



ООО Профессиональная коллекторская организация Бустер.Ру

Итоги 2025 г. и стратегия масштабирования на 2026-2027 гг.

ФССП Член СРО НАПКА

ООО ПКО «Бустер.Ру»

— это профессиональная коллекторская организация, осуществляющая услуги по судебному и досудебному урегулированию вопросов, связанных с проблемной задолженностью физических и юридических лиц, в рамках действующего законодательства Российской Федерации.

На рынке

6 лет

Сотрудники компании

> 50 человек

Размер портфеля (должники)

> 170 тыс. договоров

Размер портфеля (ОСЗ)

> 6 млрд. руб.

Мы всегда стремимся к конструктивному диалогу с должниками и верим, что в большинстве случаев можно найти взаимовыгодное решение.

- Компания обладает всеми необходимыми лицензиями для ведения деятельности в сфере взыскания долгов, что подтверждает нашу профессиональную компетентность.
- Наша команда состоит из опытных профессионалов с многолетним опытом работы в финансовом секторе, что позволяет нам эффективно и оперативно решать задачи клиентов.
- Наша миссия — помочь людям найти выход из сложной финансовой ситуации, используя законные методы и предлагая реальные решения и поддержку
- Наш девиз — открытость и честность.
- Наша работа основана на принципах уважения, законности и прозрачности.

Номер в реестре ФССП

378

Сведения об УК

10 000 000 руб.

Собственник / Учредитель

Пашенко Максим Григорьевич

Генеральный директор

Селиверстова Екатерина
Владимировна

Участие в СРО

Является членом НАПКА

Компания ПКО «Бустер.Ру» сегодня

Это не просто коллекторское агентство, а публичная компания по управлению проблемными кредитными активами.

История создания и развития



Команда и управление



Селиверстова Екатерина

Генеральный директор

Опыт работы в направлении взыскания более 15 лет, из них более 10 лет на руководящих позициях в коммерческих банках и иных финансовых структурах. В компании отвечает за общее управление, стратегическое развитие, управление деловой репутацией и взаимодействие с ключевыми партнерами и инвесторами.



Патрикеев Ярослав

Операционный директор

Опыт работы в сфере взыскания более 10 лет, из которых 8 на управленческих должностях. Работал в ТОП-10 МФО, формировал на старте 2 ПКО. В компании отвечает за организацию и контроль операционной деятельности, оптимизацию бизнес-процессов, взаимодействие с регулятором.



Гарипов Айдар

Финансовый директор

Опыт работы в финансовой сфере почти 20 лет, из них основной стаж деятельности в управлении рисков в кредитных организациях. В компании отвечает за управление финансовыми потоками и рисками, контроль бюджета и инвестиций.



Данилова Светлана

Коммерческий директор

Опыт работы в финансовом секторе более 20 лет. Последние 3 года занималась реализацией и покупкой портфелей в ГК IT SF. В компании отвечает за развитие партнерской сети, формирование позитивного имиджа компании на рынке, расширение новых сегментов.

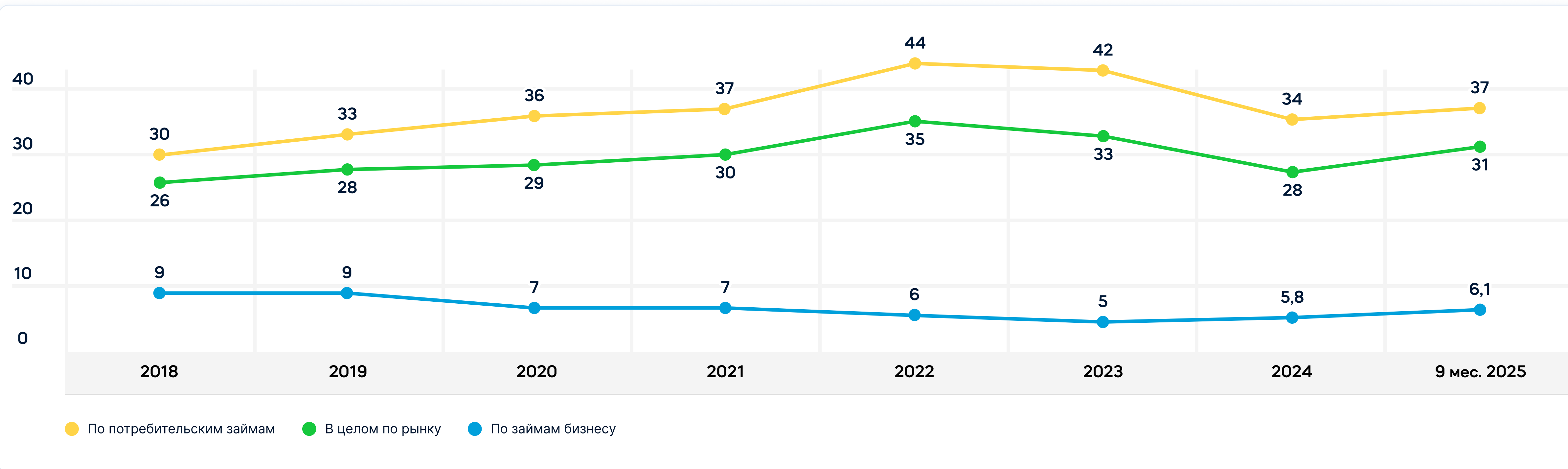


Макаров Сергей

Директор по взысканию

Опыт работы в направлении взыскания более 20 лет, начинал карьеру со службы судебных приставов, занимал руководящие позиции в банковской сфере по работе с МСБ, залогами, физическими лицами. В компании отвечает за руководство процесса возврата долгов, обеспечение эффективности взыскания.

Внешняя среда



- Рынок коллекторских услуг в 2025 г. — по совокупному объему выручки 181,3 млрд.руб. в 2024 г. (+30,4% г/г);
- Рост объемов выдачи микрозаймов составил 36% 3 кв. 2025г. к АППГ;
- Доля NPL 90+ по итогам 3 кв. 2025 г. составила 31% и превысила 234 млрд.руб.

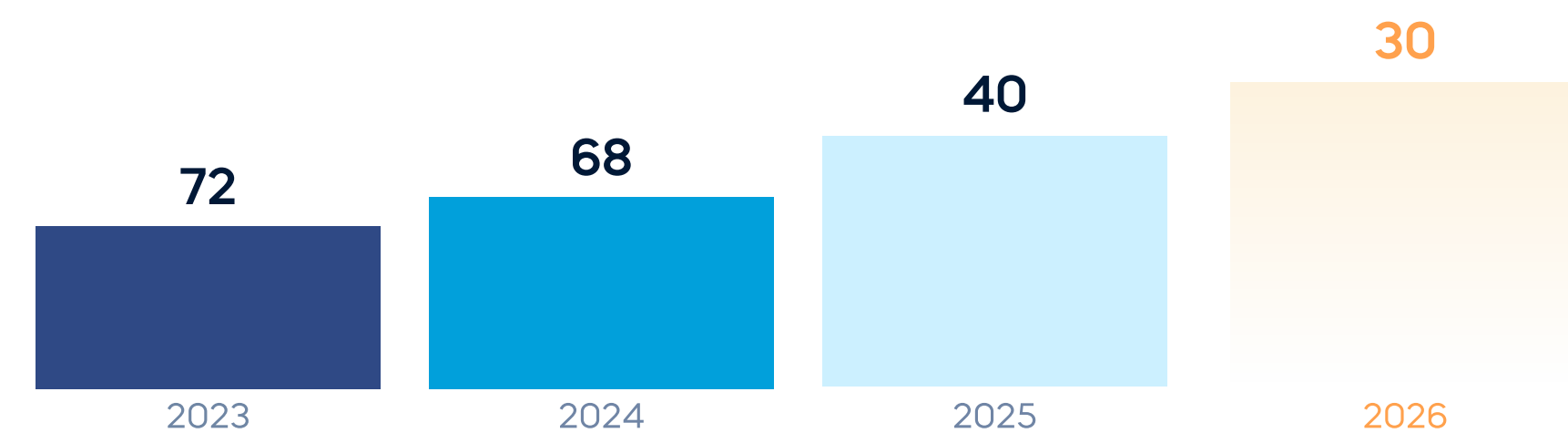
Почему растут продажи портфелей просроченных долгов:

- Экономическая ситуация в стране
- Подготовка МФО к ужесточению регулирования, которое вступит в силу с марта 2026 г.
- Скорость оборота денег
- Рост стоимости взыскания (увеличение стоимости ГП с 200 р. до 2000 р.)

Краткие управленческие итоги 2025

- Рост объема собственного портфеля с 1,9 млрд. рублей до 6 млрд. рублей
- Привлечение портфеля на агентское сопровождении более 2.5 млрд.руб., / 57 тыс. шт. договоров в управлении
- Улучшение точности скоринговых моделей на 85 %
- Сокращение срока получения судебного решения – в 2 раза
- Сокращение срока обработки документов – на 33%
- Выручка: 452 млн.руб.
- Капитал: 200 млн.руб.
- Прибыль: 90 млн.руб.
- Вступление в СРО НАПКА
- Выпуск облигаций на общую сумму 500 млн.руб.
- Рост в рейтинге ПКО-300 (по выручке) – с 68 до 40 места

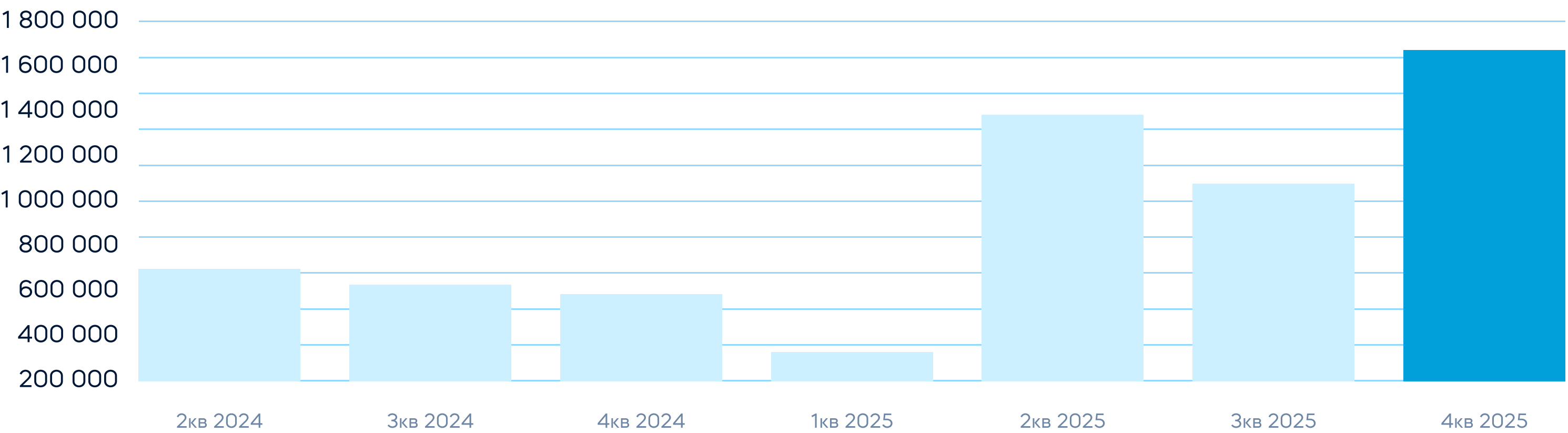
Позиция компании на рынке
(ПКО-300)



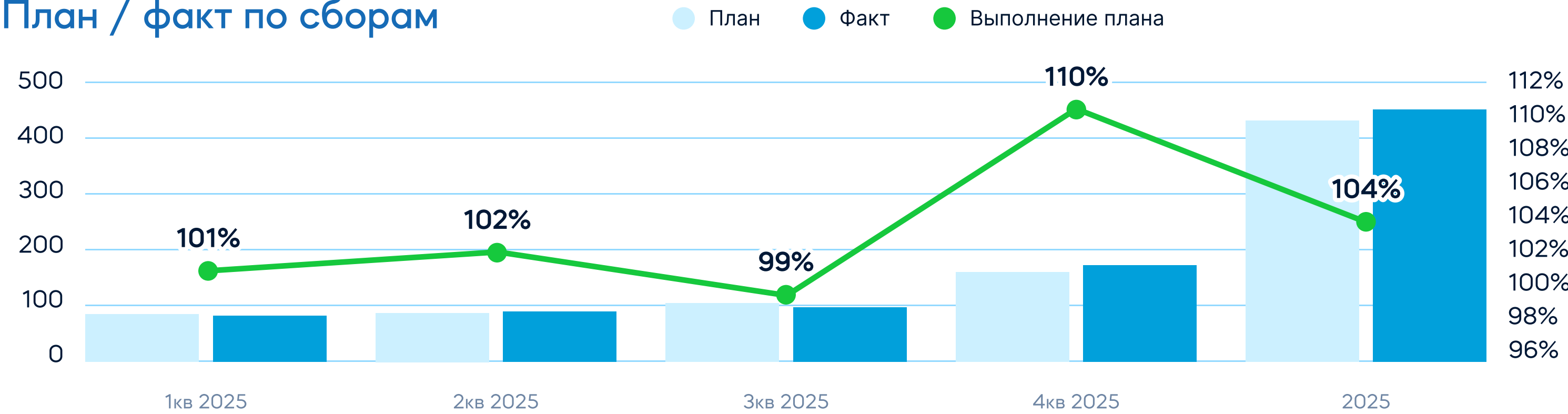
Итоги портфельной деятельности 2025

Объем приобретенных портфелей

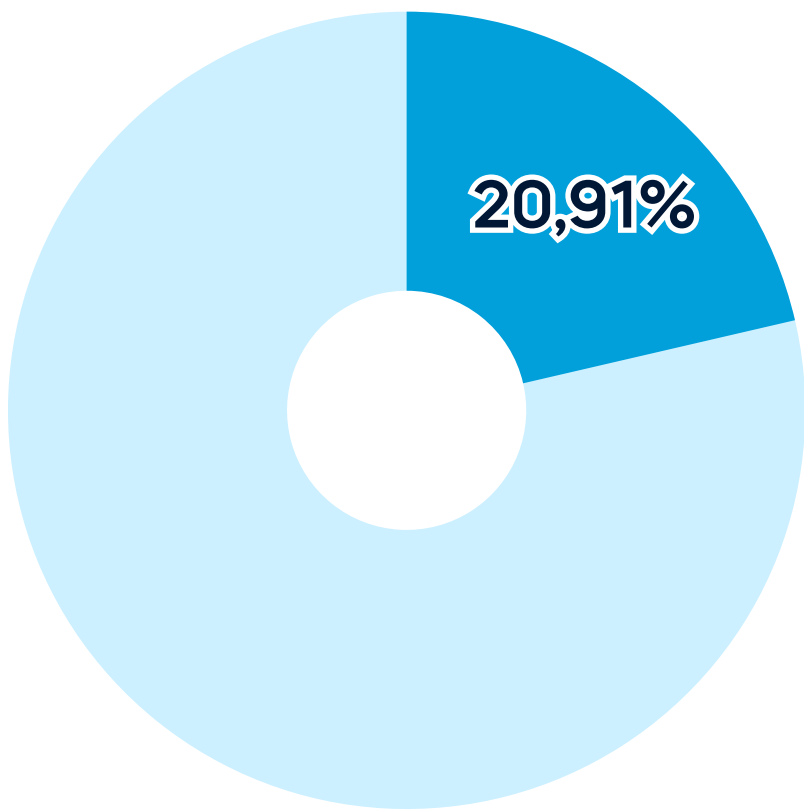
Приобретение портфелей по ОСЗ, тыс. руб.



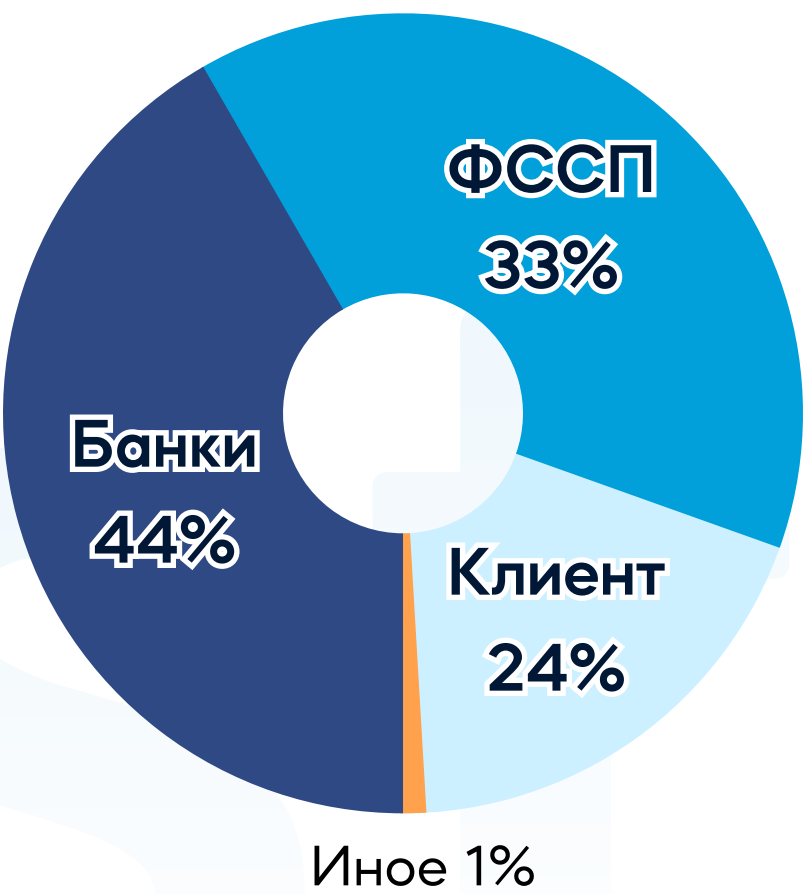
План / факт по сборам



Средний дисконт цессионных портфелей в 2025 г.

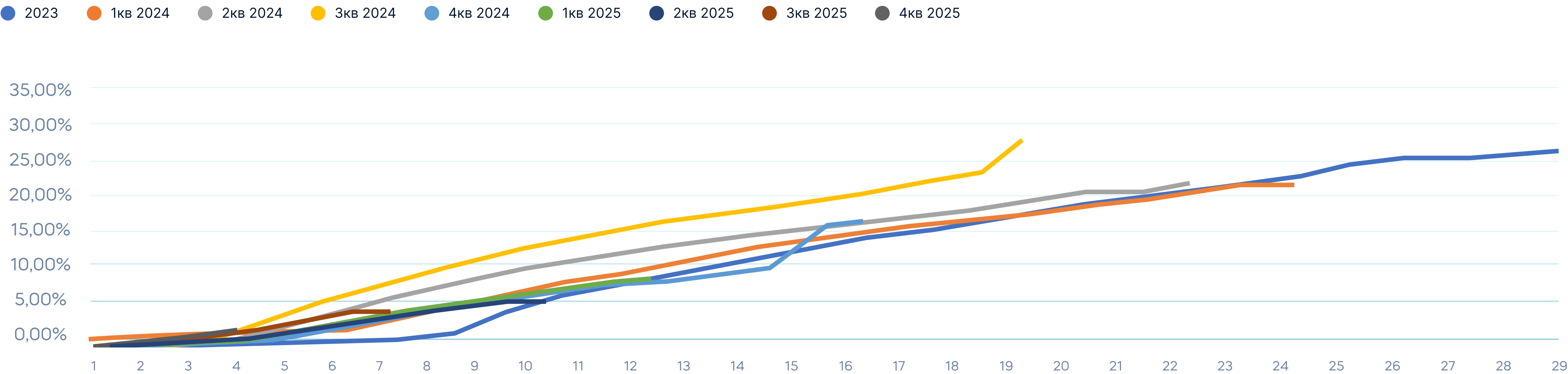


Каналы погашений

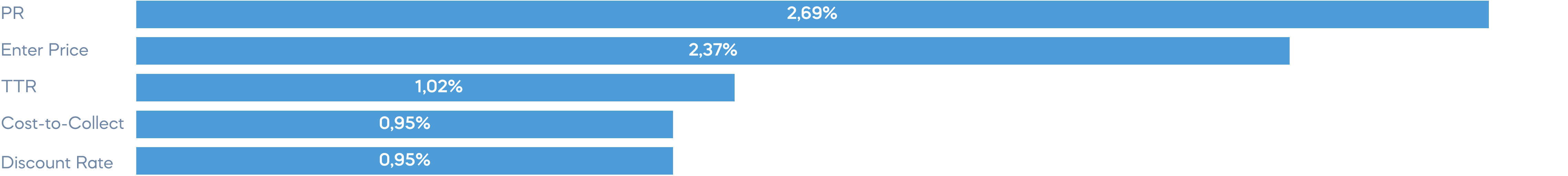


Итоги портфельной деятельности 2025

Винтажный анализ вызревания портфелей

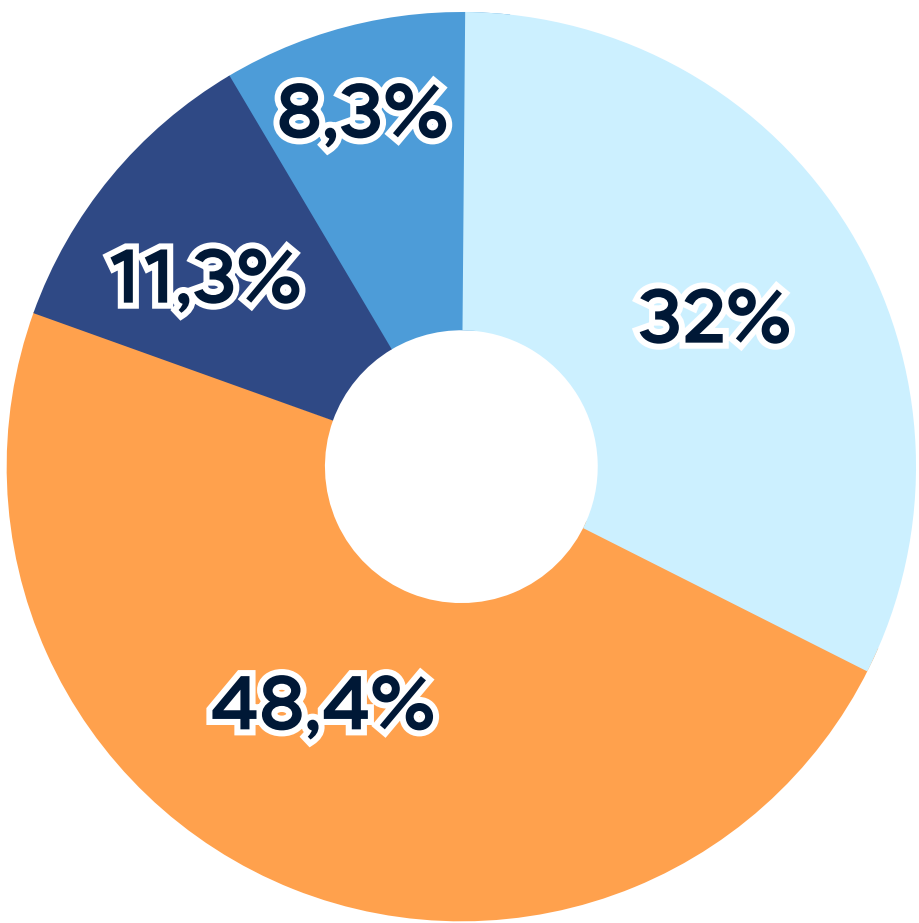


Влияние факторов на доходность портфеля



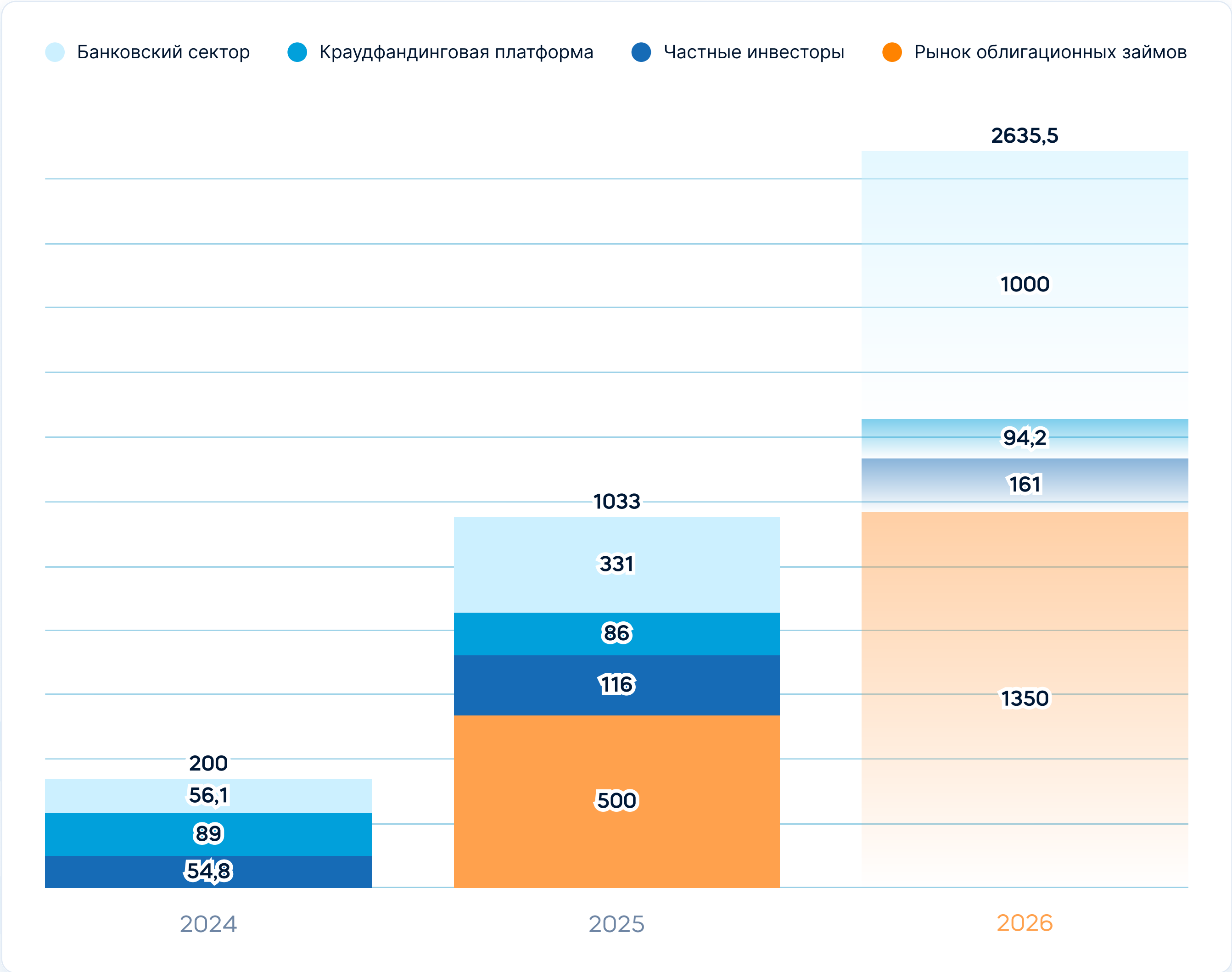
Динамика и структура фондирования Бустер.Ру

Структура заемного капитала на 01.01.2026



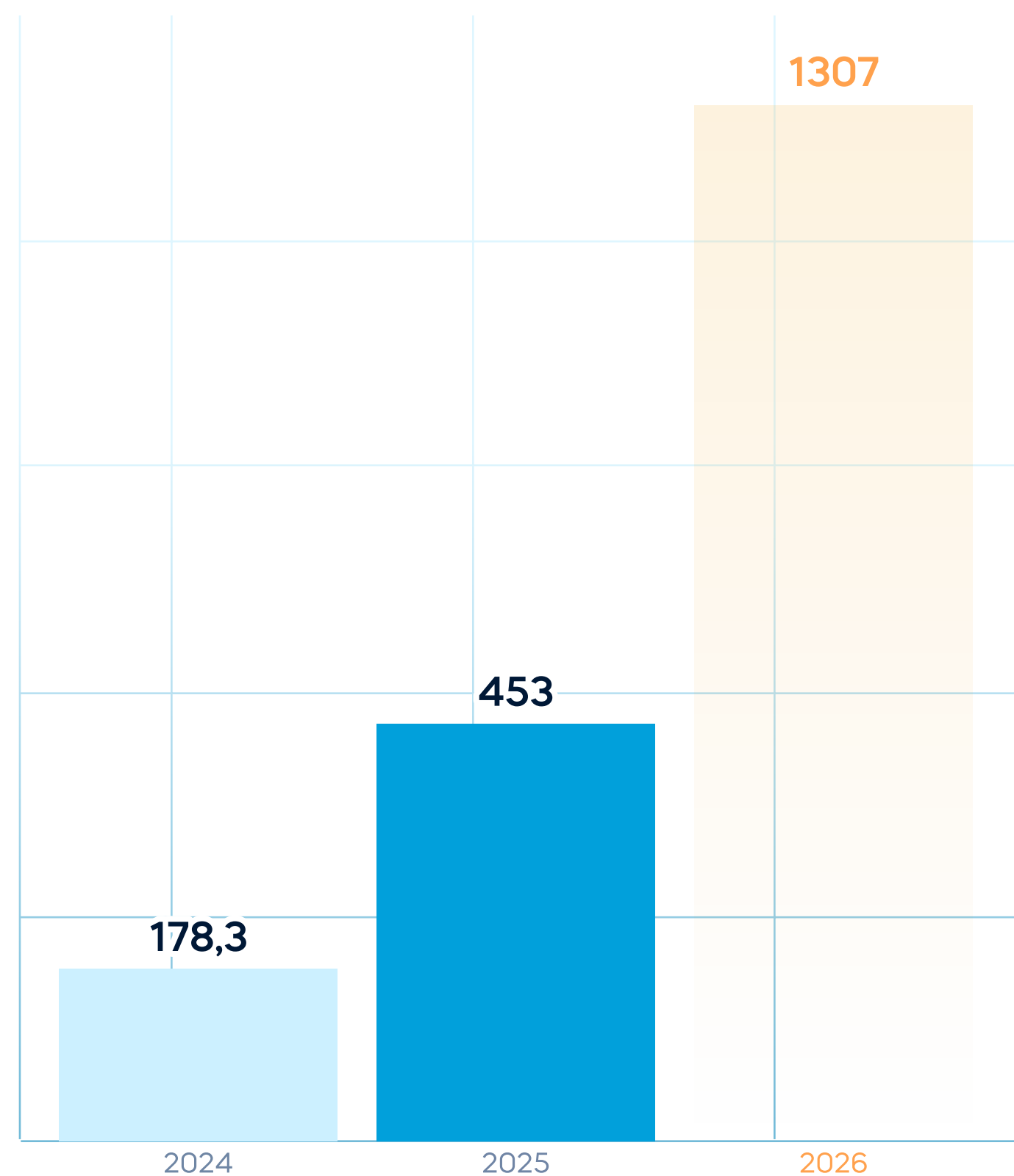
Ставки привлечения

- Частные инвесторы 21,3%
- Банковский сектор 23%
- Краудфандинговая платформа 25%
- Рынок облигационных займов 24,4%

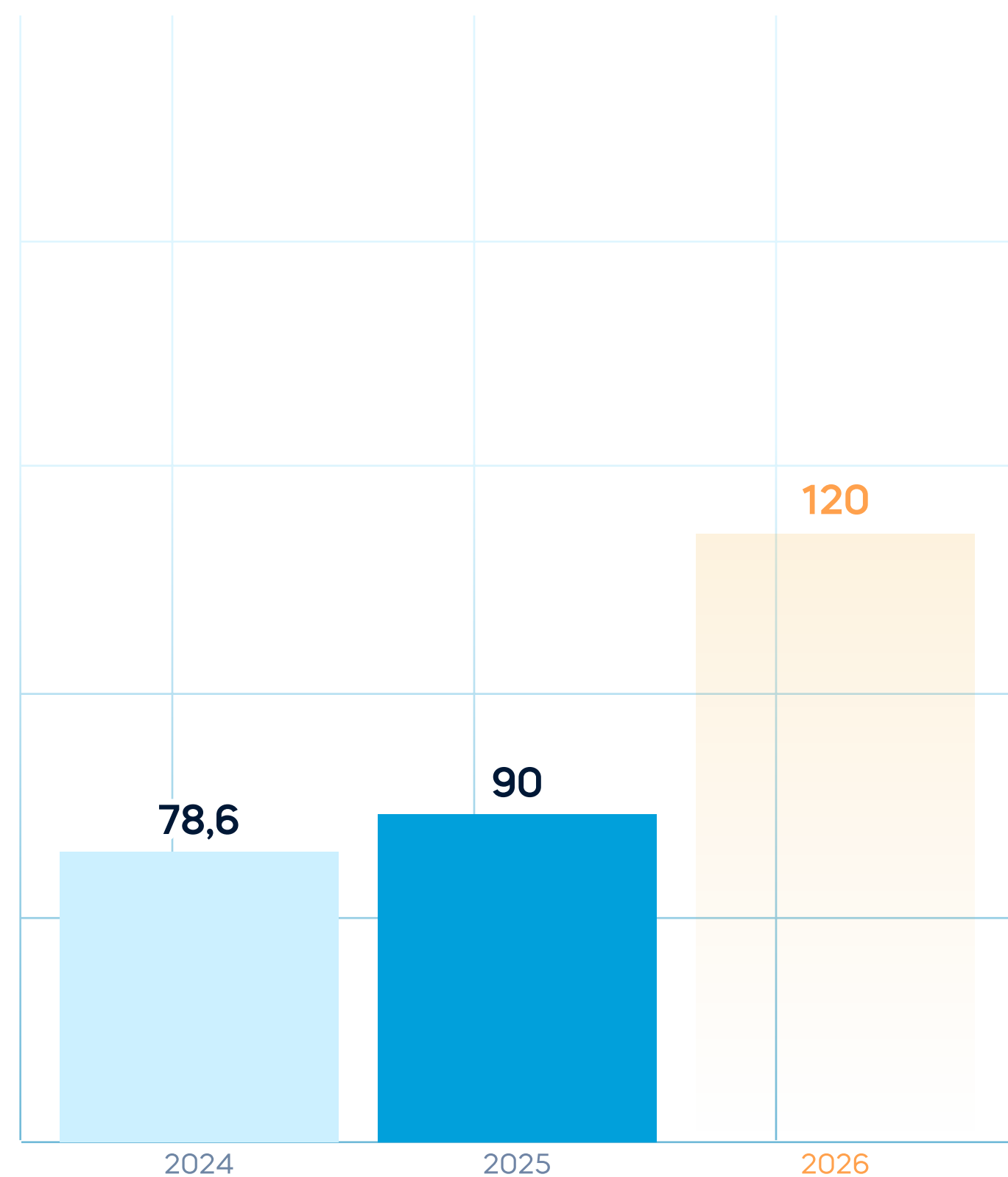


Финансовые результаты Бустер.Ру

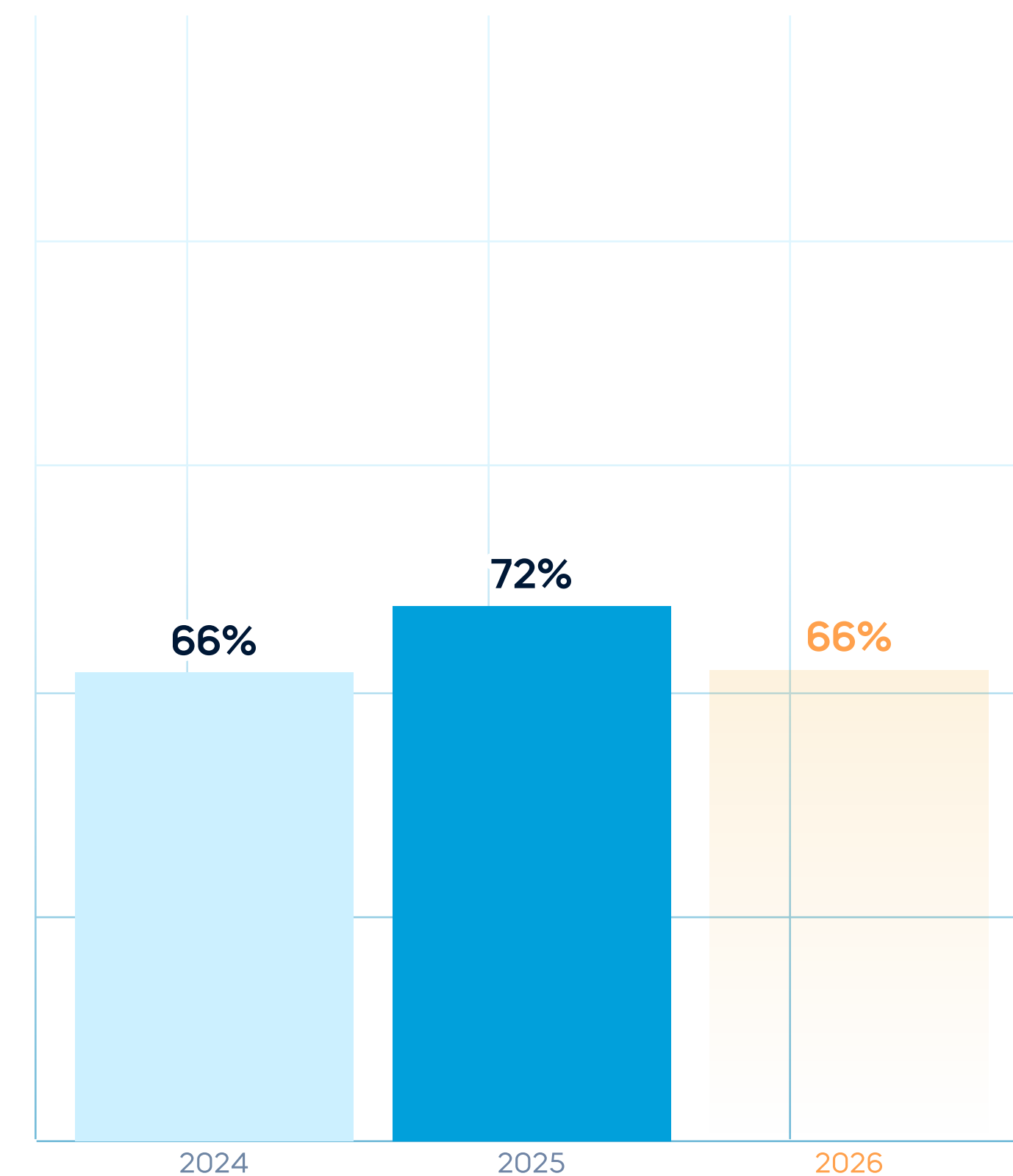
Выручка, млн. руб.



Прибыль, млн. руб.

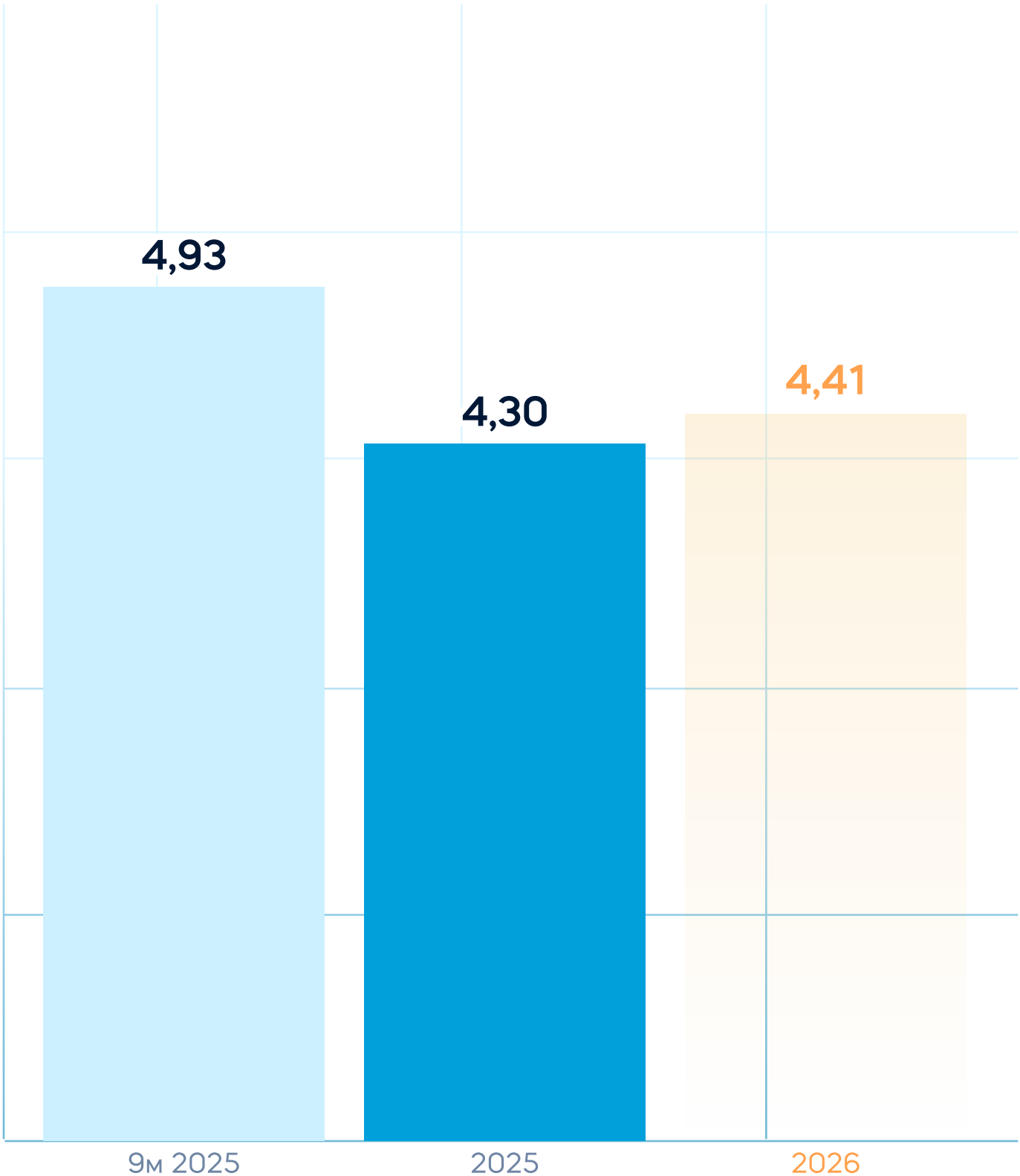


EBITDA margin

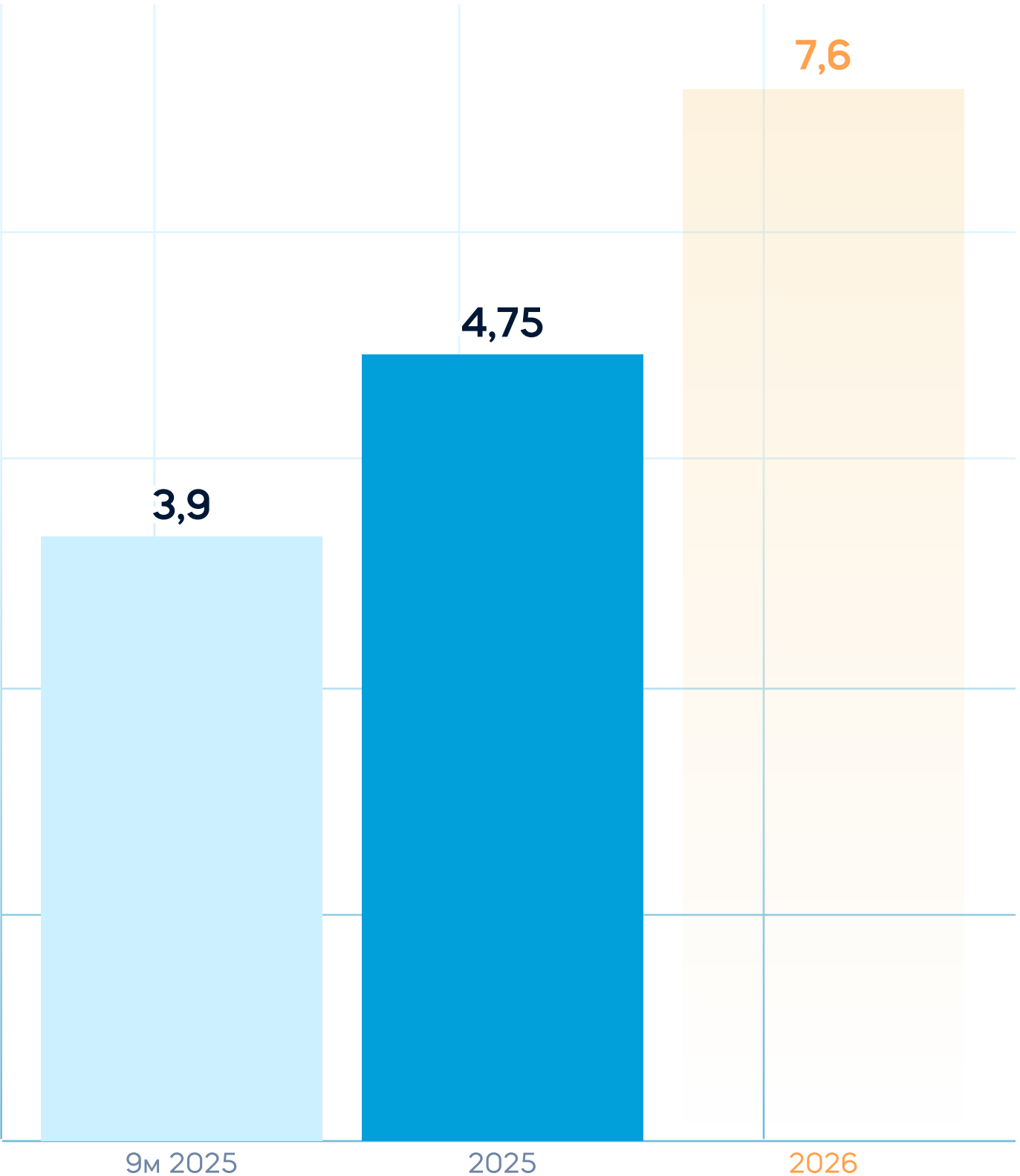


Финансовые результаты Бустер.Ру

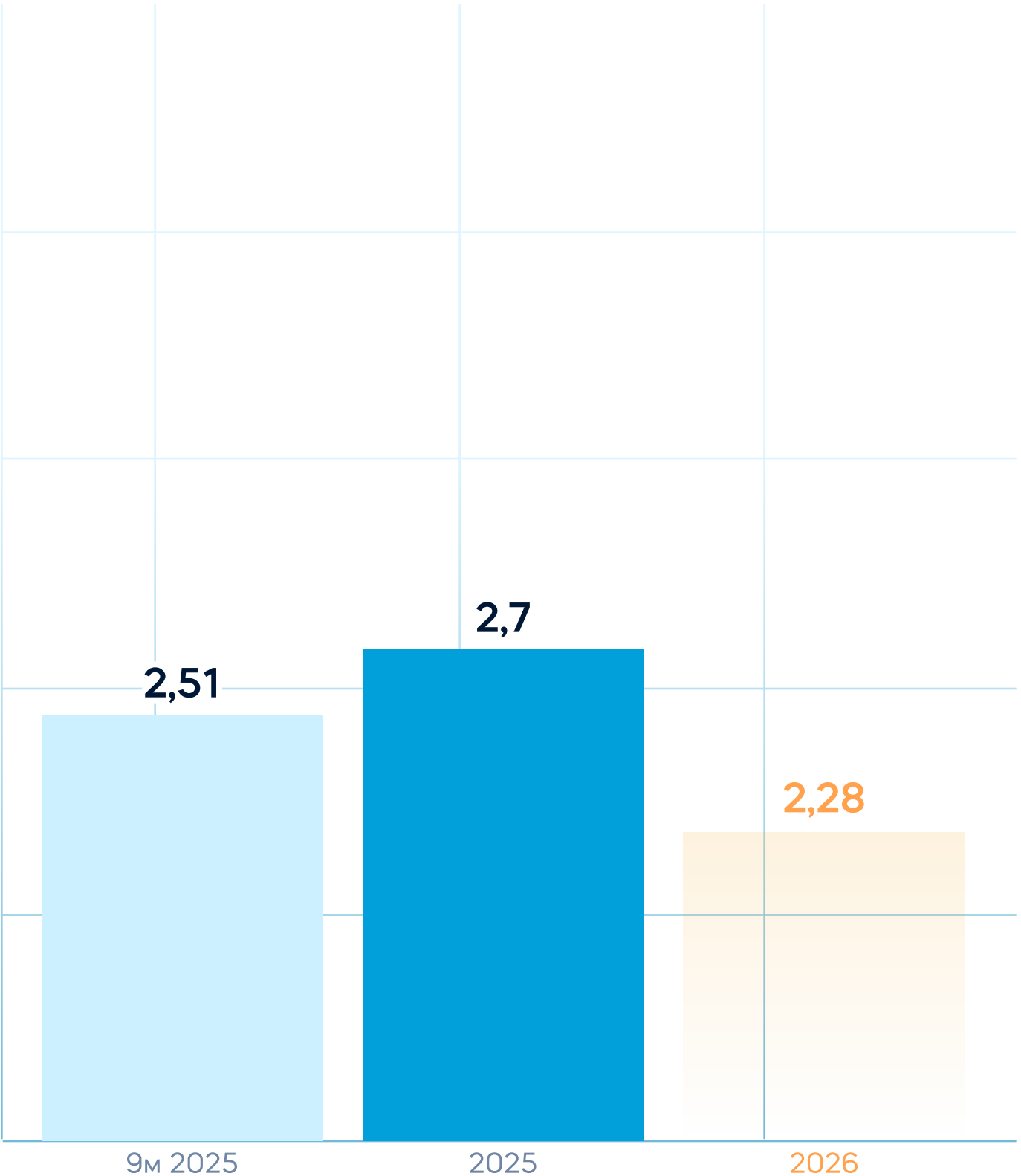
Долг/EBITDA, LTM



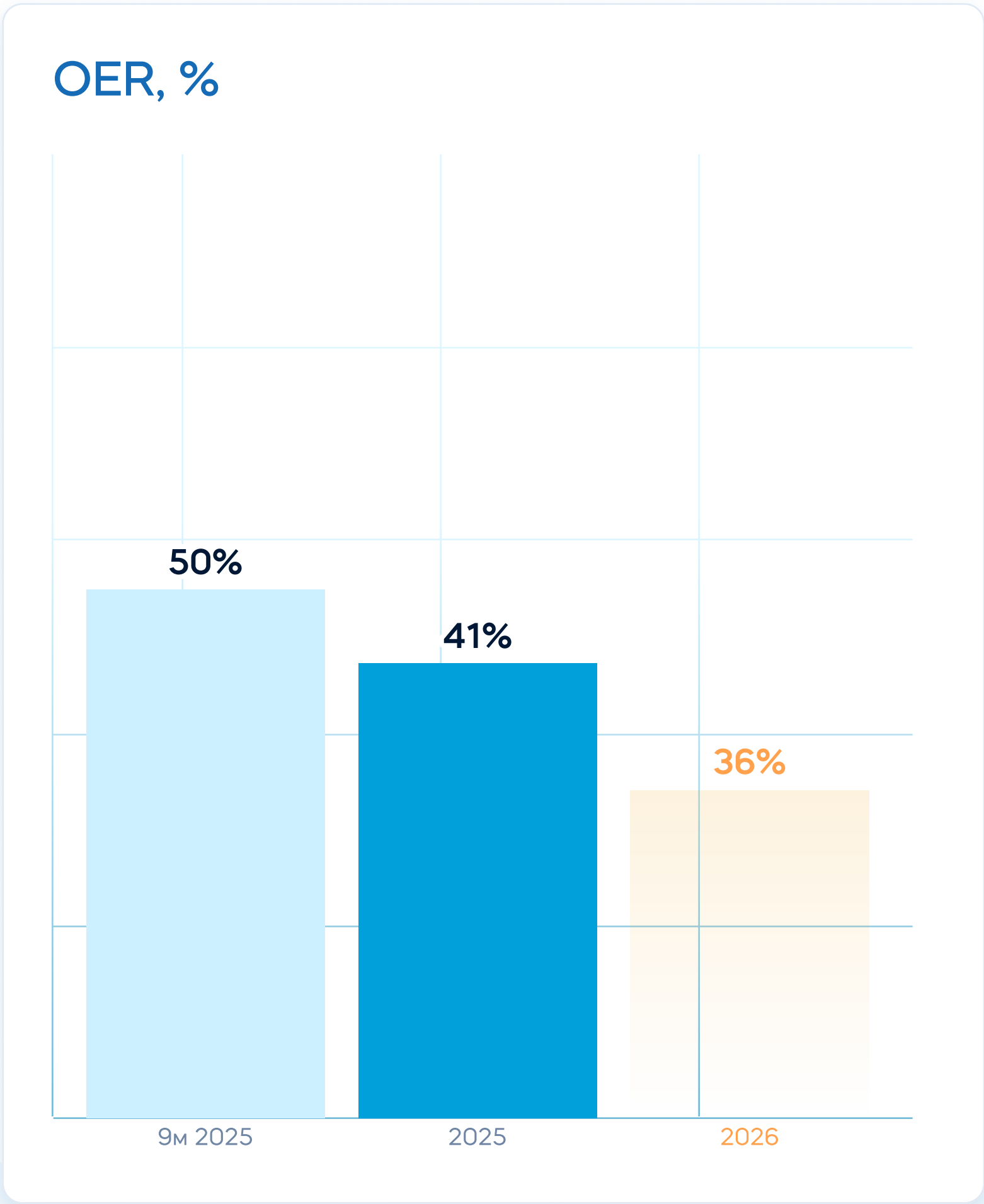
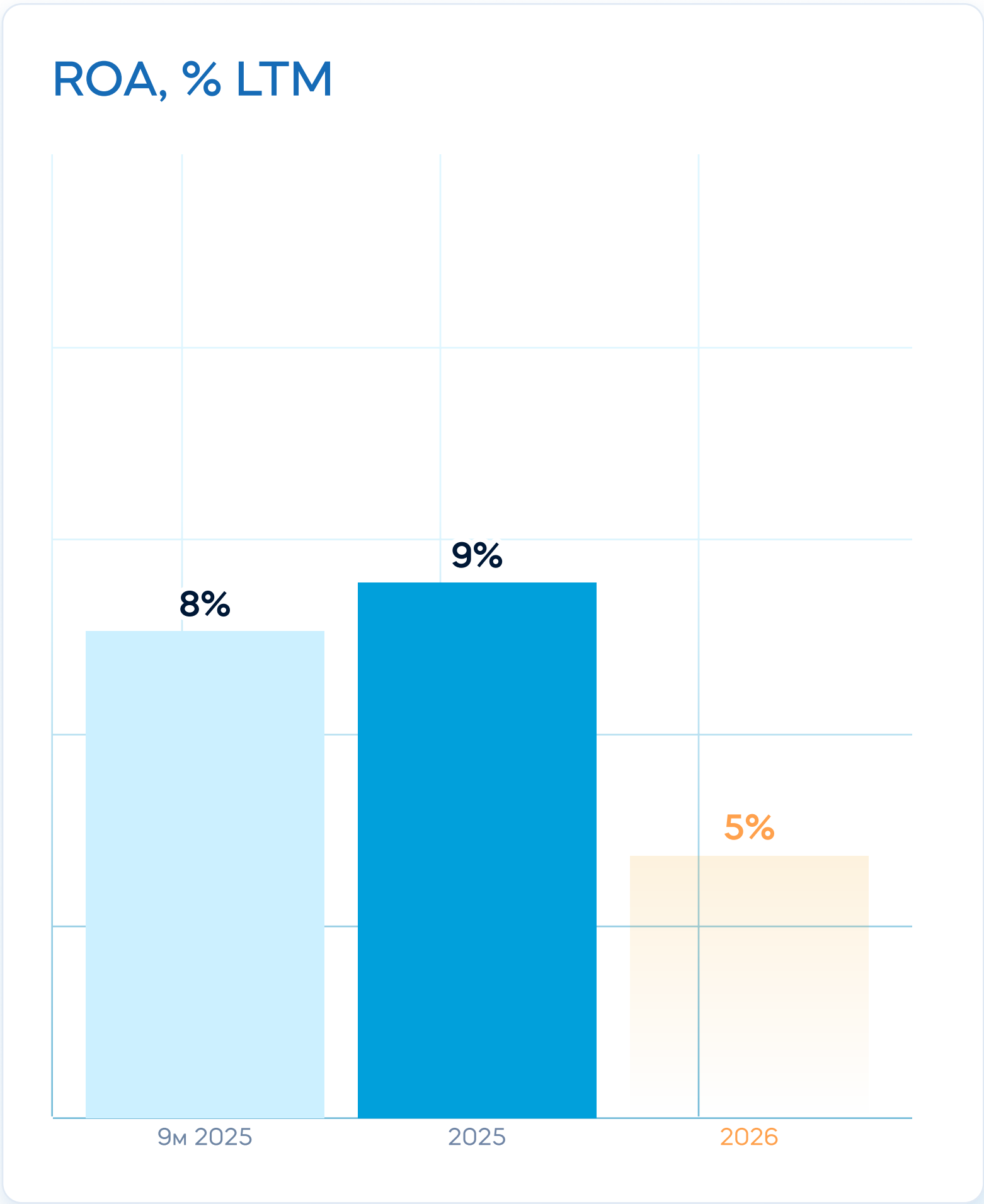
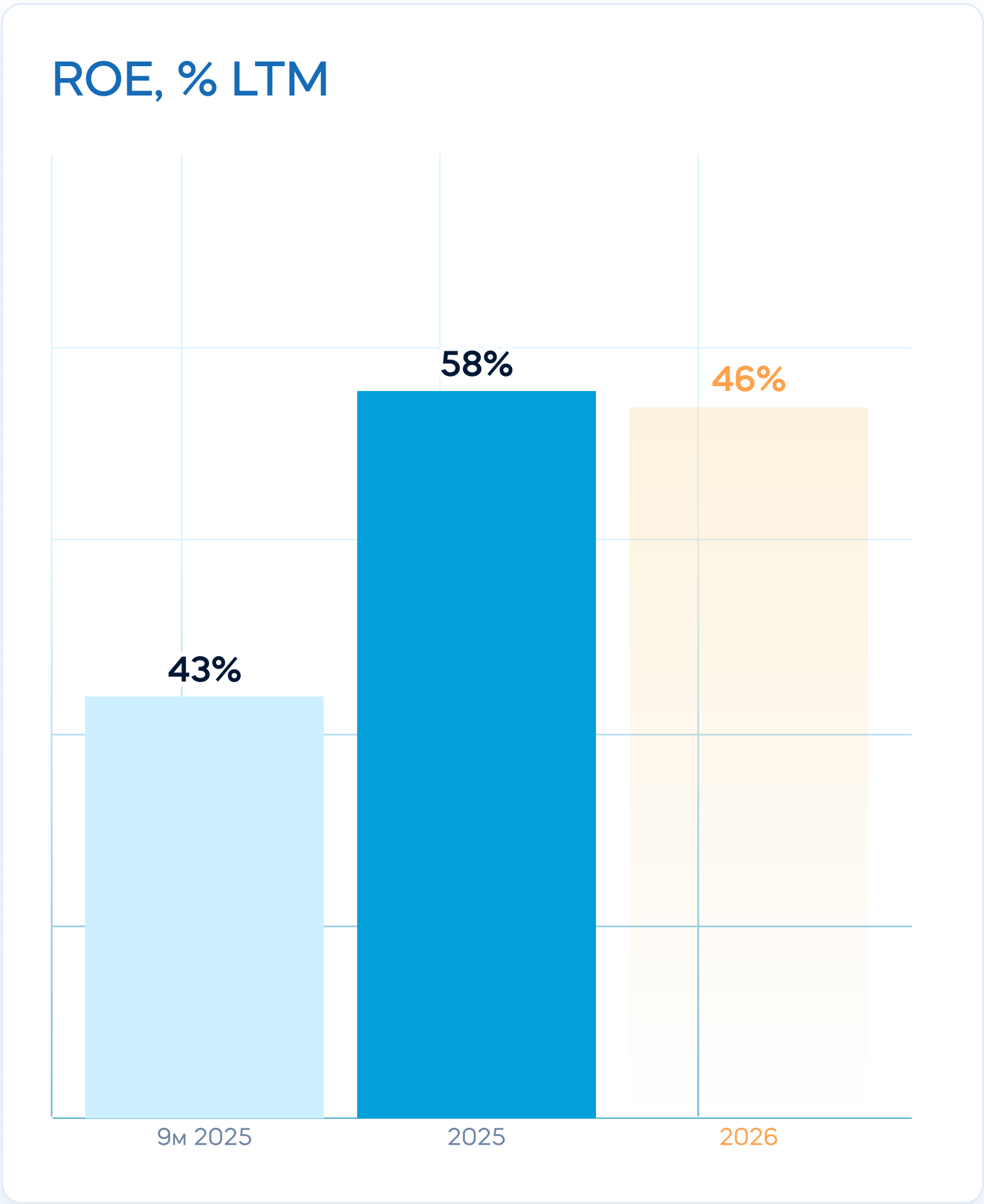
Чистый долг/Капитал



ICR



Финансовые результаты Бустер.Ру



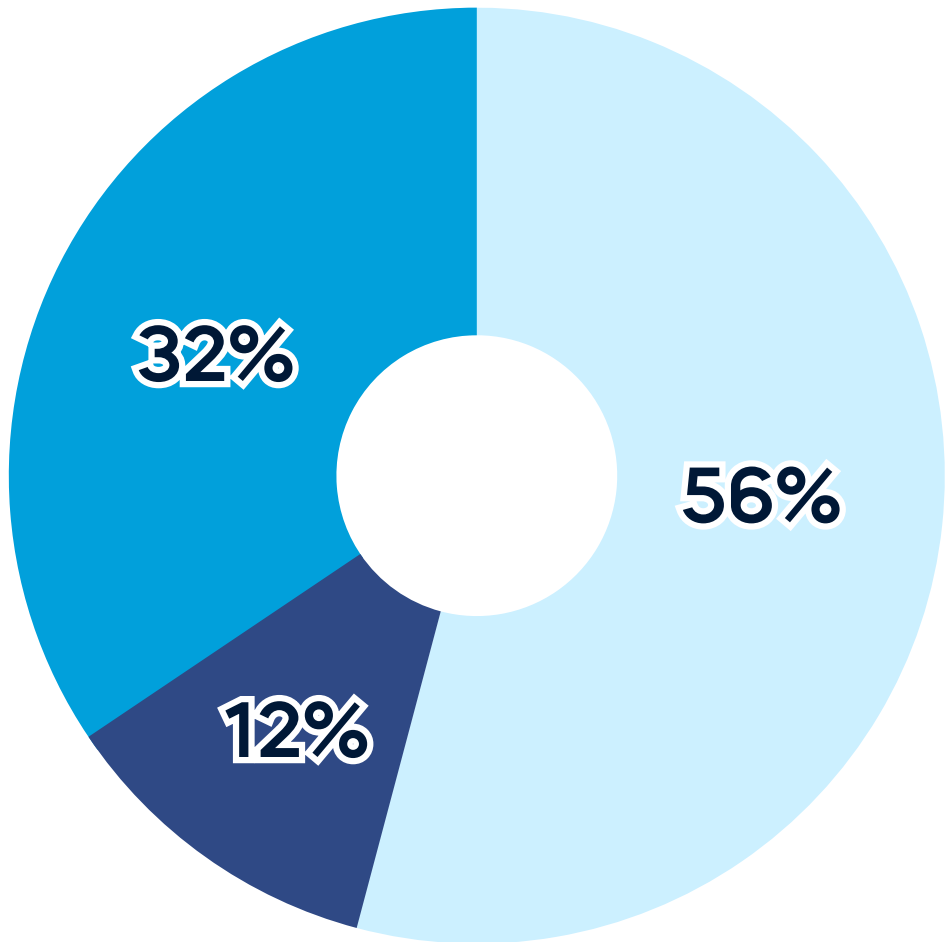
Цели и видение 2026—2027

	2026	2027
Куплено за период, ОСЗ	7 347 826	10 434 783
Куплено за период долгов, шт (кол-во дел)	209 975	298 190
Стоимость приобретения	1 690 000	2 400 000
Портфель займов по ОСЗ	12 501 505	21 467 660
В штуках (кол-во дел)	380 476	678 666
АКТИВ, приносящий доход (Портфель займов по цене приобретения)	2 547 780	4 389 449
Капитал	324 643	724 537
Доходы	1 302 840	2 494 478
Прибыль	119 347	399 894
Долг/EBITDA	4,41	3,25
ROA	4,71%	9,13%
ROE, к сред. Капиталу	45,04%	76,23%

Цели и видение 2026—2027

● Банковские ● Небанковские ● Облигации

Структура фондирования на конец 2026 г.



Структура фондирования на конец 2027 г.

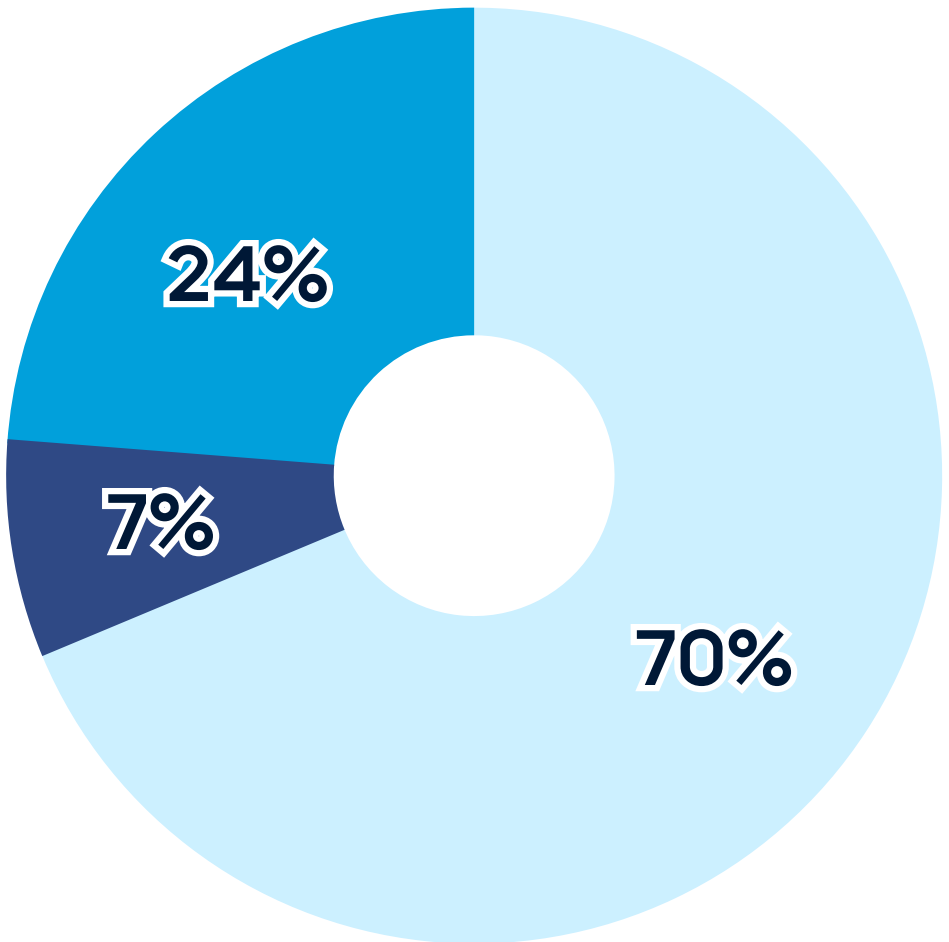
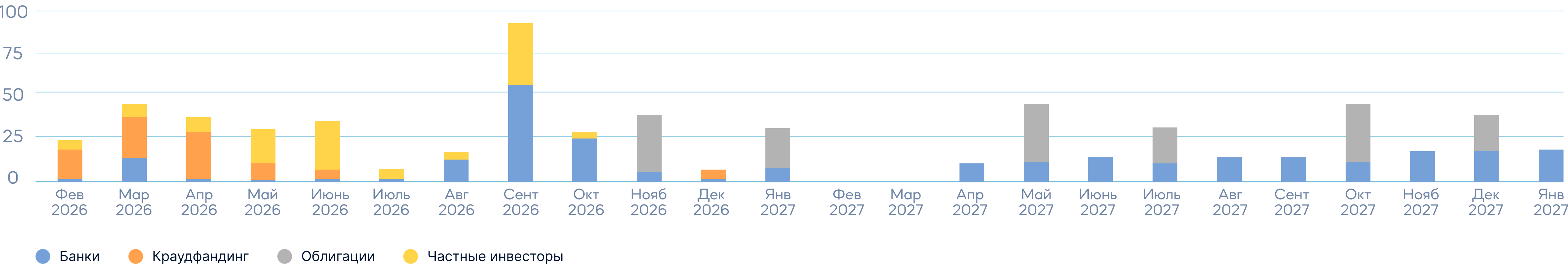


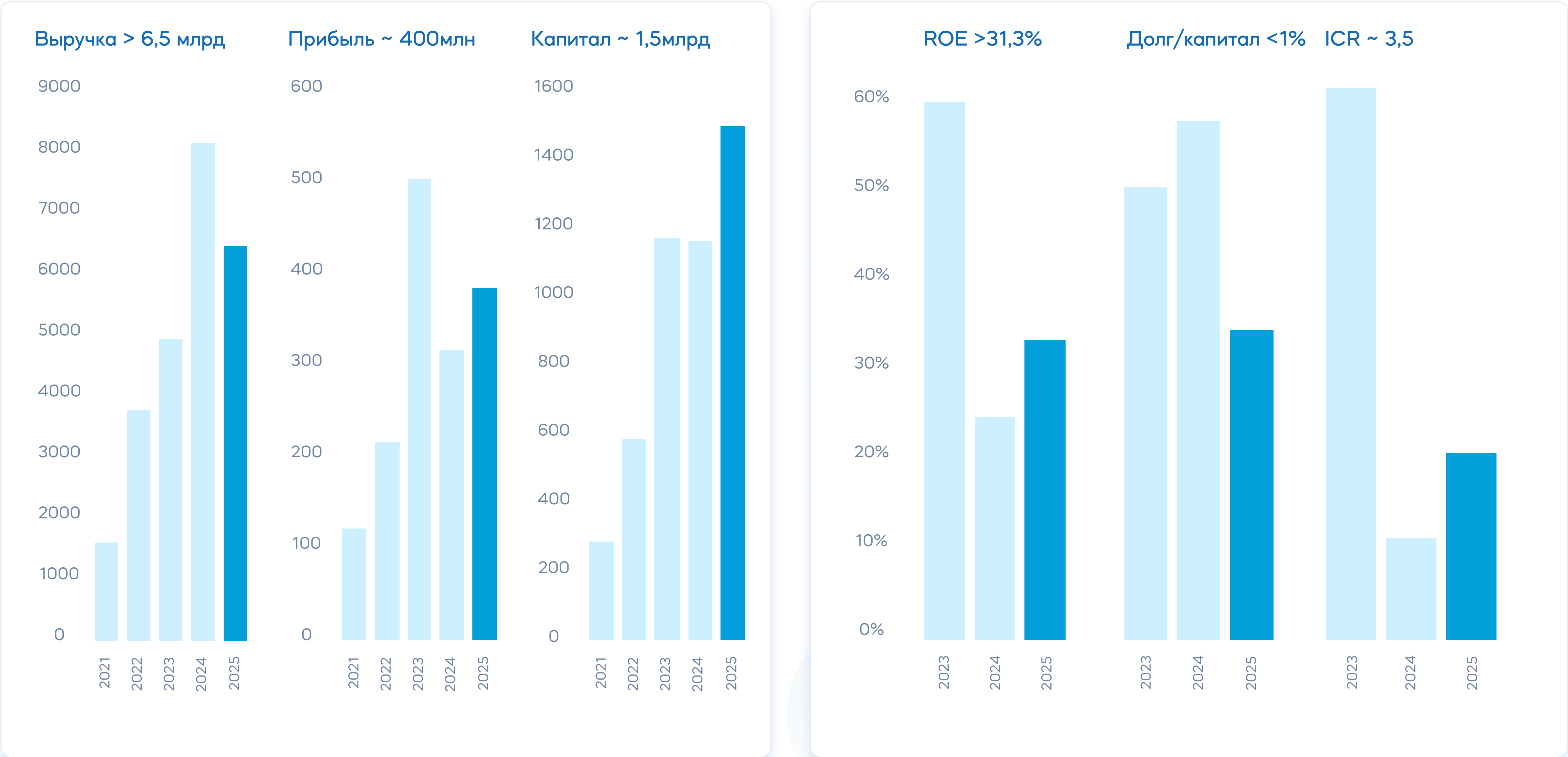
График погашения заемных средств, млн.руб.



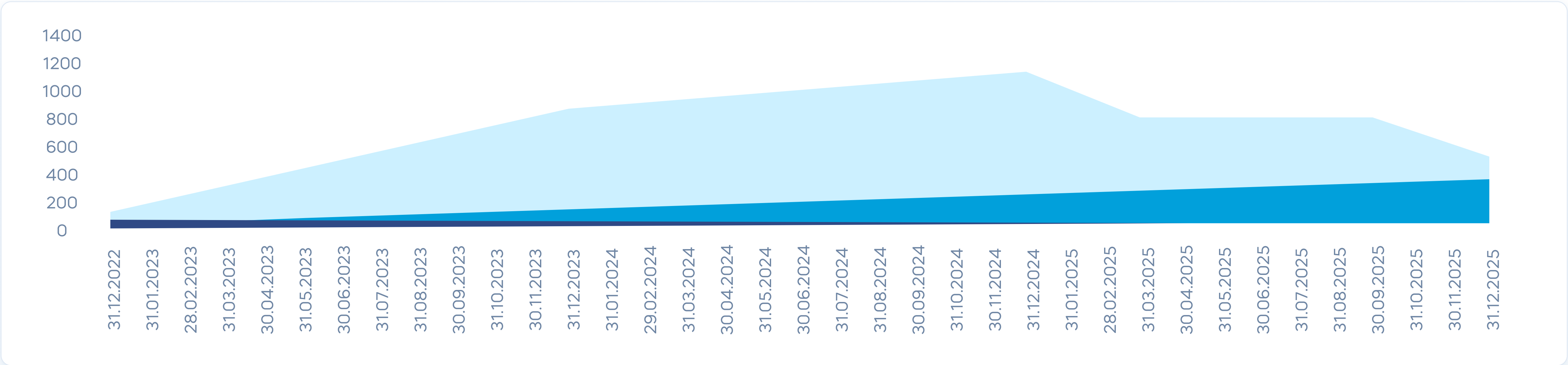


ООО МФК Джой Мани

Джой Мани — финансовые показатели

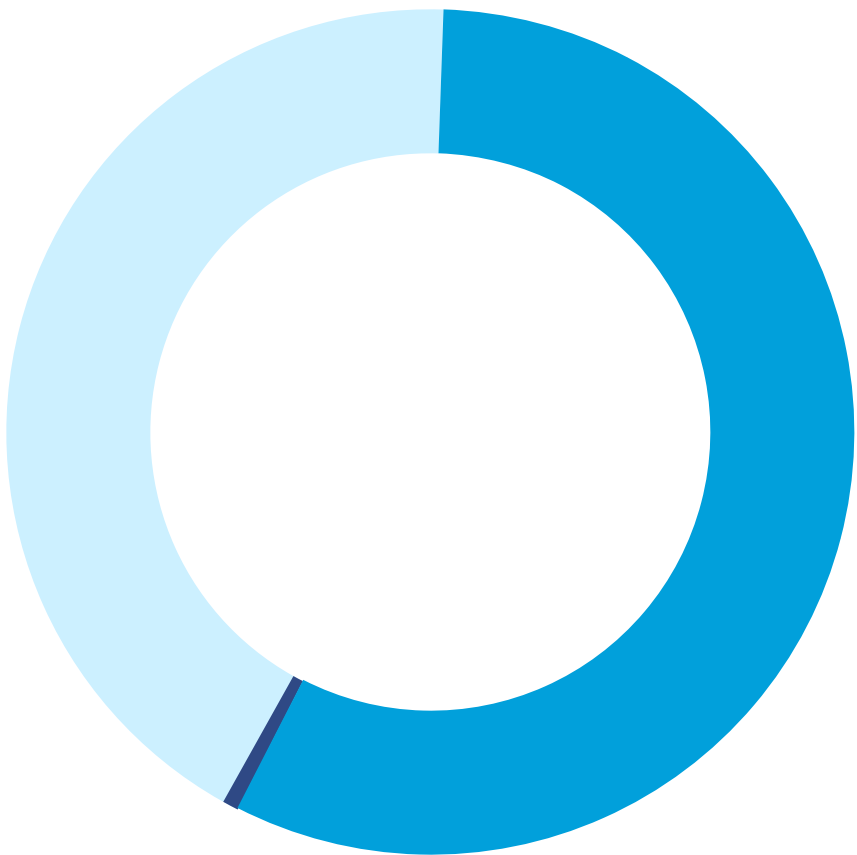


Джой Мани: динамика и структура фондирования



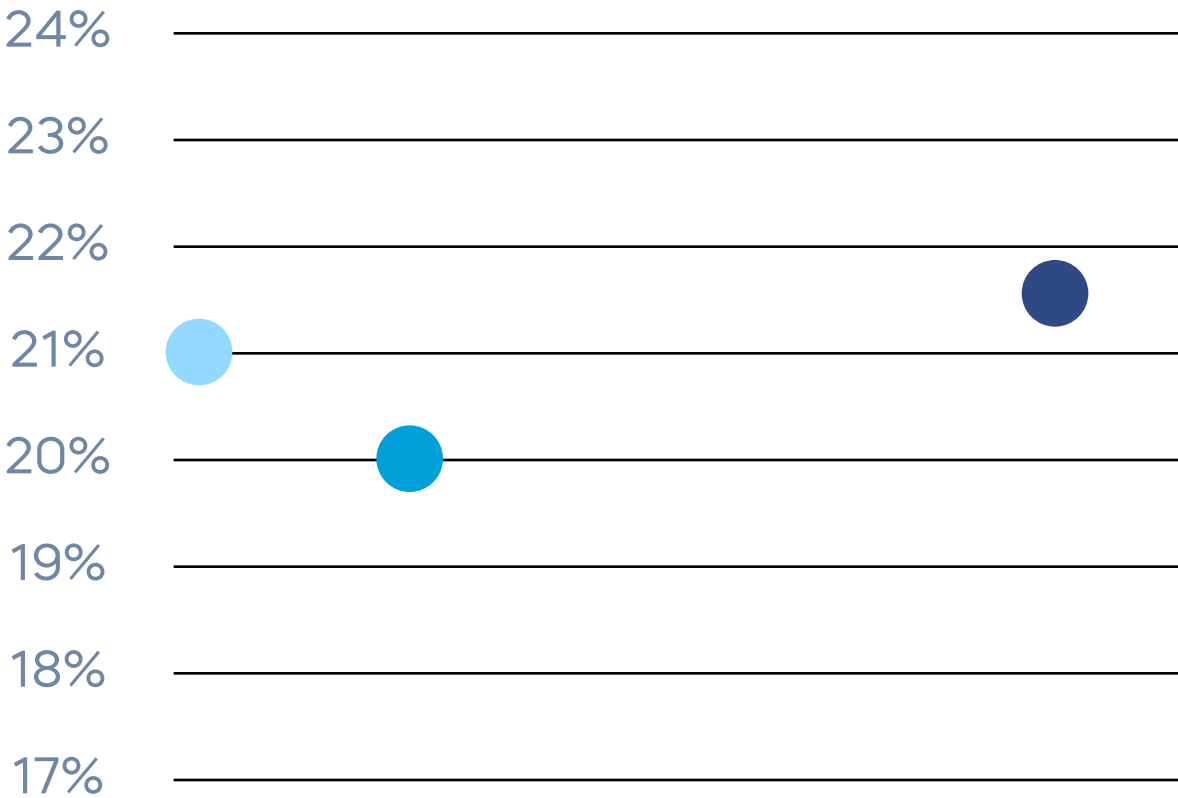
Структура на 31.12.2025

- Облигации **60%**
- Институциональные **39,6%**
- Частные **0,4%**



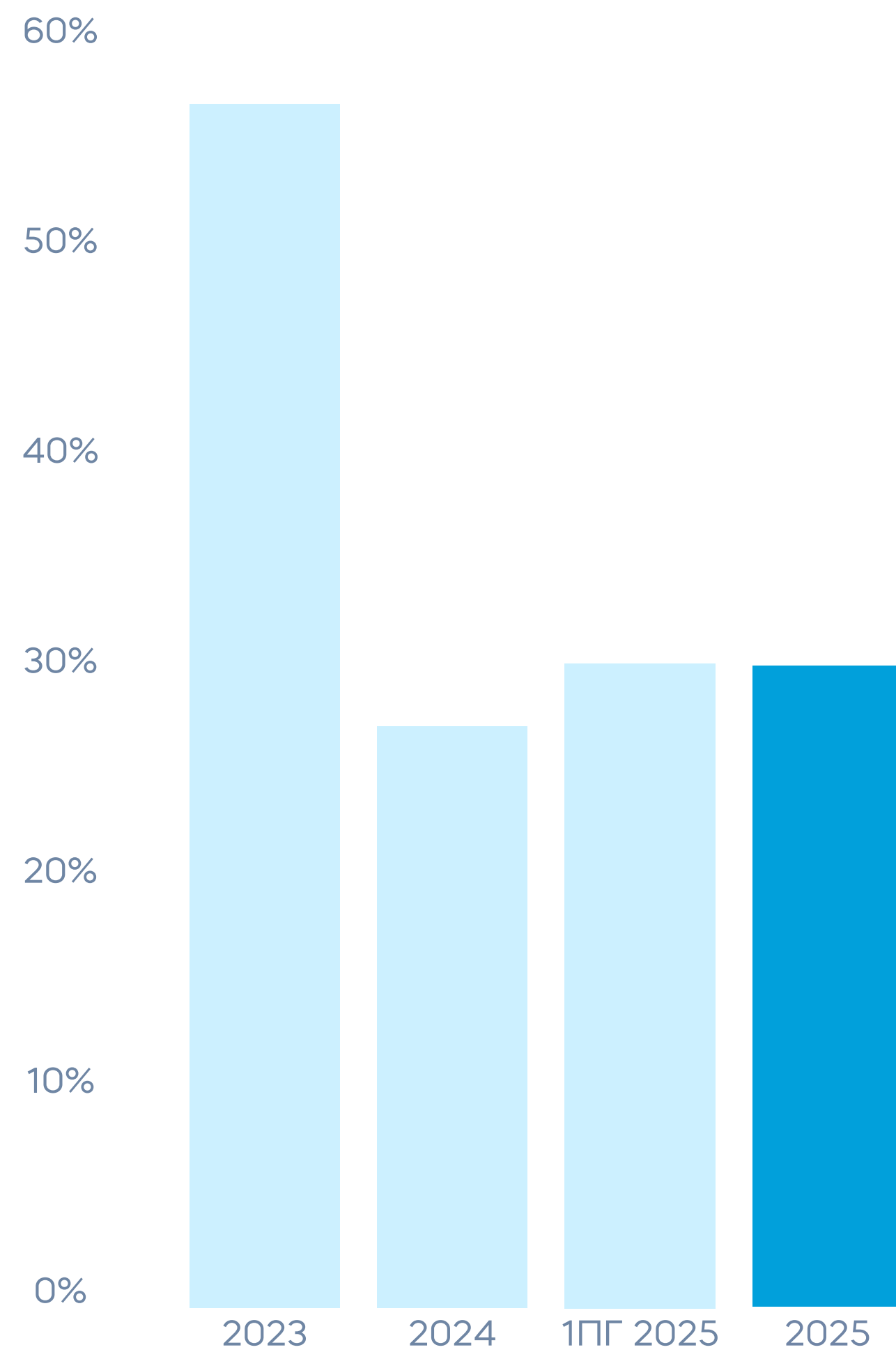
Ставка привлечения на 31.12.2025

- Долговые и ценные бумаги **20,25%**
- ФЛ и ИП **21,00%**
- Кредитные организации **21,88%**

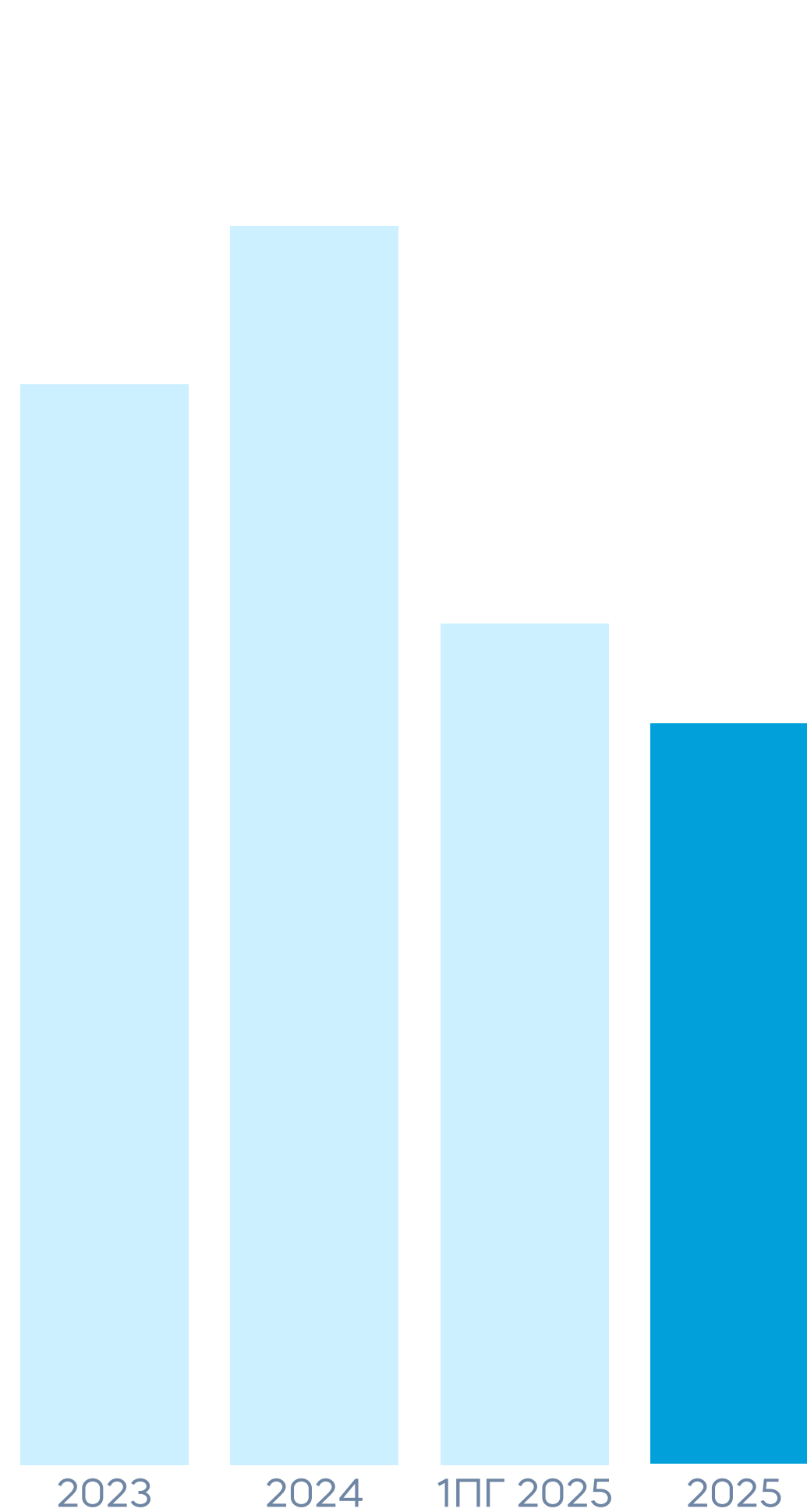


Джой Мани – стратегия развития

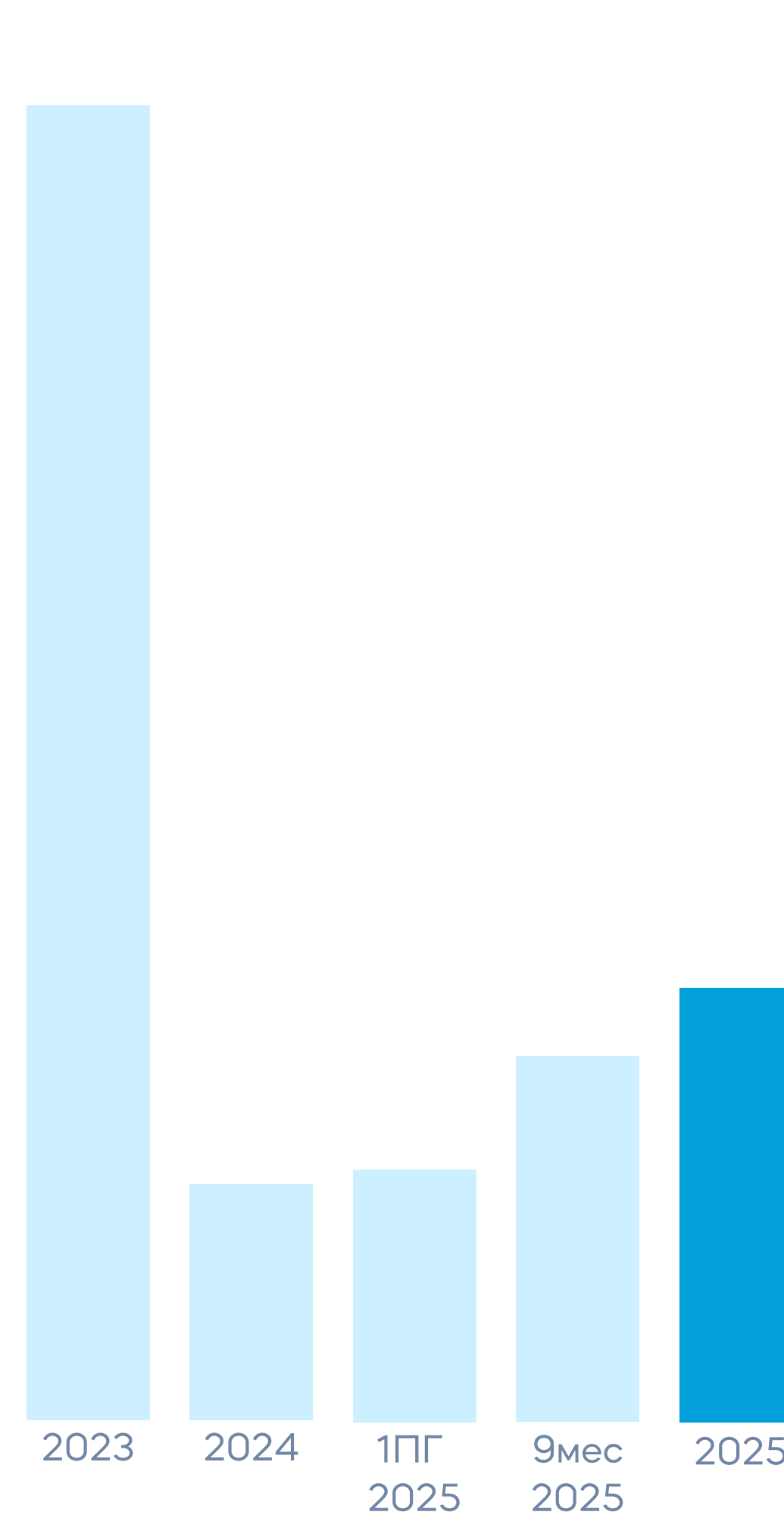
ROE >29%



Долг/капитал <1%



ICR ~ 3



Управление рисками

Регуляторный	• Постоянный мониторинг изменений • Обновление регламентов взыскания и скриптов • Внешний юридический аудит • Обязательное обучение персонала и контроль качества коммуникаций
Операционный	• Диверсификация портфелей по типам долгов, бакетам и сегментам должников • Stop loss на винтажах • Автоматизация и минимизация всех ручных операций • План непрерывности процессов • Внутренний аудит
Репутационный	• Политика ESG и IR-политика • Нулевая толерантность к нарушениям, омниканальность без давления, горячая линия. • Регулярная публичная отчётность и встречи с инвесторами • Присвоение кредитного рейтинга
Финансовый	• Финансовое планирование • Соблюдение финансовой дисциплины
Ликвидности	• Лестничная структура выпусков облигаций с разными сроками погашения • Поддержание высокого DSCR • Денежный буфер. Поквартальный план госпошлин. CAPEX взыскания
Концентрация фондирования	• Минимум 3 источника привлечения средств (облигации, банки, собственные/частные) • LTV лимиты по портфелям, ковенанты и ежемесячный мониторинг

Репутация и публичность



Факторы инвестиционной привлекательности

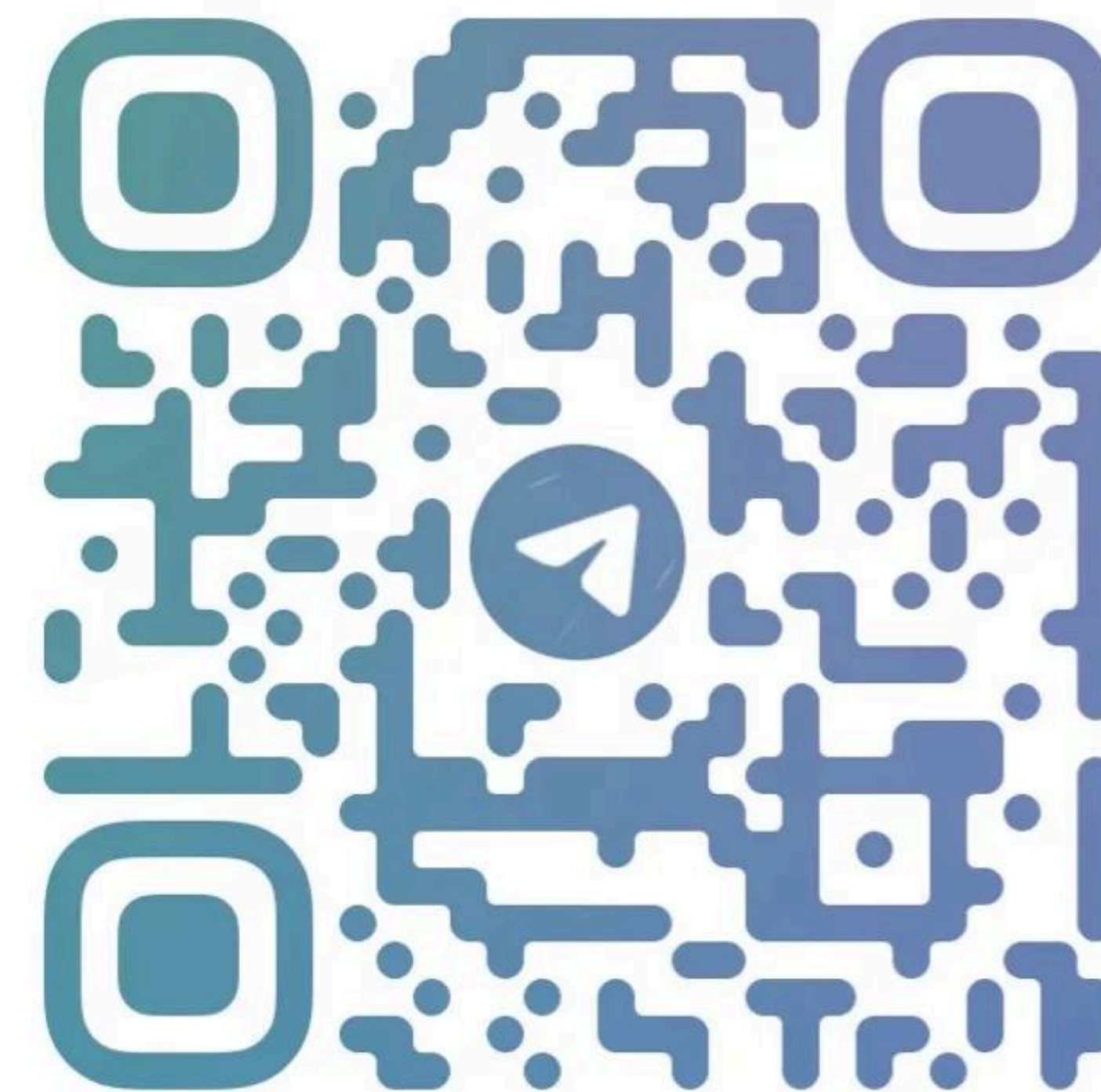
- **Высокая автоматизация**
Собственная CRM, инструменты автокоммуникаций, роботизация «ручных» процессов, «судебный конвейер» с интегрированными инструментами электронного взаимодействия
- **Собственная система принятий решений (СПР)**
Точная оценка доходности портфелей, его сегментация и прогнозирование рисков уже на этапе покупки
- **Низкие операционные затраты**
Умеренные расходы на сопровождение долга, о чем свидетельствует показатель OER, прогнозируемое снижение до 26% к 2027 году.
- **Готовность к масштабированию**
Потенциал на кратный рост, без существенного увеличения расходов и контролем сопутствующих рисков
- **Рост выручки в пять раз за 2 года**
За счет закупки портфелей с высоким recovery-потенциалом
- **Высокая доходность при устойчивой структуре капитала**
ROE = 74% к 2027 году
ICR = 1.66% к 2027 году
- **Соблюдение стандартов и регуляторных требований**
Деятельность ведется в полном соответствии с законодательством РФ
- **Дополнительные гарантии для инвестора**
Надежный поручитель с высоким кредитным рейтингом: ruBB-

Контакты

Телефон: 8800 600-61-17

Эл.почта: info@boostr-ru.ru

Сайт: <https://boostr-ru.ru/>



ООО ПКО «Бустер.Ру» является оператором обработки персональных данных и зарегистрировано в реестре операторов, осуществляющих обработку персональных данных Роскомнадзора.

Спасибо за внимание!