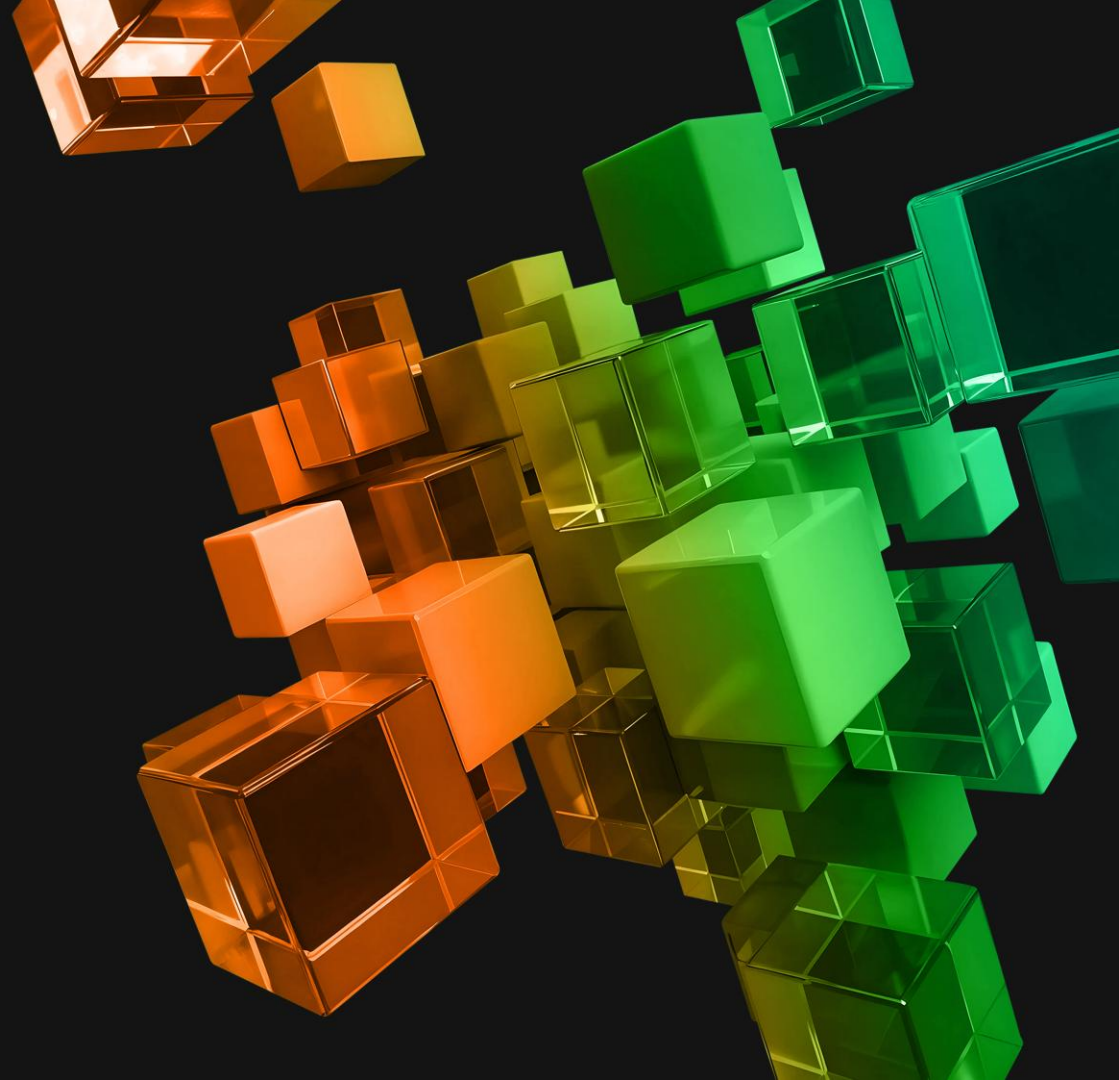


# Результаты Группы Займер за 2025 год



## Кредитование B2C



- PDL-займы (до 30 дней)
- IL-займы (среднесрочные)
- виртуальные карты с кредитным лимитом

**325+ млрд<sup>Р</sup>**

Объем выдач за всю историю компании

**22+ млн чел.**

Зарегистрировано в клиентской базе

### ДОПОЛУЧКИНО

- PoS-займы
- привлечение новой клиентской аудитории
- кросс-продажи кредитных продуктов

## Кредитование B2B



- Кредитование малого и среднего бизнеса
- селлеры маркетплейсов и предприниматели

## Технологии и инфраструктура



Технологическая компания, обеспечивающая платформу онлайн-кредитования

## Транзакционные сервисы



- Развитие цифрового банка
- электронный кошелек Qplus
- платежные сервисы



Цифровые платежные решения для бизнеса



Цифровой сервис для таксопарков и водителей

## Взыскание



Автоматизированное профессиональное коллекторское агентство

## Финансовые результаты



- процентные доходы:  
**20,5 млрд руб. (+10% г/г)**
- комиссионные доходы:  
**2,4 млрд руб. (x 4,5 г/г)**
- операционные расходы:  
**7,2 млрд руб. (-6% г/г)**
- чистая прибыль:  
**4,3 млрд руб. (+11% г/г)**

## Операционные показатели



- объем выдач:  
**55,3 млрд руб. (-1% г/г)**
- объем выдач карт  
и PoS-займов:  
**643 млн руб. (x 8,6 г/г)**
- фокус на **качестве  
клиентской базы**

## Диверсификация бизнеса



- приобретение 51%  
**Seller Capital**
- запуск **PoS-займов**
- развитие **карт  
с кредитным лимитом**
- настройка бизнес-  
процессов **коллекторского  
агентства «Профи»**

## Развитие транзакционного бизнеса



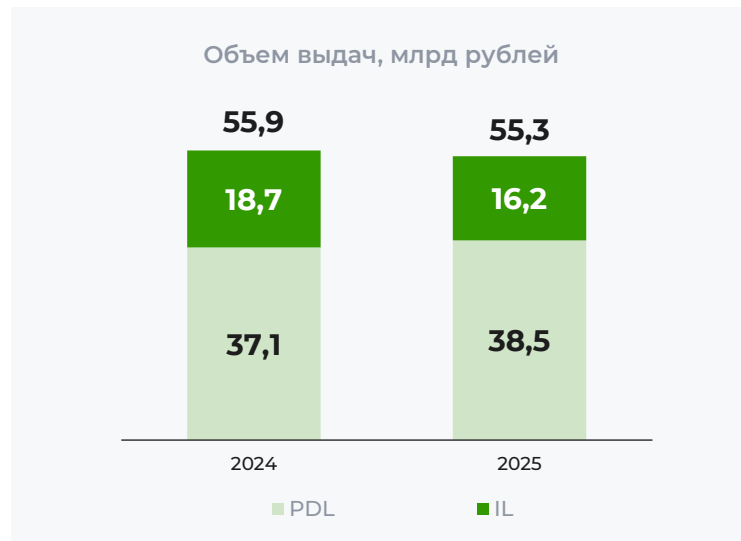
- приобретение **банка «Евроальянс»**
- запуск электронного кошелька **Qplus**
- договоренность о приобретении 50% пакетов  
цифровых платформ **«Таксиагрегатор»  
и IntellectMoney**

## Дивиденды

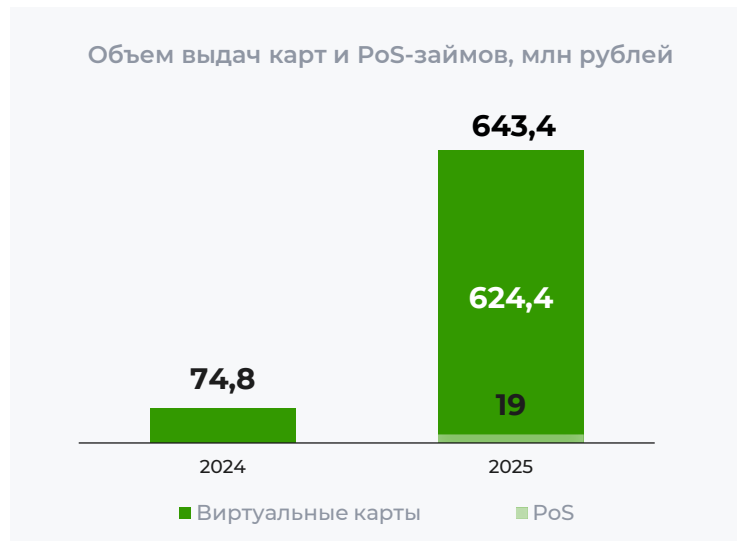


- акционерам выплачено  
**3,58 млрд руб.**

# Операционные результаты 2025 года



Сохранение выдач на уровне 2024 года обусловлено фокусом на наиболее качественных заемщиках из имеющихся на рынке. Компания изменила лимитную политику IL-займов, предоставляя крупные суммы только наиболее надежным клиентам.

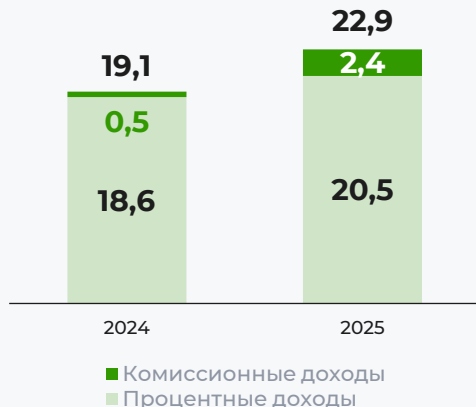


Компания активно развивала новые продукты, начав выдачу PoS-займов икратноувеличиввыдачи виртуальных карт с кредитным лимитом.

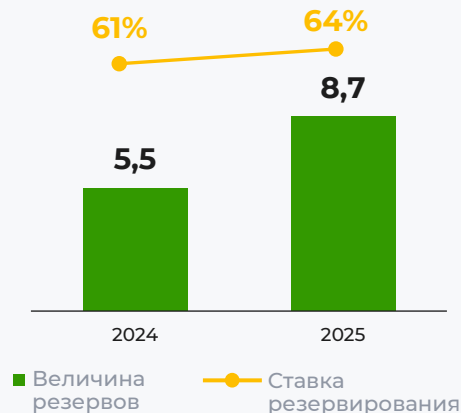
# Финансовые результаты 2025 года

5

Структура доходов, млрд, %



Резервы и ставка резервирования, млрд рублей



Операционные расходы, млрд рублей



Несмотря на сохранение объема выдач на уровне прошлого года, компании удалось увеличить процентные доходы. Комиссионный доход вырос в 4,5 раза.

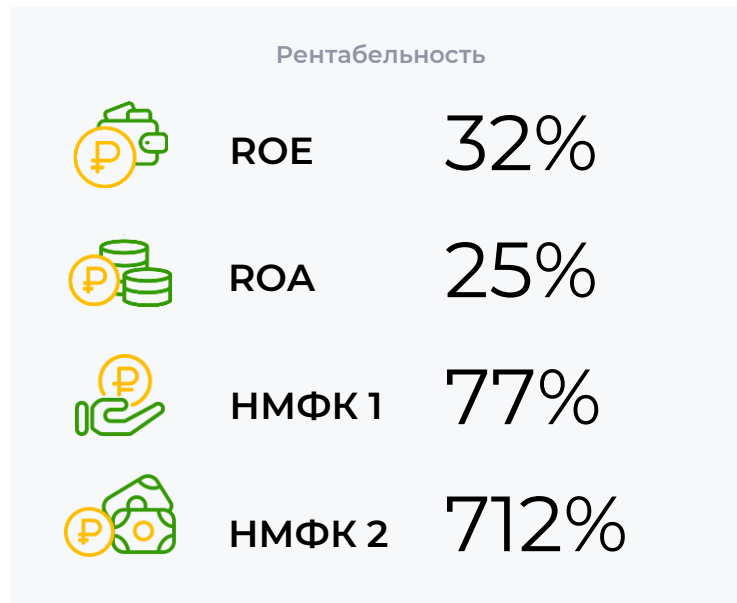
Рост резервов отражает изменение структуры входящего потока и адаптацию риск-аппетита в рамках обновленной бизнес-модели, сфокусированной на максимизации прибыли. Повышенный уровень кредитного риска компенсируется ростом комиссионных доходов.

Оптимизация маркетинговой политики позволила снизить эффективную стоимость привлечения одного клиента относительно прошлого года и удержать абсолютное значение маркетинговых расходов на прежнем уровне. Снижение прочих расходов обусловлено оптимизацией операционной модели и консолидацией ИТ-функции внутри Группы.

# Чистая прибыль и рентабельность 2025 года



В 2025 году чистая прибыль выросла на 11% за счет роста комиссионных доходов и сокращения операционных расходов несмотря на рост ставки налога на прибыль, что отражает высокую эффективность обновленной бизнес-модели.



Высокая рентабельность и отсутствие долга создают основу для дальнейшей диверсификации и инвестиций в новые направления бизнеса при следовании дивидендной политике.

# Дивиденды



Займер обеспечивает **один из самых высоких** показателей дивидендной доходности на российском рынке.

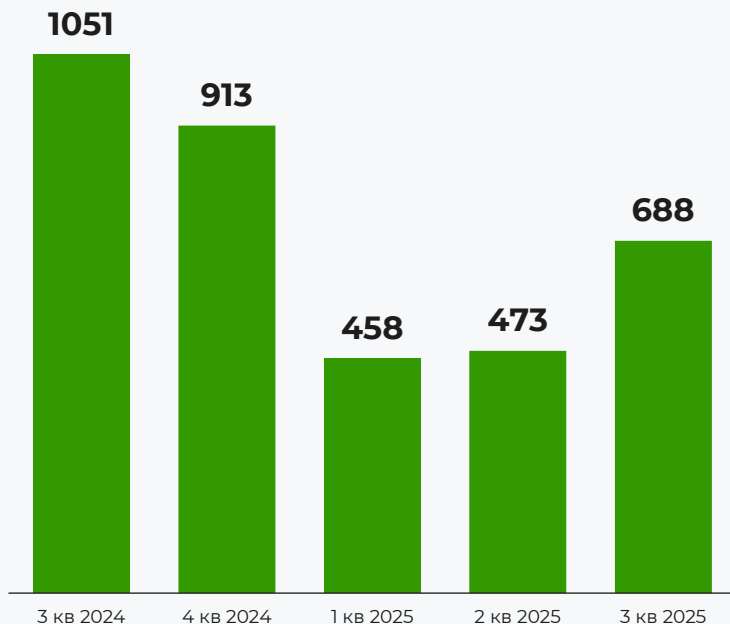


В 2025 году суммарная выплата акционерам составила **3,58 млрд рублей** или **35,83 рубля** на каждую акцию.



Дивидендная доходность к получению составила в 2025 году около **24%**.

Выплаты дивидендов в 2025 году, млн рублей



Периоды, за которые были выплачены дивиденды



Платим дивиденды **ежеквартально**.

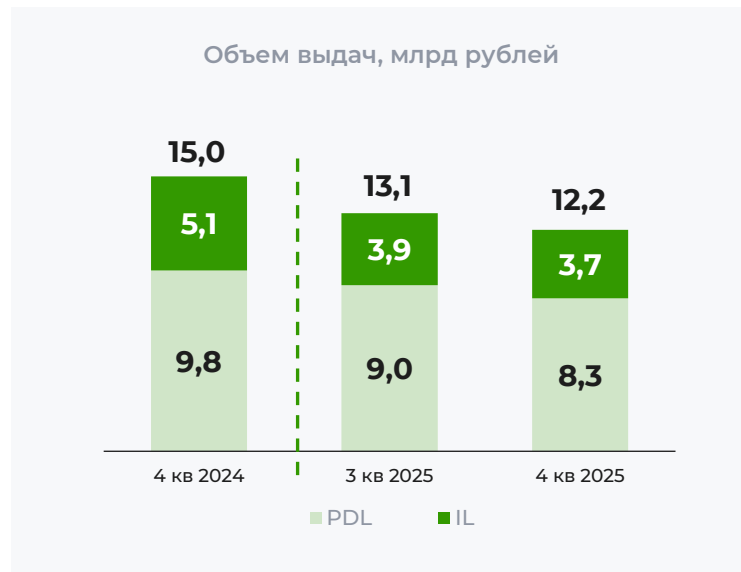


**Не менее 50%** чистой прибыли направляем на дивиденды.

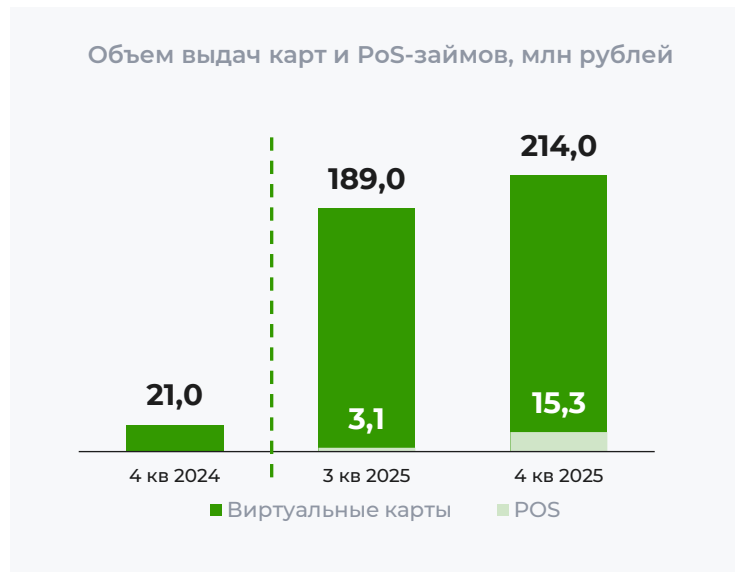


**Дивиденды за IV квартал 2025 года.** Совет директоров будет рекомендовать в мае, одновременно с созывом ГОСА.

# Операционные результаты IV квартала 2025 года



В текущих условиях компания скорректировала подход к привлечению, сфокусировавшись на клиентах с более высокой доходностью. Займер придерживается взвешенного подхода к масштабированию, избегая неэффективного роста за счет дорогого привлечения.

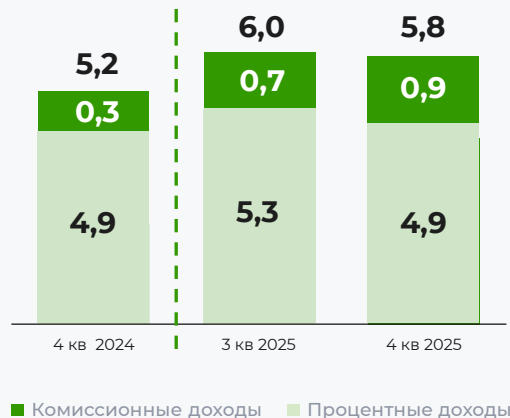


Компания продолжает диверсификацию продуктовой линейки: рост портфеля виртуальных карт с кредитным лимитом и запуск PoS-займов. Эти продукты расширяют доступ к более качественной аудитории, включая клиентов банковской розницы, и формируют дополнительные источники дохода.

# Финансовые показатели IV квартала 2025 года

9

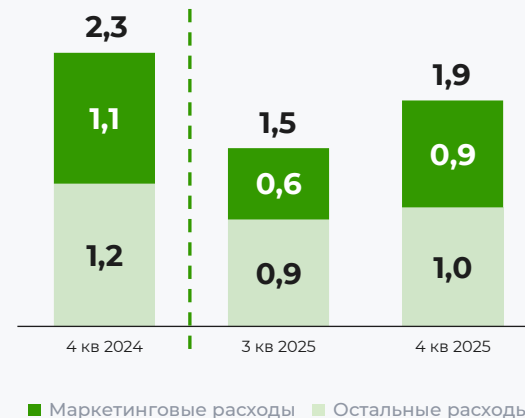
## Доходы, млрд рублей



## Резервы, млрд рублей



## Операционные расходы, млрд рублей



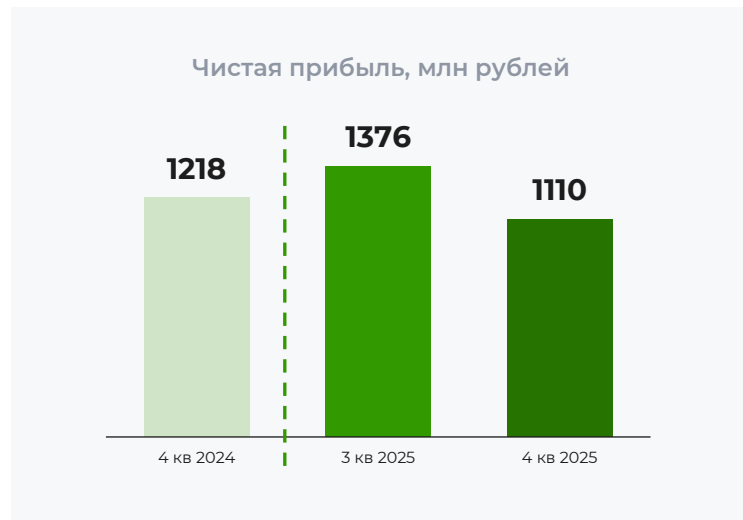
Рост комиссионных доходов частично компенсировал снижение процентных доходов на фоне сокращения выдач. Компания сохраняет взвешенный подход к развитию комиссионных продуктов, поддерживая долгосрочную лояльность клиентской базы.

Объем резервов в IV квартале сохранился на уровне III квартала, несмотря на рост ставки резервирования. Увеличение продаж портфеля по цессии частично компенсировало влияние макро-факторов и изменения риск-профиля новых выдач.

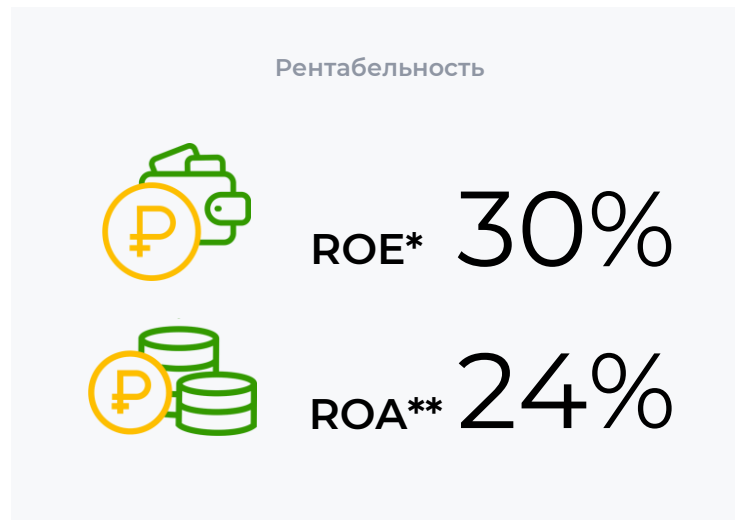
Динамика расходов в IV квартале отражает восстановление маркетинговой активности после временного снижения в период калибровки модели привлечения клиентов. При этом в годовом сопоставлении затраты снизились за счет эффективной оптимизации.

# Чистая прибыль и рентабельность в IV квартале 2025 года

10



Снижение чистой прибыли в IV квартале отражает рост инвестиций в активную клиентскую базу и ИТ-инфраструктуру в рамках адаптации бизнес-модели к изменяющейся регуляторной среде. Эти меры направлены на формирование устойчивой базы для дальнейшего развития бизнеса.



Займер демонстрирует высокие показатели рентабельности.

\* - ROE за квартал. Формула:  $\text{чистая прибыль квартала} \times 4 / \text{капитал на конец периода} \times 100\%$

\*\* - ROA за квартал. Формула:  $\text{чистая прибыль квартала} \times 4 / \text{суммарные активы на конец периода} \times 100\%$

# Ожидаемые регуляторные изменения 2026–2027 годов: влияние на рынок и бизнес

11



## КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- Биометрическая идентификация клиента
- Ограничение лимита начислений («иксы») со 130% до 100%
- Количественные ограничения выдач «дорогих» займов (с ПСК более 200%, затем более 100% годовых)
- Изменение метода расчета ПДН



## ЭФФЕКТ ДЛЯ РЫНКА

- Снижение маржинальности бизнеса
- Необходимость крупных инвестиций в разработку для адаптации к новым мерам регулирования



## ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

- Снижение прибыльности компаний
- Выход слабых участников из рынка
- Консолидация рынка в руках сильнейших компаний

**Усиление регулирования создает условия для консолидации рынка**



## ИЗМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

- Фокусируемся на прибыльности, а не на росте объемов выдач
- Масштабируем комиссионные продукты в оптимальном объеме



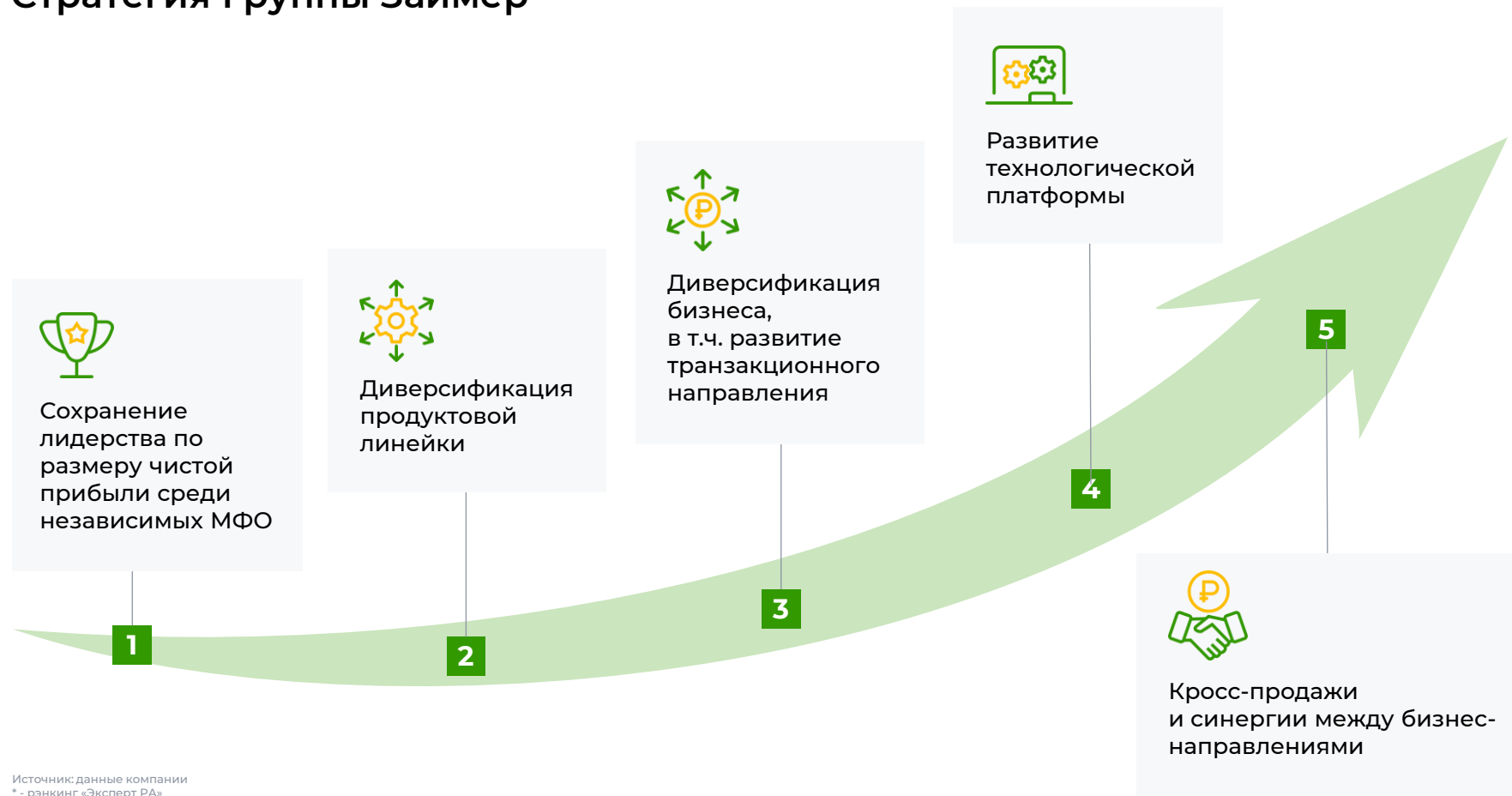
## РАЗВИТИЕ ПРОДУКТОВ

- Рост доли среднесрочных IL-продуктов
- Развитие карт с кредитным лимитом



## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДОХОДОВ

- Транзакционный банковский бизнес
- Развитие продуктов цифровых платформ Таксиагрегатор и IntellectMoney
- Активизация работы ПКО «Профи»



- КИБ «Евроальянс» приобретен в июне 2025 года.
- Стратегическая цель Группы – преобразовать «Евроальянс» в новый технологичный цифровой банк.

Банк «Евроальянс» – платформа для масштабирования транзакционного бизнеса и повышения удержания клиентов

Ключевой элемент синергий и стабильного финансового потока Группы

Рост транзакционного бизнеса повышает устойчивость и поддерживает рост акционерной стоимости

## Запущены цифровые продукты:

- ✓ Электронный кошелек Qplus
- ✓ Платежные решения для МФО
- ✓ Кредитные линии для МФО
- ✓ Сервис платежей и переводов для бизнеса
- ✓ Эквайринг

## **Займер приобрел 51% МКК «Seller Capital» в марте 2025 года**

- Выход в смежный сегмент рынка МФО – кредитования МСБ
- Выход на быстрорастущий рынок электронной коммерции
- Сегмент со стимулирующим регулированием со стороны ЦБ РФ
- Кредитные продукты с суммой от 500 тыс. рублей до 50 млн рублей, ставка до 2,5% в месяц, срок до 24 месяцев

- ✓ В 2025 году компания скорректировала стратегию на фоне изменения макроэкономической конъюнктуры, ограничив выдачи в более рискованных сегментах (включая e-commerce), сфокусировавшись на сохранении прибыльности
- ✓ В 2025 году Seller Capital приступил к пилотированию новых кредитных продуктов в действующем сегменте и в новых сегментах МСБ, монетизируя накопленные компетенции в анализе клиентских потоков
- ✓ В 2026 году Seller Capital продолжит развитие как смарт-кредитор предпринимателей, работающих со всеми типами платформ



- Приобретение двух цифровых сервисов Займер анонсировал в ноябре 2025, сделки закрылись в феврале 2026. Покупка обеспечит Группе выход на рынки финансовых услуг для МСБ и ИП, будет способствовать привлечению и удержанию клиентов на длительный срок.

## Таксиагрегатор

- Займер приобрел долю в 50% сервиса «Таксиагрегатор». Агрегатор объединяет более 1000 таксопарков и 75 тысяч водителей, обеспечивая им полный цикл обслуживания от мгновенных расчетов до бизнес-аналитики
- «Таксиагрегатор» станет еще одним источником клиентского трафика для МКК «Займер» и КИБ «Евроальянс»



- Займер приобрел долю в 50% сервиса IntellectMoney – платежного агрегатора для малого и среднего бизнеса, обеспечивающего комплексное решение задач в области приема онлайн-платежей в режиме «одного окна»
- IntellectMoney обеспечит расчетными технологиями все компании Группы и предложит их клиентам-юрлицам

- «Дополучкино» базируется на новейшей технологической платформе, созданной на основе микросервисной архитектуры. Подобное решение позволяет разработчикам внедрять и тестировать новые продукты, не останавливая основной кредитный конвейер.

## Бизнес-итоги 2025 года:

- ✓ На платформе реализованы PoS-займы для привлечения околобанковской розницы и кросс-продаж – PDL и IL
- ✓ Запустили выдачу PoS-займов в офлайн-офисах крупных магазинов

## Развитие технологической платформы:

- ✓ Обогащение базы данных для скоринга IL и PoS-займов
  - ✓ Адаптация продуктов для соответствия новым требованиям законодательства
  - ✓ Подготовка интеграции с платформами компаний Группы
- 
- Продукты PDL (краткосрочные займы) от Дополучкино демонстрируют устойчивую положительную unit-экономику



- Займер учредил профессиональное коллекторское агентство в июле 2024 года в рамках диверсификации бизнеса.

## ПКО «Профи»:

- ✓ Высоко автоматизированное коллекторское агентство
- ✓ Принципы работы основаны на многолетнем опыте и лучших практиках взыскания Займера
- ✓ Разработан скоринг для расчета прибыльности портфелей, приобретенных по цессии. Он рассчитывает возможность и методы взыскания, скорость и риски невозврата

- ✓ В декабре 2024 года был куплен дебютный портфель сторонней МФК, в составе которого были и PDL, и IL-займы
- ✓ «Профи» вышло на окупаемость первого портфеля за 13 месяцев – в 2 раза быстрее, чем в среднем по рынку. Это подтверждает высокую эффективность технологий автоматизированного рынка
- ✓ «Профи» приобрело второй портфель сторонней МФО, отобранный с помощью собственного скоринга
- ✓ ПКО намерено до конца 2026 года приобрести еще ряд портфелей у компаний микрофинансового рынка
- ✓ В перспективе у ПКО «Профи» приобретение банковских портфелей



# Ключевые факторы инвестиционной привлекательности Группы

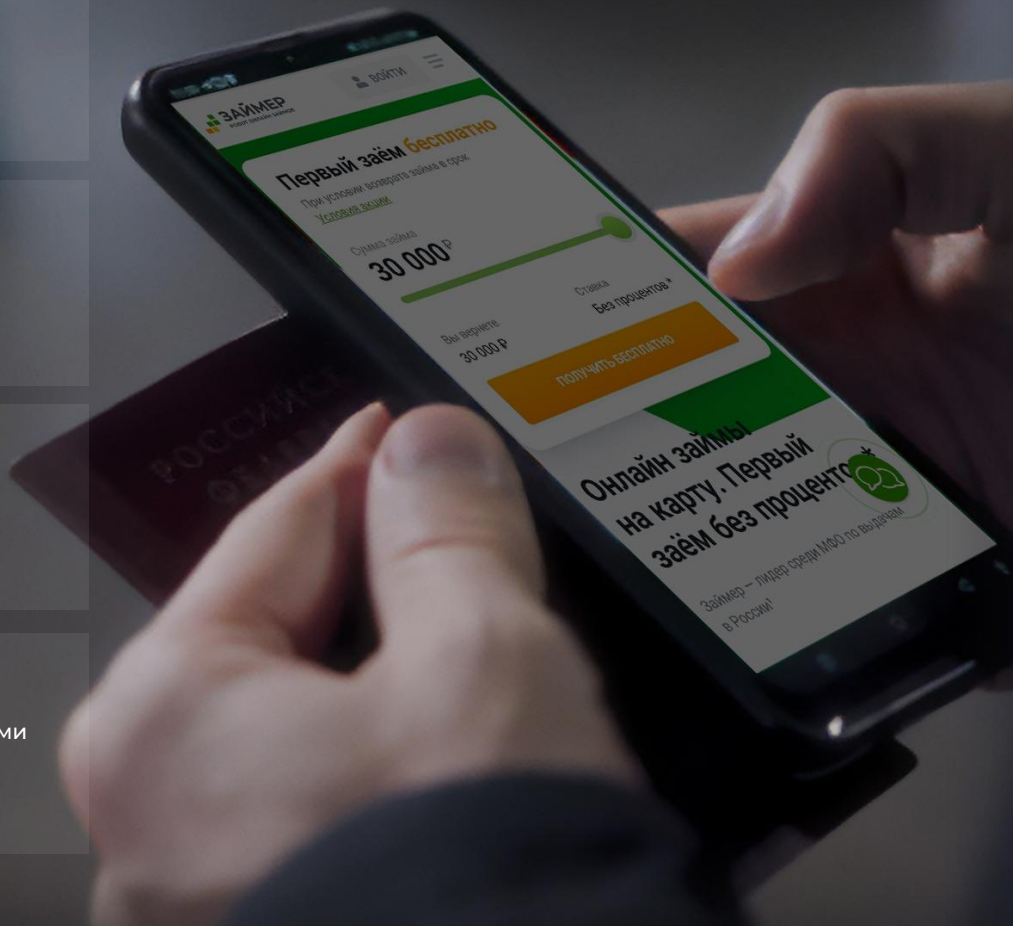
20

Займер –лидер рынка микрофинансирования

Интегрированная бизнес-модель собственной разработки, проверенная временем

Уверенный финансовый профиль и высокая рентабельность

Синергии между компаниями Группы



Лояльная клиентская база с потенциалом дальнейшего роста монетизации

Современная, гибкая и масштабируемая технологическая платформа

Стратегия нацелена на дальнейший рост и выплату дивидендов

Опытная команда менеджмента и современные практики корпоративного управления

☎ 8 800 707-01-45

✉ ir@zaymer

🌐 [ir.zaymer.ru](http://ir.zaymer.ru)

ЗАЙМЕР

Подписывайтесь и следите за нами:



Telegram



Профит



СМАРТЛАБ



Пульс



Видео о компании



Отчетность  
МСФО



Marker Power



Базар



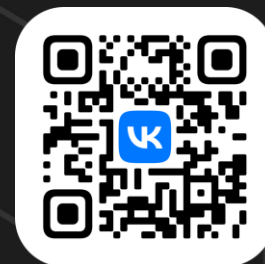
Альфа Инвестор



Макс



YouTube



ВК



# Приложения



# Консолидированный отчет о прибыли и убытке поквартально

| Тыс. руб.                                                                | 4 Q 2024    | 3 Q 2025    | 4 Q 2025    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Процентные доходы , рассчитанные по методу эффективной процентной ставки | 4 903 101   | 5 307 620   | 4 872 162   |
| Процентные расходы                                                       | (8 140)     | (47 485)    | (30 270)    |
| Чистая процентная маржа                                                  | 4 894 961   | 5 260 135   | 4 841 892   |
| Оценочный резерв под кредитные убытки                                    | (1 120 441) | (2 071 382) | (2 150 769) |
| Чистая процентная маржа после создания резерва под кредитные убытки      | 3 774 520   | 3 188 753   | 2 691 123   |
| Комиссионные доходы                                                      | 323 024     | 673 303     | 948 267     |
| Комиссионные расходы                                                     | (129 791)   | (74 403)    | (75 126)    |
| Общие административные расходы                                           | (2 320 907) | (1 544 131) | (1 871 986) |
| Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты              | (820)       | 1 441       | (1 383)     |
| Прочие операционные доходы и расходы, нетто                              | 82 288      | (356 902)   | (273 562)   |
| Прибыль до налогообложения                                               | 1 728 314   | 1 888 061   | 1 417 333   |
| Расходы по налогу на прибыль                                             | (509 834)   | (512 151)   | (307 227)   |
| ПРИБЫЛЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД                                               | 1 218 480   | 1 375 910   | 1 110 106   |

# Консолидированный отчет о финансовом положении поквартально

24

| Тыс. руб.                                                                              | 31.12.2024        | 30.09.2025        | 31.12.2025        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                                          |                   |                   |                   |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                     | 1 899 152         | 2 031 152         | 3 272 006         |
| Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ                                                 | -                 | 651               | 651               |
| Кредиты клиентам                                                                       | 13 242 117        | 13 914 028        | 12 108 700        |
| Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 0                 | 320 793           | 319 142           |
| Инвестиционная недвижимость                                                            | 0                 | 114 858           | 0                 |
| Инвестиции в ассоциированные организации                                               | 0                 | 161 352           | 160 573           |
| Основные средства и активы в форме права пользования                                   | 333 743           | 408 336           | 428 755           |
| Нематериальные активы                                                                  | 208 675           | 541 268           | 705 811           |
| Внеоборотные активы, предназначенные для продажи                                       | 0                 | 0                 | 109 277           |
| Прочие активы                                                                          | 780 380           | 865 443           | 725 018           |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                                                    | <b>16 464 067</b> | <b>18 357 881</b> | <b>17 829 933</b> |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                                   |                   |                   |                   |
| Средства клиентов                                                                      | 0                 | 791 158           | 792 232           |
| Кредиты и заемные средства                                                             | 42 489            | 160 570           | 5 163             |
| Обязательства по аренде                                                                | 206 295           | 201 303           | 250 928           |
| Отложенные налоговые обязательства                                                     | 1 673 582         | 1 607 782         | 1 312 390         |
| Резервы                                                                                | 58 972            | 66 542            | 109 651           |
| Прочие обязательства                                                                   | 1 846 135         | 1 027 888         | 907 825           |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                             | <b>3 827 473</b>  | <b>3 855 243</b>  | <b>3 378 189</b>  |
| <b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                             |                   |                   |                   |
| Акционерный капитал                                                                    | 10 000            | 10 000            | 10 000            |
| Нераспределенная прибыль                                                               | 12 627 850        | 14 495 821        | 14 449 245        |
| <b>Чистые активы, причитающиеся акционерам ПАО МФК «Займер»</b>                        | <b>12 637 850</b> | <b>14 505 821</b> | <b>14 459 245</b> |
| Неконтролирующая доля участия                                                          | (1 256)           | (3 183)           | (7 501)           |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                       | <b>12 636 594</b> | <b>14 502 638</b> | <b>14 451 744</b> |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                       | <b>16 464 067</b> | <b>18 357 881</b> | <b>17 829 933</b> |

# Консолидированный отчет о прибыли и убытке по годам

| Тыс. руб.                                                                | 2023        | 2024        | 2025        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Процентные доходы , рассчитанные по методу эффективной процентной ставки | 18 669 241  | 18 616 269  | 20 519 030  |
| Процентные расходы                                                       | (207 765)   | (64 364)    | (97 710)    |
| Чистая процентная маржа                                                  | 18 461 476  | 18 551 905  | 20 421 320  |
| Оценочный резерв под кредитные убытки                                    | (3 921 385) | (5 531 731) | (8 681 327) |
| Чистая процентная маржа после создания резерва под кредитные убытки      | 14 540 091  | 13 020 174  | 11 739 993  |
| Комиссионные доходы                                                      | 222 715     | 535 511     | 2 420 145   |
| Комиссионные расходы                                                     | (462 127)   | (504 201)   | (351 643)   |
| Общие административные расходы                                           | (5 902 167) | (7 590 986) | (7 150 703) |
| Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты              | (2 674)     | (3 696)     | 58          |
| Прочие операционные доходы и расходы, нетто                              | (594 711)   | (85 049)    | (834 529)   |
| Прибыль до налогообложения                                               | 7 801 127   | 5 371 753   | 5 823 321   |
| Расходы по налогу на прибыль                                             | (1 712 356) | (1 441 982) | (1 476 171) |
| ПРИБЫЛЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД                                               | 6 088 771   | 3 929 771   | 4 347 150   |

# Консолидированный отчет о финансовом положении по годам

26

| Тыс. руб.                                                                              | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 31.12.2025        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                                          |                   |                   |                   |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                     | 2 153 341         | 1 899 152         | 3 272 006         |
| Обязательные резервы на счетах в ЦБ РФ                                                 | 0                 | 0                 | 651               |
| Кредиты клиентам                                                                       | 12 614 938        | 13 242 117        | 12 108 700        |
| Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток | 0                 | 0                 | 319 142           |
| Инвестиционная недвижимость                                                            | 0                 | 0                 | -                 |
| Инвестиции в ассоциированные организации                                               | 0                 | 0                 | 160 573           |
| Основные средства и активы в форме права пользования                                   | 285 665           | 333 743           | 428 755           |
| Нематериальные активы                                                                  | 22 756            | 208 675           | 705 811           |
| Внеоборотные активы, предназначенные для продажи                                       | 0                 | 0                 | 109 277           |
| Прочие активы                                                                          | 533 973           | 780 380           | 725 018           |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                                                    | <b>15 610 673</b> | <b>16 464 067</b> | <b>17 829 933</b> |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                                   |                   |                   |                   |
| Средства клиентов                                                                      | 0                 | 0                 | 792 232           |
| Кредиты и заемные средства                                                             | 882 299           | 42 489            | 5 163             |
| Обязательства по аренде                                                                | 217 768           | 206 295           | 250 928           |
| Отложенные налоговые обязательства                                                     | 1 238 137         | 1 673 582         | 1 312 390         |
| Резервы                                                                                | 43 378            | 58 972            | 109 651           |
| Прочие обязательства                                                                   | 1 311 268         | 1 846 135         | 907 825           |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                             | <b>3 692 850</b>  | <b>3 827 473</b>  | <b>3 378 189</b>  |
| <b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                             |                   |                   |                   |
| Акционерный капитал                                                                    | 10 000            | 10 000            | 10 000            |
| Нераспределенная прибыль                                                               | 11 908 648        | 12 627 850        | 14 449 245        |
| <b>Чистые активы, причитающиеся акционерам ПАО МФК «Займер»</b>                        | <b>11 918 648</b> | <b>12 637 850</b> | <b>14 459 245</b> |
| Неконтролирующая доля участия                                                          | (825)             | (1 256)           | (7 501)           |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                       | <b>11 917 823</b> | <b>12 616 594</b> | <b>14 451 744</b> |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>                                       | <b>15 610 673</b> | <b>16 464 067</b> | <b>17 829 933</b> |